



PIANO TRIENNALE 2018-2020 DEI VOLUMI DI ATTIVITA' ISTITUZIONALE E LIBERO PROFESSIONALE DELLA AV3

PREMESSA

Il piano in oggetto, così come posto dall'art. 1, comma 5 della legge 120/2007, dall'art. 21 delle linee guida di cui alla DGRM 106/2015, dalle linee di indirizzo ASUR di cui alla determina n.301 del 22.04.2015, a dall'art.19 dello schema tipo di regolamento ALPI di cui alla determina ASUR n.430 del 16.06.2015, va a costituire l'ossatura per una integrazione sinergica di tutta una serie di processi strategici e gestionali, di cui i principali sono:

- Programmazione dell'attività istituzionale per la gestione delle liste di attesa, in relazione alla quale l'AV3 ha nel tempo adottato i seguenti atti :
 - con Determina del Direttore AV3 n. 1454 del 19.12.2014 il Piano Attuativo di Area Vasta 3 (PAAV3) per i contenimenti dei Tempi di Attesa ai sensi della DGRM n.1 del 7.01.2014 e delle determine ASUR/DG n.280/2014 e n.312/2014;
 - con Determina del Direttore AV3 n. 1315 del 26.11.2015 il Piano Attuativo di Area Vasta 3 (PAAV3) per i contenimenti dei Tempi di Attesa ai sensi della DGRM n.808/2015 e delle determine ASUR/DG n.707/2015 e n.757/2015;
 - con Determina del Direttore AV3 n.1188 del 28.9.2018, il Piano Attuativo di Area Vasta 3 (PAAV3) per i contenimenti dei Tempi di Attesa ai sensi della DGRM n.640/2018 e alla determina ASUR/Dg n.544 del 13.09.2018.
- Gestione dei percorsi di accesso alle prestazioni ambulatoriali e delle relative liste di attesa secondo RAO (DGRM 1012 del 08.09.201) e in coerenza con le indicazioni fornite nel merito: Governo delle modalità di esercizio dell'ALPI e dei suoi processi di accesso.
- Processo di Budget di struttura, di assegnazione degli obiettivi e del sistema di valutazione.
- Allocazione di risorse aggiuntive.

Il presente piano ha lo scopo di coordinare ed integrare i processi sopra descritti nell'ambito di un macro-processo di "governo dell'offerta".

BASE STORICA

Come nel piano del triennio precedente, la rilevazione della base storica costituita dalla produzione dell'anno 2017 è stata circoscritta alle Unità Operative che erogano prestazioni di diagnosi e cura a pazienti esterni con accesso per libera scelta su prescrizione medica (attività di interesse del piano). La fonte utilizzata è quella del sistema "CUP Marche" che alimenta il flusso "File C" nazionale.

La base dati, per gli anni successivi di vigenza del piano, sarà aggiornata "all'anno precedente" con il medesimo metodo, tenuto conto delle risultanze del processo di Budget di Area Vasta.

Il prospetto allegato al presente piano con il n.1 riporta, distintamente per ogni UO censita:

- I volumi di attività istituzionale erogata nell'anno 2017 all'interno degli ambulatori afferenti alla equipe medica dell'UO;

- I volumi globali di attività libero professionale svolta nell'anno dai Dirigenti medici e sanitari componenti l'equipe dell'UO, sia in forma individuale che in equipe;
- Un "di cui" dei volumi globali delle prestazioni della UO in 3 macro gruppi (prima visita, visita di controllo, altre prestazioni strumentali e non) finalizzato ad un esame più circostanziato della produzione e del rapporto istituzionale/libera professione;
- Il numero dei Dirigenti che hanno costituito l'equipe, per unità equivalenti, e la media delle prestazioni istituzionali assunta a "limite" indicativo per ogni Dirigente (rapporto fra volume prestazioni e numero dirigenti). Questi due parametri verranno utilizzati per la definizione in via preventiva (e per la successiva verifica) dei rapporti di produzione di cui all'art.15 *quinquies*, comma 3 del D.Lvo.502/92, come richiamato dalle linee di indirizzo ASUR per la redazione del piano di cui alla determina 301/2015: *"la verifica dei rapporti di produzione di cui all'art.15 quinquies, comma 3 del D.Lvo 502/92 è effettuato secondo il combinato disposto dall'art.54, comma 6 del CCNL 28.6.2000 e dall'art.1, comma 4 lett. d) della legge 120/2007. Qualora l'assetto organizzativo della struttura, ovvero i sistemi di tracciabilità delle prestazioni non consentano la rilevazione dei volumi di produzione individuale, la verifica è effettuata sulla base di una ripartizione pro quota della produzione istituzionale globalmente intesa fra i dirigenti appartenenti alla UO"*. Il rapporto di produzione, a decorrere dal 2017, viene calcolato in proporzione alla reale presenza individuale di ciascun medico nella UO di riferimento.

