

# Azienda Sanitaria Unica della regione Marche 2015 - 2016 - 2017 - 2018 - 2019



# Azienda Sanitaria Unica Regionale

Legge R.M. n.13 del 20 giugno 2003 e s.m.i.  
ultima Legge Regionale 21 marzo 2017, n. 8

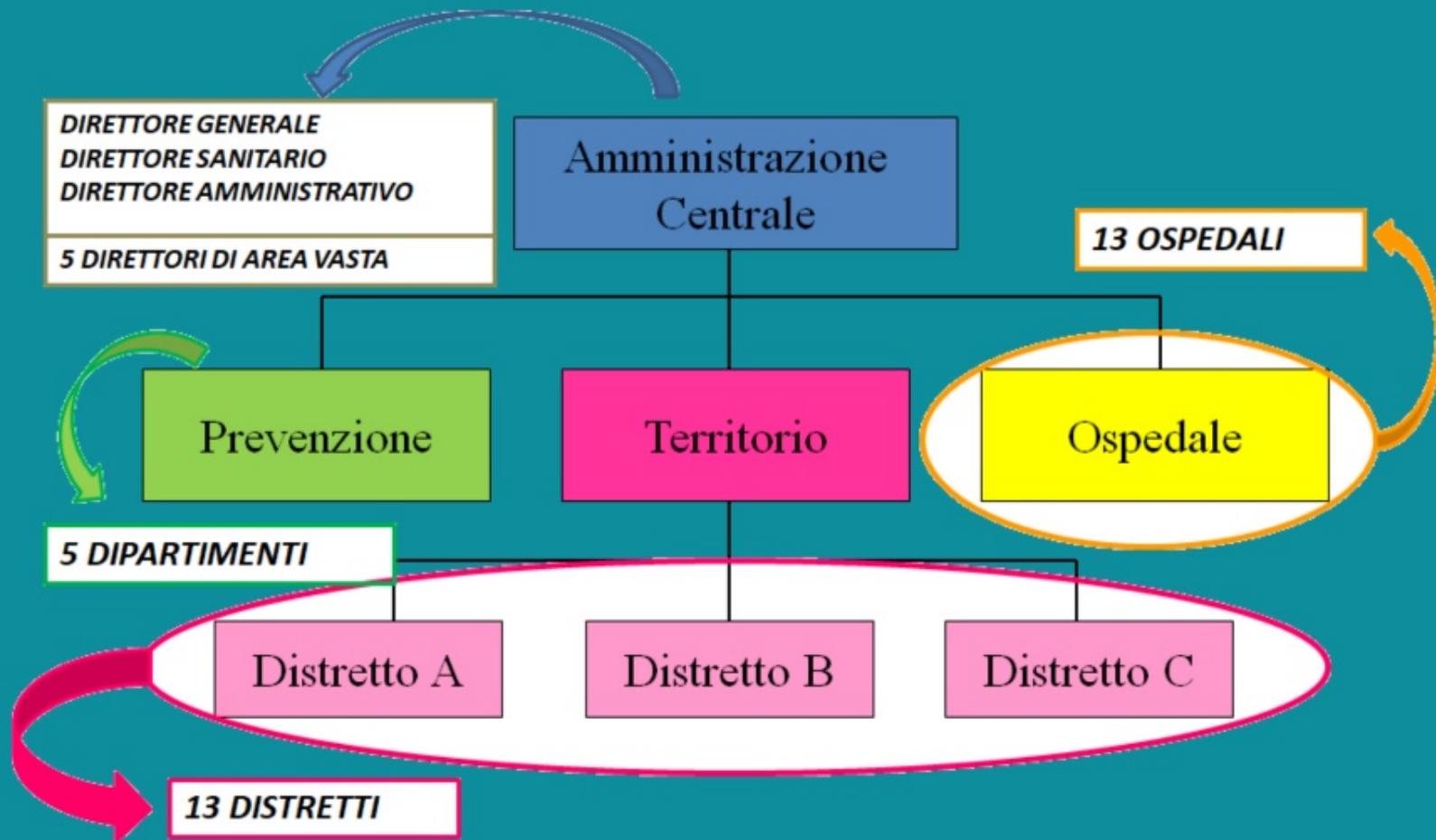
Unifica i 13 distretti in 5 Aree Vaste → Legge R.M. n.17 del 1 agosto 2011