Lo stesso prospetto allegato 1 riporta, in sezione separata, i volumi di attività libero professionale ascrivibili (per appartenenza dei Dirigenti stessi) ad UO i cui dirigenti sono stati autorizzati ed hanno esercitato attività libero professionale in disciplina equipollente ai sensi dell'art.5, comma 4, del DPCM 27/03/2000. Tali volumi rilevati per l'applicazione (in alcuni casi già in essere) del dettato dell'art.19 dello schema tipo di regolamento ALPI di cui alla determina ASUR n. 430 del 16.06.2015 (*"il metodo di programmazione dei volumi di prestazioni ALPI, si applica anche a Dirigenti che effettuano ALPI in deroga, in disciplina equipollente, pur non potendosi avere un parallelismo con l'attività istituzionale, è facoltà della Direzione di AV richiedere al professionista sempre all'interno della negoziazione di budget, la produzione in attività istituzionale delle stese prestazioni erogate in ALPI"*).

Il prospetto allegato al presente piano con il n.2 riporta, distintamente per ogni UO censita, i medesimi dati elencati nell'allegato n.1 ma rilevati nel 1° semestre 2018 e una proiezione dei dati per l'intero anno 2018.

IL PROCESSO DI BUDGET

L'Area Vasta definisce, annualmente, con ogni UOC o UOS dipartimentale, le risorse assegnate, i compiti e gli obiettivi. Una apposita sezione della negoziazione di budget è dedicata alla definizione dei volumi di produzione di prestazioni ambulatoriali sia a livello istituzionale che libero professionale.

La base storica per la negoziazione è costituita dai risultati dell'anno precedente, integrati, per gli anni 2019 e 2020 da una lettura coordinata dei risultati degli anni a partire dal 2017. Allo scopo quindi, l'allegato n.1 per i successivi anni di vigenza del piano sarà integrato con analoghe rilevazioni per gli anni 2018, 2019.

La negoziazione dei volumi di prestazioni si basa su una scheda tipo il cui schema si allega al presente piano con il n.3. Essa consente, di programmare i volumi di attività istituzionale, stimare i volumi di attività libero professionale e di verificare, in via preventiva, la rispondenza a leggi e regolamenti.

La scheda costituisce quindi la sintesi del processo con cui la Direzione di Area Vasta negozia con le UO i volumi di attività istituzionale da erogarsi, tenuto conto delle risorse umane, finanziarie e tecnologiche effettivamente assegnate, ai carichi di lavoro misurati e definisce con i singoli dirigenti e con le equipe, i volumi di attività libero professionale intramuraria complessivamente erogabili che, ai sensi delle leggi e contratti vigenti, non possono superare i volumi di attività istituzionale, né prevedere un impegno orario superiore al 50% di quello contrattualmente dovuto per singolo dirigente e comunque per Unità Operativa. All'interno del processo trova parimenti applicazione l'art.54, comma 6 del CCNL 28.06.2000, secondo il quale i volumi di produzione ALPI, annualmente realizzabili dai Dirigenti rientrano e sono valutati all'interno del processo di negoziazione dei risultati conseguiti.

I volumi di produzione saranno definiti per gruppi omogenei/equivalenti di prestazioni, sia per attività istituzionale che per il regime ALPI.

La programmazione/verifica dei rapporti di produzione di cui all'art.15 *quinquies*, comma 3 del D.Lvo 502/92, sarà effettuata secondo il combinato disposto dell'art.54, comma 6 del CCNL 28.06.2000 e dall'art.1, comma 4, lett.d) della legge 120/2007. Tenuto conto del fatto che i sistemi di tracciabilità delle prestazioni non consentono, per il regime istituzionale, la rilevazione dei volumi globali di produzione individuale, l'operazione viene basata su tetti individuali definiti, di norma, pari alla ripartizione pro quota della produzione istituzionale globalmente intesa, fra i dirigenti appartenenti alla UO (media di produzione dell'equipe di cui all'allegato 1). In sede di programmazione (contrattazione di budget) saranno presi in considerazione i volumi riferiti alla base storica dell'anno precedente, mentre in sede di verifica a consuntivo saranno presi a base i volumi dell'anno di riferimento.

Si precisa che a decorrere dall'anno 2017 il rapporto di produzione di ciascun medico viene calcolato in proporzione alla effettiva presenza nella UO di riferimento.

Nella valutazione dei rapporti di produzione sarà tenuto conto dell'impegno dei dirigenti in attività istituzionale di natura diversa da quella oggetto di autorizzazione ALPI, come ad esempio per gli appartenenti ad équipes di reparti di degenza e/o ad équipes chirurgiche. In base alla valutazione di tali impegni aggiuntivi il Direttore di AV potrà autorizzare, motivatamente, a singoli dirigenti dell'equipe, tetti individuali di produzione ALPI ambulatoriale superiori a quelli derivanti dalla media di produzione istituzionale.

Con la negoziazione del Budget la Direzione di AV persegue l'obiettivo di progressivo allineamento dei tempi di erogazione delle prestazioni istituzionali con quelli medi delle prestazioni erogate in ALPI.

Allo stato attuale, il "progressivo allineamento dei tempi di attesa" non può essere inteso in senso nominale, quanto invece come progressivo rispetto dei tempi di attesa fissati nei raggruppamenti omogenei d'attesa (RAO) per priorità clinica, fissati con la DGRM 1012 del 08.09.2014 unitamente alle classi di priorità (UBDP) definite in particolare riferimento alle prestazioni oggetto di monitoraggio regionale dei tempi di attesi.