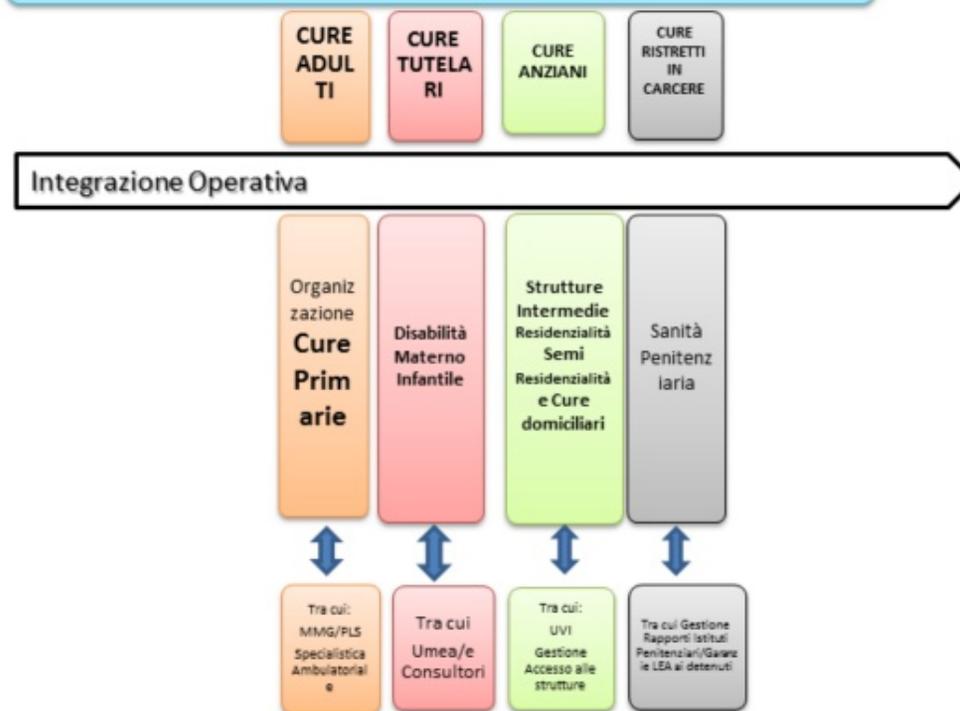
## MISSION

- Garantire in modo costante ed uniforme la tutela dei cittadini residenti nell'intero territorio della Regione Marche.
- Rendere l'offerta dei servizi sanitari e socio-sanitari omogenea sul territorio ed equamente accessibile e fornire risposte appropriate su più livelli di complessità.