In sede di negoziazione di budget saranno accertate ed eventualmente rinegoziate le modalità con le quali, ogni UO, nell'ambito dell'attività istituzionale assicura, entro 72 ore, le prestazioni aventi carattere d'urgenza diagnostica, così come saranno previsti obiettivi per i Dirigenti, per il rispetto dei tempi di attesa previsti dai RAO.

Le agende sono definite tenendo conto anche della necessità di garantire le urgenze differibili.

INTERVENTI SUI TEMPI DI ATTESA.

Il monitoraggio costante dei tempi di attesa costituisce lo strumento primario ai fini della modulazione degli interventi finalizzati al rispetto dei tempi massimi di attesa fissati dalla Regione.

Diverse linee di intervento sono già state individuate con i Piani Attuativi di Area Vasta per il contenimento dei tempi di attesa, varati con le determinate n. 1454 del 19.12.2014 e n. 1315 del 26.11.2015, i cui contenuti, a raccordo, vengono integralmente richiamati nel presente atto.

Ulteriori interventi sono stati individuati nel Piano Attuativo di Area Vasta adottato con determina AV3/DG n.1188 del 28.09.2018.

Inoltre, ad integrazione ed aggiornamento sono state e verranno sviluppate le seguenti linee di intervento:

- a) **Negoziazione, in sede di budget con le UU.OO, ed assegnazione di obiettivi di incremento del volume di prestazioni ambulatoriali, e/o riorientamento, sulla base dei bisogni e dei tempi di attesa rilevati, delle tipologie di prestazioni prodotte, in particolare riferimento a quanto previsto dalla DGRM n.640/2018 e relative linee applicative regionali.**
- b) **Negoziazione di volumi di prestazioni da erogarsi in orario aggiuntivo retribuito con il fondo Aziendale di cui all'art.1, comma 4, lett.c) della legge 120/2007 (c.d. Fondo Balduzzi) con le modalità e misure previste dall'art.55 del CCNL 08.06.2000 e s.m.i. Con determinate di AV3 nn.578/2015, 658/2016, 43/2017, 951/2017, 84/2018 e 718/2018 sono stati varati i piani di utilizzo fino al 31.12.2018 per una spesa complessiva di euro 890.341,55. L'eventuale residua disponibilità del fondo sarà parimenti finalizzata agli stessi scopi, con interventi da programmare. A tal fine si procederà ad una ricognizione generale delle autorizzazioni rilasciate per l'erogazione di prestazioni retribuite con il Fondo Balduzzi anche in virtù di quanto previsto dalla DGRM 640/2018.**
- c) **Reingegnerizzazione delle linee produttive in Area Vasta**
Dalla revisione ed ottimizzazione, e quindi efficientamento, del ciclo produttivo di alcune tipologia di prestazioni, ci si attende un miglioramento della risposta sia quantitativa (maggior numero di prestazioni per ottimizzazione dei tempi e dell'uso delle macchine) che qualitativa (maggior aderenza della risposta al caso clinico, corretta separazione delle linee produttive istituzionale e libero professionale).
- d) **Orientamento dell'attività libero professionale**
Non va disconosciuto che l'ALPI costituisce anch'essa una risposta ai tempi di attesa, in particolare nella misura in cui consente la scelta del professionista di fiducia e va incontro ai tempi di vita di utenti con più disponibilità economiche che di tempo. Sulla base di questi assunti diversi pazienti "escono" dalle liste di attesa istituzionale, decogestinandole, e ricorrono all'ALPI.
L'AV3 intende andare incontro a questi processi, da un lato facendo in modo che i professionisti possano esercitare l'ALPI su più strutture del territorio dell'AV (questo aspetto è da tempo stato regolamentato in coerenza con apposita risoluzione del Collegio di Direzione), dall'altro cercando di promuovere l'estensione dei tempi di utilizzo macchine espandendo l'orario degli esami strumentali in ALPI nelle ore serali, festive e prefestive, così come ribadito e auspicato dalla DGRM 640/2018 (in tale direzione è stata prevista la possibilità di apertura degli sportelli



accettazione/cassa ospedalieri fino alle ore 20,00 e proposto progetto per eventuale apertura straordinaria il sabato pomeriggio e festivi).

ORGANIZZAZIONE DELL'ALPI.

Ogni autorizzazione a singolo professionista o equipe di professionista è rispondente ai dettami del Regolamento ALPI di AV n.1200 del 28.10.2015.

- L'autorizzazione ALPI disciplina in dettaglio luoghi, orari e tipologie di prestazioni e tariffe.
- L'autorizzazione ALPI viene rilasciata, di norma, per sedi ed orari coperti da sportelli di Accettazione/Cassa; i pochi casi in cui l'autorizzazione è rilasciata per sedi ed orari non coperti da apertura delle casse, l'autorizzazione stessa, disciplina le modalità di accettazione e pagamento alle casse dell'Ente (esempio: pagamento preventivo al momento della prenotazione).
- L'autorizzazione ALPI viene automaticamente tradotta in uno o più ambulatori/agende all'interno del sistema "CUP Marche", infrastruttura che supporta le fasi di prenotazione, accettazione e cassa.
- L'orario del personale che esercita ALPI e del personale di supporto diretto è rilevato mediante timbratura all'orologio marcatempo, con apposito codice dedicato (rispettivamente codice 9 e codice 19).
- L'AV3, allo stato attuale, si avvale di tre strutture esterne acquisite in locazione in forma del DGRM 646 del 06/05/2013: in una di queste strutture è già installato un orologio marcatempo collegato con il sistema ASUR di rilevazione presenze. Nelle restanti strutture è in fase di installazione.
- Nell'AV3, l'ALPI in regime di ricovero è esercitata esclusivamente in area chirurgica. Nell'allegato n.4 sono individuati i posti letto destinati all'ALPI distintamente per struttura e per UO.

VERIFICHE E CONTROLLI.

L'AV3 ha costituito l'organismo paritetico di verifica del corretto ed equilibrato rapporto tra attività istituzionale e libero professionale, di cui agli artt.54, comma 6 dei CC.CC.NN.LL delle aree dirigenziali, stipulati l'8.06.2000 e all'art.4, comma 2 lett. h) del DPCM 27.03.2000 (Commissione Paritetica).

La commissione opera secondo quanto previsto dall'art.25 del Regolamento ALPI AV3 di cui alla determina n.1200 del 28.10.2015. La Commissione allo stato attuale ha portato a termine i controlli sulla attività dell'anno 2017 come risulta da verbali agli atti.

RAPPORTI CON L'UTENZA.

L'AV3 è impegnata ad implementare la procedura di pubblicazione sul sito internet aziendale delle seguenti informazioni ai cittadini:

- Guida ai servizi di Area Vasta
- Standard di qualità dei servizi
- Modalità di accesso alle prestazioni istituzionali
- Modalità di accesso alle prestazioni ALPI
- Assetto logistico e tariffe ALPI distintamente per: branca specialistica, professionista, sede ambulatorio, onorario professionale e tariffa finale utente. In merito l'AV3 ha implementato la procedura e garantisce mensilmente la pubblicazione dei citati dati.

DETERMINA N. _____ DEL _____
PIANO TRIENNALE 2018-2020 VOLUMI DI ATTIVITA' ISTITUZIONALE E LIBERO PROFESSIONALE
PRODUZIONE PER COMPONENTI EQUIPE

DESCRIZIONE CDR	CDR	Tipologia	Tot. Prestazioni	Altre prestazioni (strumentali e non)	Prima visita	Visita di controllo	Num. Dirigenti	Media
ALLERGLOGIA CIVITANOVA	AV308020	Istituzionale Totale	20071	12680	1778	5613	3,72	5.398,81
	AV309150	Libera Professione Totale	616	616				
	AV309150	Istituzionale Totale	13335	13284	4	47	8,68	1.536,87
ANATOMIA PATOLOGICA MACERATA	AV310120	Libera Professione Totale	1923	1045		878		
	AV310120	Istituzionale Totale	3722	3252	277	193	7,50	496,18
CARDIOLOGIA INDIRIZZO RIABILITATIVO CAMERINO	AV308430	Libera Professione Totale	3660	2392	691	877		
	AV308120	Istituzionale Totale	4585	3218	1026	341	9,92	462,43
CARDIOLOGIA MACERATA	AV309120	Istituzionale Totale	17596	12751	3910	935	10,46	1.682,17
CARDIOLOGIA INTERVENTISTICA (EMODINAMICA)	AV309128	Libera Professione Totale	1380	809	128	423		
CARDIOLOGIA INTERVENTISTICA (EMODINAMICA)	AV308128	Istituzionale Totale	1629	971	248	410		
CARDIOLOGIA TERRITORIALE	AV308126	Istituzionale Totale	10402	6751	3177	474	1,00	10.402,00
CHIRURGIA WEEK SURGERY E AMBULATORIALE S. SEVERINO	AV310531	Libera Professione Totale	392	315	77			
	AV310531	Istituzionale Totale	3369	2716	579	74	4,29	785,74
CHIRURGIA GENERALE CAMERINO	AV310530	Libera Professione Totale	652	214	422	16		
	AV310530	Istituzionale Totale	3765	3293	422	50	4,97	757,15
CHIRURGIA GENERALE AD INDIRIZZO D'URGENZA - CIVITANOVA	AV308530	Libera Professione Totale	527	249	289	10		
	AV308530	Istituzionale Totale	8007	5809	1925	273	7,12	1.124,71
CHIRURGIA GENERALE AD INDIRIZZO ONCOLOGICO - MACERATA	AV309530	Libera Professione Totale	511	2516	453	58		
	AV309530	Istituzionale Totale	4867	72	892	333	10,83	449,39
DERMATOLOGIA	AV300560	Libera Professione Totale	23498	11896	7896	3906	5,00	4.699,60
	AV300560	Istituzionale Totale	2066	164	1038	866	1,25	1.658,95
DIABETOLOGIA AREA TERRITORIALE CAMERINO	AV310350	Libera Professione Totale	19		9	10		
	AV308350	Istituzionale Totale	437		364	73	1,08	402,79
DIABETOLOGIA AREA TERRITORIALE CIVITANOVA	AV309330	Libera Professione Totale	49		39	10		
	AV309330	Istituzionale Totale	1233		783	450	2,33	528,22
DIABETOLOGIA AREA TERRITORIALE MACERATA	AV310220	Libera Professione Totale	1906	1906				
	AV310220	Istituzionale Totale	26147	26147			7,24	3.609,14
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI CAMERINO - S SEVERINO	AV309220	Libera Professione Totale	7228	7228				
	AV309220	Istituzionale Totale	38220	38220	5		13,77	2.775,07
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI CIVITANOVA	AV308220	Libera Professione Totale	6363	6363	1			
	AV309220	Istituzionale Totale	29373	29373	123		14,29	2.055,24
DIAGNOSTICAPER IMMAGINI MACERATA TOLENTINO	AV300320	Libera Professione Totale	123		123			
	AV300320	Istituzionale Totale	3159	216	1085	1858	1,05	3.016,84
EMATOLOGIA AREA VASTA 3	AV309345	Libera Professione Totale	1734		1410	324		
	AV309345	Istituzionale Totale	5879	5648	205	26	4,93	1.192,79
SERVIZIO ENDOSCOPIA DIGESTIVA	AV309360	Libera Professione Totale	363	10	330	13		
	AV309360	Istituzionale Totale	528	259	246	23	5,37	98,35
GERIATRIA	AV300160	Libera Professione Totale						
	AV300160	Istituzionale Totale	2404142	2401880	94	2262	20,00	120.207,10
PATOLOGIA CLINICA	AV308342	Libera Professione Totale	157	81		2		