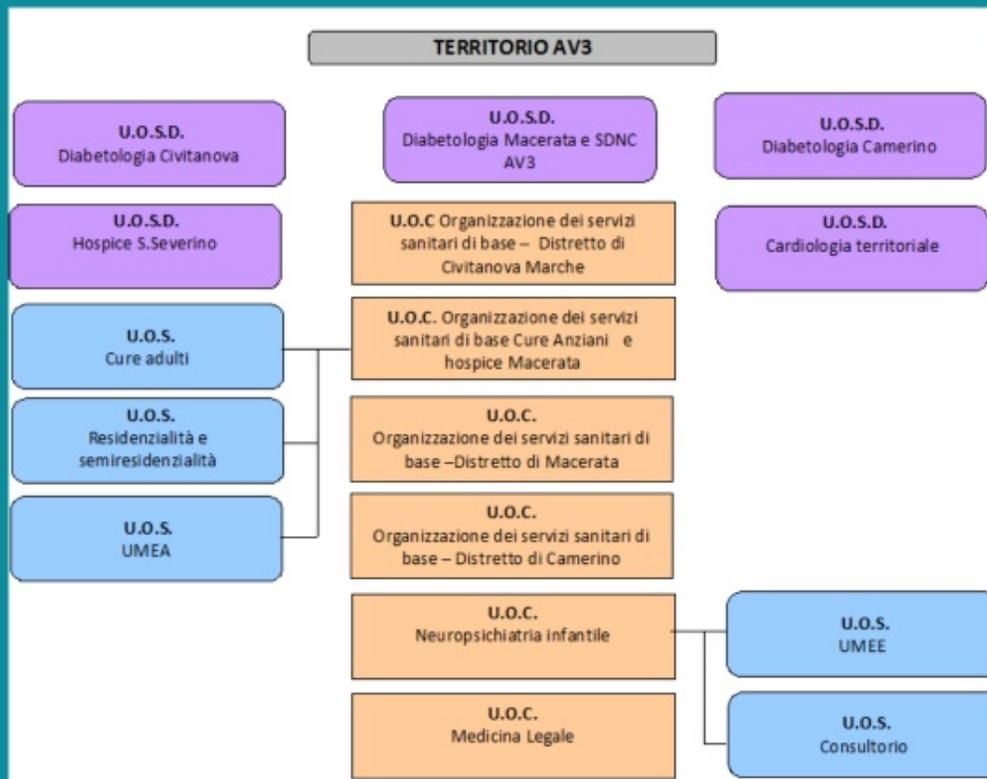
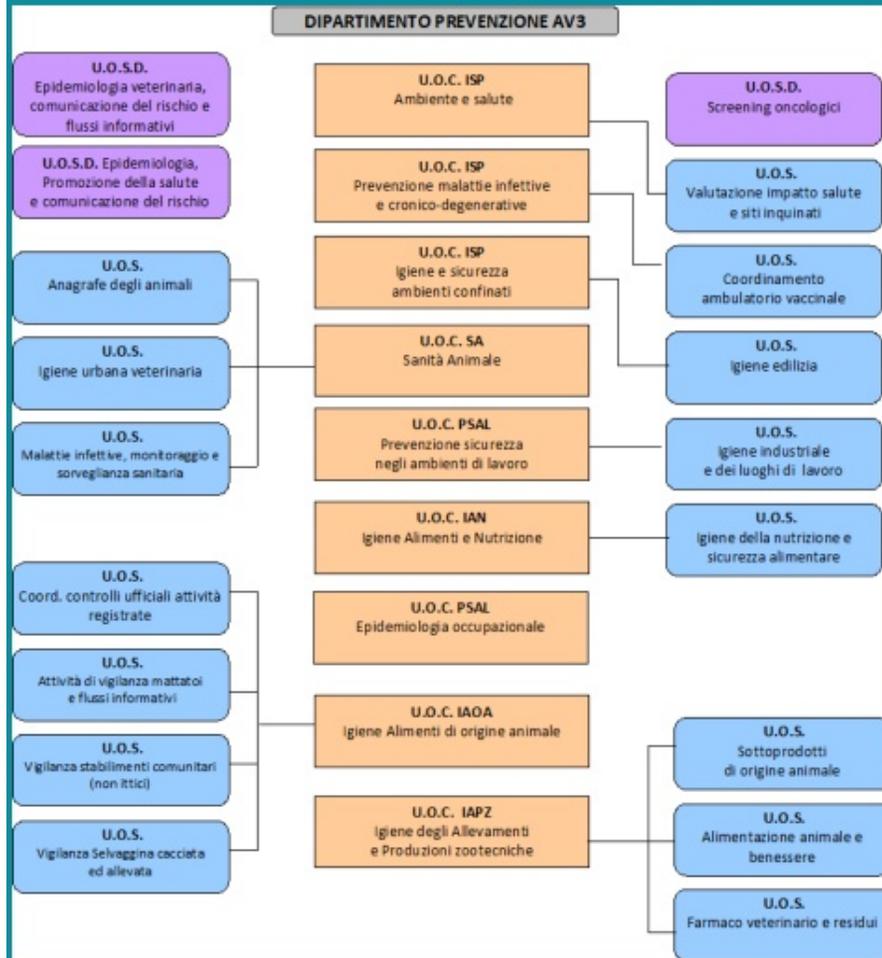
# L'ORGANIZZAZIONE ASUR MARCHE



## Direttore Area Vasta



# Un esempio di organizzazione dei servizi di Area Vasta



# OBIETTIVI



## CONFORMITA'

Raggiungere la conformità normativa

# GDPR

D.LGS 196/03



## SICUREZZA

elevare il livello di sicurezza nel trattamento dei dati personali

## FOCUS



"GARANTIRE IL DIRITTO ALLA PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI" DEGLI INTERESSATI



GARANTIRE "DISPONIBILITÀ", "INTEGRITÀ", "SICUREZZA" E "RESILIENZA DELLE INFORMAZIONI"

## FATTORI CRITICI DI SUCCESSO

## ATTIVITA' PER LA CONFORMITA' GDPR

## NORMALIZZARE

PROCESSI, FLUSSI E COMPORTAMENTI A TUTTI I LIVELLI AZIENDALI, SECONDO QUANTO PREVISTO PER LE NORME VOLONTARIE PER I SISTEMI DI GESTIONE QUALITÀ E SICUREZZA.  
UN UNICO REPOSITORY UFFICIALE E AUTORIZZATO DAL QUALE OGNI SOGGETTO È IN GRADO DI GESTIRE IN COMPLETA AUTONOMIA IL PERCORSO DI CONFORMITÀ.