DESCRIZIONE CDR	COD.CDR	Tipo	Tot. prestazioni (000)	Altre prestazioni e strumentali e (non)	Prima visita	Visita di controllo	Num. Dirigenti	Media
LUMPA RECANATI VECCHIO	AV3089342	Istituzionale Totale	1271	610	311	350	2,00	635,50
LUMPA TOLENTINO VECCHIO	AV309342	Istituzionale Totale	58	13	42	1		
	AV309342	Istituzionale Totale	188		165	23	4,00	47,00
	AV309630	Istituzionale Totale	22		27	5		
MALATTIE INFETTIVE MACERATA	AV309050	Istituzionale Totale	1523	299	448	776	3,35	454,53
	AV309050	Istituzionale Totale	889	108	721			
MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO	AV300620	Istituzionale Totale	6696	3907	1856	933	5,81	1.151,76
	AV300620	Istituzionale Totale	1224	578	144	502		
MEDICINA SAN SEVERINO	AV310341	Istituzionale Totale	9469	6089	874	2506	6,25	1.514,54
	AV310341	Istituzionale Totale	179	16	41	22		
MEDICINA CAMERINO	AV310340	Istituzionale Totale	5338	2239	683	2416	5,25	1.016,36
	AV310340	Istituzionale Totale	1179	223	731	228		
MEDICINA CIVITANOVA	AV3089340	Istituzionale Totale	2883	625	747	1511	9,41	306,36
	AV3089340	Istituzionale Totale	728	227	405	110		
MEDICINA MACERATA	AV309340	Istituzionale Totale	1668	1070	345	253	9,22	180,93
	AV309340	Istituzionale Totale	563	81	257	225		
MEDICINA NUCLEARE MACERATA	AV309990	Istituzionale Totale	11002	5524	1121	4357	8,12	1.354,83
	AV309990	Istituzionale Totale	681		570	81		
MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE	AV300110	Istituzionale Totale	129965	123876	3693	2396	4,00	32.469,01
	AV300110	Istituzionale Totale	255	52	191	13		
NEFROLOGIA E DIALISI CIVITANOVA	AV308130	Istituzionale Totale	942	64	493	385	6,70	140,50
	AV308130	Istituzionale Totale	224		171	53		
NEFROLOGIA-DIALISI MACERATA	AV309130	Istituzionale Totale	1550	244	866	440	7,25	213,89
	AV309130	Istituzionale Totale	848	50	407	192		
NEUROLOGIA MACERATA	AV309700	Istituzionale Totale	27436	21415	2634	3387	6,79	4.042,85
	AV309700	Istituzionale Totale	190	60	98	32		
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	AV300260	Istituzionale Totale	9554	5934	2671	949	7,88	1.212,33
	AV300260	Istituzionale Totale	2366	320	2046			
OFTALMOLOGIA	AV300080	Istituzionale Totale	27609	15546	7306	4657	10,00	2.760,90
	AV300080	Istituzionale Totale	39		99			
ONCOLOGIA CAMERINO - S. SEVERINO	AV310550	Istituzionale Totale	4213	1184	1171	1858	2,80	1.503,17
	AV310550	Istituzionale Totale	206		119	87		
ONCOLOGIA CIVITANOVA	AV308550	Istituzionale Totale	1916	50	427	1439	1,50	1.276,17
	AV308550	Istituzionale Totale	380		146	234		
ONCOLOGIA MACERATA	AV309650	Istituzionale Totale	3422	663	693	2066	9,82	348,40
	AV309650	Istituzionale Totale	1615	42	1364	189		
ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA CAMERINO	AV310100	Istituzionale Totale	4166	848	928	2390	5,78	720,32
	AV310100	Istituzionale Totale	161	3	166	12		
ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA CIVITANOVA	AV308100	Istituzionale Totale	9412	2157	2777	4478	1,83	5.129,35
	AV308100	Istituzionale Totale	550	83	405	62		
ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA MACERATA	AV309100	Istituzionale Totale	5577	1518	1143	2916	7,21	773,99
	AV309100	Istituzionale Totale	248	282	466			
OSTETRICIA E GINECOLOGIA CIVITANOVA	AV308200	Istituzionale Totale	7147	4070	2258	819	9,59	745,49
	AV308200	Istituzionale Totale	724	182	473	88		
OSTETRICIA E GINECOLOGIA MACERATA	AV309200	Istituzionale Totale	11729	8602	1766	1361	8,00	1.466,13
	AV309200	Istituzionale Totale	140	1	139			
OSTETRICIA E GINECOLOGIA SAN SEVERINO	AV310200	Istituzionale Totale	2744	1696	833	215	3,29	834,63
	AV310200	Istituzionale Totale	2857	589	2143	125		
OTORINOLARINGOIATRIA	AV300210	Istituzionale Totale	11743	4170	6242	1331	8,71	1.348,28
	AV300210	Istituzionale Totale	172		172			
PEDIATRIA E NEONATOLOGIA CIVITANOVA	AV308210	Istituzionale Totale	2141	1099	404	638	4,99	429,02
	AV308210	Istituzionale Totale	610	38	347	125		

DESCRIZIONE CDR	COD.CDR	Tipo	Tot. prestazioni	Altre prestazioni (strumentali e non)	Prima visita	Visita di controllo	Num. Dirigenti	Media
PEDIATRIA E NEONATOLOGIA MACERATA	AV300270	Istituzionale Totali	3292	941	2260	91	11,42	288,15
RADIOTERAPIA MACERATA	AV309551	Istituzionale Totali	4562	38822	2959	3881	5,00	9.132,40
UROLOGIA CIVITANOVA	AV308420	Istituzionale Totali	5550	2705	1537	1308	6,00	925,00
UROLOGIA MACERATA	AV309420	Istituzionale Totali	5719	2678	2193	848	6,00	953,17
DIPENDENZE PATOLOGICHE SERT CAMERINO	AV310320	Istituzionale Totali	88	88				
DIPENDENZE PATOLOGICHE SERT CIVITANOVA	AV308320	Istituzionale Totali	801	525	274	2		
DIPENDENZE PATOLOGICHE SERT MACERATA	AV309320	Istituzionale Totali	578	3	575	4	6,83	0,59
SERVIZIO SALUTE MENTALE CIVITANOVA	AV308490	Istituzionale Totali	1518	770	661	4186	9,42	596,34
SERVIZIO SALUTE MENTALE MACERATA	AV309490	Istituzionale Totali	169	258	138	33	2,01	2.041,83
SERVIZIO SALUTE MENTALE CAMERINO	AV310490	Istituzionale Totali	886	40	846			
SERVIZIO MEDICINA LEGALE	AV300724	Istituzionale Totali	3886	3886			9,67	401,81
TERAPIA DEL DOLORE E CURE PALLIATIVE	AV309460	Istituzionale Totali	180	20	170			
	AV309460	Istituzionale Totali	2154	578	527	1049	3,00	718,00

ALPI PRESTATI IN DISCIPLINA EQUIPOLLENTE A QUELLA DI APPARTENENZA O IN FORZA DI TITOLI ABILITANTI SPECIFICI

DESCRIZIONE CDR	COD.CDR	Tipo	Tot. Prestazioni	Esami strumentali	Prima visita	Visita di controllo	Num. Dirigenti	Media
DIREZIONE DI PEDIATRIA E NEONATOLOGIA MACERATA	AV300270	Libera Professione (1)	1919	11	1908			
DIREZIONE DI RADIOLOGIA MACERATA	AV309551	Libera Professione (2)	38	32	6			
DIREZIONE DI UROLOGIA CIVITANOVA	AV308420	Libera Professione (3)	541	9	532			
DIREZIONE DI UROLOGIA MACERATA	AV309420	Libera Professione (4)	4573	2558	1634	381		
DIPENDENZE PATOLOGICHE SERT CAMERINO	AV310320	Libera Professione (5)	11	11				
DIPENDENZE PATOLOGICHE SERT CIVITANOVA	AV308320	Libera Professione (6)	2		2			
DIPENDENZE PATOLOGICHE SERT MACERATA	AV309320	Libera Professione (7)	428	111	304	10		
SERVIZIO SALUTE MENTALE CIVITANOVA	AV308490	Libera Professione (8)	204		204			
SERVIZIO SALUTE MENTALE MACERATA	AV309490	Libera Professione (9)	171		171			

DETERMINA N. 2
DEL
ALLEGATO N.2
PIANO TRIENNALE 2018-2020 VOLUMI DI ATTIVITA' ISTITUZIONALE E LIBERO PROFESSIONALE
PRODUZIONE PER COMPONENTI EQUIPE