"GARANTIRE IL **DIRITTO**  
ALLA PROTEZIONE DEI  
DATI PERSONALI"  
DEGLI INTERESSATI



GARANTIRE  
**DISPONIBILITA'**  
**INTEGRITA'**  
**RISERVATEZZA**  
**RESILIENZA** DELLE  
INFORMAZIONI

# PILASTRI

## PERSONE

APPROCCIO, ESPERIENZA, QUALIFICHE  
E SOFT SKILL



## PROCESSI

INSIEME DI ATTIVITÀ PER  
CREARE VALORE



## TECNOLOGIA

SISTEMI E INFRASTRUTTURE



# DIMENSIONI CRITICHE DI EVOLUZIONE

## PERSONE

APPROCCIO, ESPERIENZA, QUALIFICHE  
E SOFT SKILL



## TECNOLOGIA

SISTEMI E INFRASTRUTTURE

## PROCESSI

INSIEME DI ATTIVITÀ PER  
CREARE VALORE



**VALUTAZIONE DELLA COMPLIANCE:**  
RACCOLTA DI TUTTE LE INFORMAZIONI  
SULL'ORGANIZZAZIONE

01

**REGISTRO DEI TRATTAMENTI**

02

**STESURA/MODIFICA DELLA  
DOCUMENTAZIONE**

03

**INDIVIDUAZIONE RUOLI E RESPONSABILITÀ**

04

05

**DEFINIZ. POLITICHE DI SICUREZZA E  
VALUTAZIONE DEI RISCHI**

06

**PROCEDURA DI  
DATA BREACH**

07

**VALUTAZIONE D'IMPATTO SULLA  
PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI**



08

**PROCEDURE PER L'ESERCIZIO DEI DIRITTI  
DELL'INTERESSATO**

# **NORMALIZZARE**

**PROCESSI, FLUSSI E COMPORTAMENTI A TUTTI I LIVELLI AZIENDALI, SECONDO QUANTO PREVISTO PER LE NORME VOLONTARIE PER I SISTEMI DI GESTIONE (QUALITÀ E SICUREZZA).**

**UN UNICO REPOSITORY UFFICIALE E AUTORITATIVO DAL QUALE OGNI SOGGETTO È IN GRADO DI GESTIRE IN COMPLETA AUTONOMIA IL PERCORSO DI CONFORMITÀ**

# Azienda Sanitaria Unica della regione Marche 2015 - 2016 - 2017 - 2018 - 2019



# I' ASUR in numeri

Il territorio servito, le risorse professionali, le strutture e i servizi sanitari erogati

Performance  
ASUR

Dati  
Demografici

Risorse  
Professionali

Strutture

Servizi  
Sanitari

bilancio  
ASUR

Investimenti  
ASUR

# Performance ASUR

IPS  
2017

IPS  
2018

# Indice di Performance Sanitaria (IPS) 2017

Fonte: Istituto Demoskopika March 28, 2018

E' quanto emerge dall'IPS, Indice di Performance sanitaria 2017 realizzato, per il secondo anno consecutivo, dall'Istituto Demoskopika.

E' l'Emilia Romagna, la regione in testa per efficienza del sistema sanitario italiano, strappando la prima posizione al Piemonte, mentre Sicilia e Molise si collocano in coda tra le realtà "più malate" del paese. In totale sono: 6 le realtà territoriali definite "sane", 9 le aree "influenzate" e 5 le regioni "malate". Crolla il Piemonte che precipita di ben 10 posizioni rispetto all'anno precedente, collocandosi nell'area delle regioni "influenzate". Entrano, inoltre nell'area delle realtà sanitarie d'eccellenza, Marche, Veneto, Toscana e Umbria. Al Sud la migliore performance spetta alla Puglia, all'Abruzzo e alla Basilicata che migliorano la loro "condizione", rispetto all'anno precedente, lasciando l'area dei sistemi sanitari locali più sofferenti. La Calabria abbandona, per la prima volta, l'ultima posizione tra le realtà "malate" collocandosi immediatamente al di sopra di Sicilia e Molise.