DESCRIZIONE CODE	COST. CATEG.	TIPO	Data Periodo al 31 settembre 2018		Num. Dirig. U.E.E.	Media	Tot. Prestazioni		Prima visita	Visita di controllo	
			Tot. prestazioni	Altre prestazioni (Strumentali e non)			Tot. prestazioni (Strumentali e non)	Altre prestazioni (Strumentali e non)			
ALLERGIOLOGIA CIVITANOVA	AV308020	Istituzionale Totale	378	352	28	3198	2353	756	704	52	6396
ANATOMIA PATOLOGICA MACERATA	AV309150	Istituzionale Totale	5831	5791	1	39	732	11662	11582	2	78
CARDIOLOGIA CIVITANOVA	AV308120	Istituzionale Totale	2071	1495	421	155	240	4142	2990	842	310
CARDIOLOGIA CAMERINO	AV310120	Istituzionale Totale	2043	1795	126	122	255	4086	3590	252	244
CARDIOLOGIA MACERATA	AV309120	Istituzionale Totale	895	6612	1580	703	868	17790	13324	3160	1406
CARDIOLOGIA TERRITORIALE	AV308126	Istituzionale Totale	5275	3527	1482	266	10550	756	7054	324	418
CHIRURGIA GENERALE CIVITANOVA	AV308530	Istituzionale Totale	3889	2749	985	155	477	7778	5498	1970	310
CHIRURGIA GENERALE MACERATA	AV309530	Istituzionale Totale	2538	1317	1049	172	181	5076	2634	2098	344
CHIRURGIA GENERALE CAMERINO	AV310530	Istituzionale Totale	3094	2369	228	497	619	6188	4738	456	994
CHIRURGIA S. SEVERINO	AV310531	Istituzionale Totale	1575	1327	241	7	811	3150	2654	482	14
DERMATOLOGIA	AV300560	Istituzionale Totale	12145	6306	3804	2035	2429	24290	12612	7608	4070
DIABETOLOGIA CAMERINO	AV310350	Istituzionale Totale	1119	97	477	545	1119	2238	194	954	1090
DIABETOLOGIA CIVITANOVA	AV308350	Istituzionale Totale	256	2	215	41	220	512	430	82	4
DIABETOLOGIA MACERATA	AV309350	Istituzionale Totale	41	717	37	4	239	82	74	8	8
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI CAMERINO	AV310220	Istituzionale Totale	14212	14212	745	745	1846	28424	28424	910	524
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI CIVITANOVA	AV308220	Istituzionale Totale	3689	3689	18744	18744	1565	7378	7378	164	2
DIAGNOSTICA MACERATA TOLENTINO	AV309220	Istituzionale Totale	14487	14486	1	1354	1070	28974	28972	2	2
EMATOLOGIA AREA VASTA 3	AV300340	Istituzionale Totale	1754	136	542	1076	2506	3508	272	1084	2152
GERIATRIA	AV309360	Istituzionale Totale	298	141	143	14	44	596	282	286	28
		Professione Totale	520	49	469	2	1040	98	98	4	4

Malattia	Cod. CPR	Tipo	Dati 2018		Dati 2019		Media	Tot. Prestazioni	Altre prestazioni (Strumentali e non)	Prima visita	Visita di controllo
			Tot. Prestazioni	Altre prestazioni (Strumentali e non)	Prima visita	Visita di controllo					
MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO	AV300620	Istituzionale Totali	4654	2834	1111	709	776	9308	5668	2222	1418
			19		18	1		38		36	2
MALATTIE INFETTIVE MACERATA	AV309050	Istituzionale Totali	421	74	195	152	120	842	148	390	304
			306		268	98		612		536	76
MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE	AV300110	Istituzionale Totali	67641	64776	1809	1056	9899	135282	129552	3618	2112
			239	52	179	98		478	104	238	136
MEDICINA NUCLEARE MACERATA	AV309090	Istituzionale Totali	5195	2753	618	1824	588	10390	5506	1236	3648
			45	10	19	16		90	20	38	32
MEDICINA CAMERINO	AV310340	Istituzionale Totali	2113	322	504	1287	352	4226	644	1008	2574
			540	78	372	80		1080	156	744	180
MEDICINA CIVITANOVA	AV308340	Istituzionale Totali	1443	272	398	773	137	2886	544	796	1546
			339	109	158	72		678	218	316	144
MEDICINA MACERATA	AV309340	Istituzionale Totali	809	506	193	110	101	1618	1012	386	220
MEDICINA SAN SEVERINO	AV310341	Istituzionale Totali	4510	2899	411	1200	752	1448	694	158	596
			141	32	98	10		282	54	198	20
NEFROLOGIA E DIALISI CIVITANOVA	AV308130	Istituzionale Totali	423	26	221	176	84	846	52	442	352
			10		77	23		220		154	66
NEFROLOGIA E DIALISI MACERATA	AV309130	Istituzionale Totali	754	118	398	238	84	1508	236	796	476
			309	40	185	84		618	80	370	168
NEUROLOGIA MACERATA	AV309700	Istituzionale Totali	14893	11612	1598	1683	1864	29786	23224	3196	3366
			93	15	59	19		186	30	118	38
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	AV300260	Istituzionale Totali	5366	3234	1460	672	584	10732	6468	2920	1344
			155	136	1019	672		2310	272	2038	1344
OCULISTICA MACERATA	AV300080	Istituzionale Totali	15468	8814	4092	2562	1719	30936	17628	8184	5124
			107		197			214		214	
ONCOLOGIA CAMERINO - S. SEVERINO	AV310550	Istituzionale Totali	1899	468	590	841	577	3798	936	1180	1682
			75		50	25		150		100	50
ONCOLOGIA CIVITANOVA	AV308550	Istituzionale Totali	1117	36	177	904	394	2234	72	354	1808
			324		80	284		728		160	568
ONCOLOGIA MACERATA	AV309550	Istituzionale Totali	1804	434	288	1082	219	3608	868	576	2164
			986	28	840	118		1972	56	1680	236
ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA CAMERINO	AV310100	Istituzionale Totali	2077	424	373	1280	346	4154	848	746	2560
			82		73	9		164		148	18
ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA CIVITANOVA	AV308100	Istituzionale Totali	4879	1072	1473	2334	770	9758	2144	2946	4668
			260	45	182	93		520	90	364	66
ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA MACERATA	AV309100	Istituzionale Totali	2925	724	664	1517	418	5850	1448	1368	3034
			75	149	226	310		750	298	452	620
OSTETRICIA E GINECOLOGIA CIVITANOVA	AV308200	Istituzionale Totali	3100	1905	885	310	294	6200	3810	1770	620
			177		76	28		354	148	150	56
OSTETRICIA E GINECOLOGIA MACERATA	AV309200	Istituzionale Totali	5299	3631	869	799	539	10598	7262	1738	1598
			96	1	84			180	2	188	
OSTETRICIA E GINECOLOGIA SAN SEVERINO	AV310200	Istituzionale Totali	975	538	363	74	975	1950	1076	726	148
			1256	247	919	90		2512	494	1838	180
OTORINOLARINGOIATRIA	AV300210	Istituzionale Totali	5762	1902	3105	755	692	11524	3804	6210	1510

AV 3 - U.O. DINEGOZIAZIONE VOLUMI PRESTAZIONALI

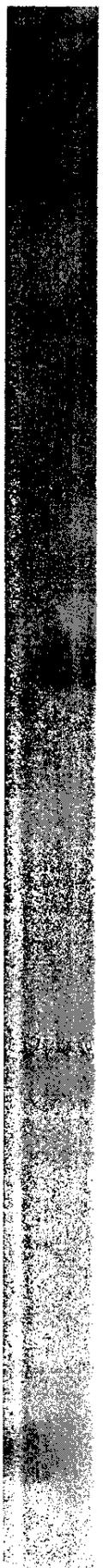
Medici	Previsioni	Altre prestazioni (strumentali, ecc)	Prima visita	Visita di controllo	Num. Dirigenti
Alpi					
Istituzionale					
U.E. Dirigenti Medici					

Medici	Previsioni	Altre prestazioni (strumentali, ecc)	Prima visita	Visita di controllo	Num. Dirigenti
Alpi 1° semestre 2018					
Istituzionale 1° semestre 2018					
Istituzionale proiezione anno 2018					
U.E. Dirigenti Medici					

Quota Alpi individuale massima assegnata a ciascun Dirigente Medico

Viene contrattato un incremento del% per i seguenti motivi:

Attestazione delle modalità con cui, nell'ambito della attività istituzionali, si garantiranno, nell'anno 2018, le prestazioni aventi caratte di urgenza differibili entro 72 ore dalla richiesta



Responsabile U.O.

Il Direttore di Area Vasta

ALLEGATO N. 4

DETERMINA N.

DEL

PIANO TRIENNALE 2018-2020 VOLUMI ATTIVITA' ISTITUZIONALE E LIBERO PROFESSIONALE

ALLEGATO N.

**AV3 - POSTI LETTO D AREA CHIRURGICA DA DESTINARE
ALL'ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE****DOTAZIONE TOTALE DI POSTI LETTO**

UNITA' OPERATIVE	OSPEDALE MACERATA	OSPEDALE CIVITANOVA	OSPEDALE CAMERINO	OSPEDALE SAN SEVERINO	
CHIRURGIA	30	20	13	6	
OCULISTICA				2	
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	20	13	18		
OSTETRICA - GINECOLOGIA	47	15			
OTORINOLARINGOIATRA		16			
UROLOGIA	12	12			
TOTALE	109	76	31	8	224

POSTI LETTO DA DESTINARE ALL'ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE

UNITA' OPERATIVE	OSPEDALE MACERATA	OSPEDALE CIVITANOVA	OSPEDALE CAMERINO	OSPEDALE SAN SEVERINO	
CHIRURGIA	2	1	1	1	
OCULISTICA				1	
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	2	1	2		
OSTETRICA - GINECOLOGIA	2	1			
OTORINOLARINGOIATRA	1	2			
UROLOGIA	1	1			
TOTALE	8	6	3	2	19