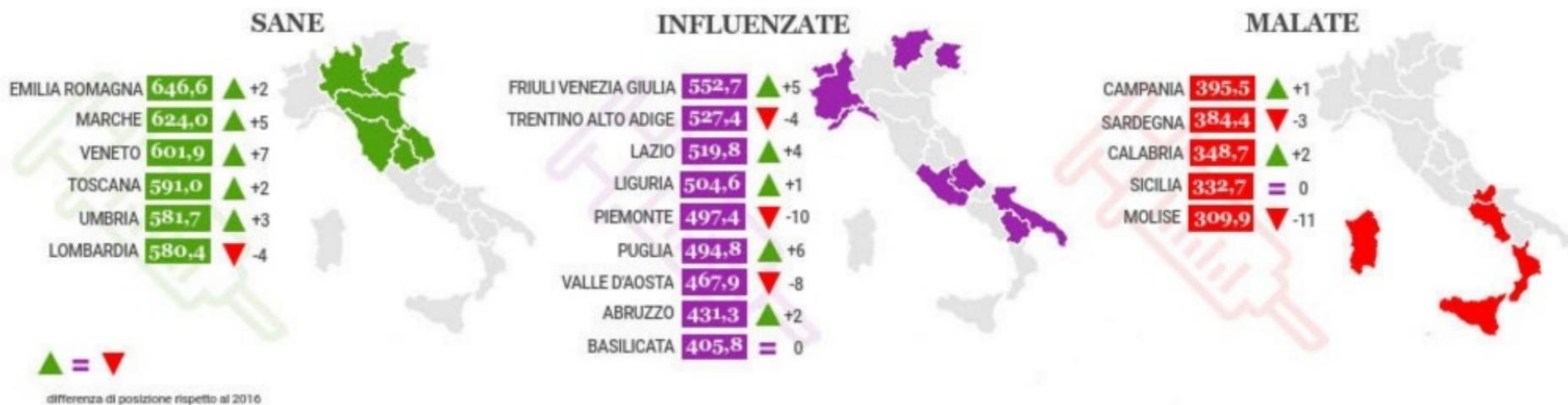
L'IPS, Indice di Performance Sanitaria è realizzato sulla base di otto indicatori:

- **Soddisfazione sui servizi sanitari**
- **Mobilità attiva**
- **Mobilità passiva**
- **Risultato d'esercizio**
- **Disagio economico delle famiglie per spese sanitarie out of pocket**
- **Spese legali per liti da contenzioso e da sentenze sfavorevoli**
- **Costi della politica**
- **Speranza di vita**

Classifica "IPS 2018": sei i sistemi sanitari più "sani". Sud si conferma "malato" ma con qualche miglioramento. E' un testa a testa tra realtà del Nord e del Centro, la competizione sulla migliore performance dei sistemi sanitari regionali. A "condizionare" i cambiamenti nell'area "sana" della classifica dell'Indice di performance sanitaria dell'Istituto Demoskopika per il 2017 rispetto all'anno precedente, i miglioramenti rilevanti prioritariamente di Veneto, Marche, Umbria, Emilia Romagna e Toscana. A guidare la graduatoria, in particolare, l'Emilia Romagna che con un punteggio pari a 646,6 conquista la vetta, spodestando il Piemonte che, con 497,4 punti, ha registrato una retrocessione di ben 10 posizioni rispetto all'anno precedente collocandosi nell'area delle regioni con un sistema sanitario "influenzato". Seguono, tra i migliori sistemi sanitari locali, le Marche (624 punti) che, con un salto in avanti di 5 posizioni rispetto al 2016, ottiene la seconda posizione immediatamente seguita sul podio dal Veneto con 601,9 che con un rilevante balzo in avanti di ben 7 posizioni lascia l'area delle realtà sanitarie "influenzate" conquistando l'obiettivo di sistema "sano". Nel cluster delle migliori, ci sono anche Toscana con 591 punti, Umbria con 581,7 punti e Lombardia con 580,4 punti.

Nel gruppo, ben più consistente, delle regioni "influenzate" si collocano ben nove realtà: Friuli Venezia Giulia (552,7 punti), Trentino Alto Adige (527,4 punti), Lazio (519,8 punti), Liguria (504,6 punti), Piemonte (497,4 punti), Puglia (494,8 punti), Valle d'Aosta (467,9 punti), Abruzzo (431,3 punti) e Basilicata (405,8 punti). Sono tutte del Sud, infine, le rimanenti regioni che contraddistinguono l'area dell'inefficienza sanitaria, dei sistemi sanitari etichettati "malati" nel ranking di Demoskopika: Campania (395,5 punti), Sardegna (384,4 punti), Calabria (348,7 punti), Sicilia (332,7 punti) e Molise (309,9 punti).

# Sanità. Sul podio Emilia Romagna, Marche e Veneto. Giù Sicilia e Molise





*Ministero della Salute*

## **Monitoraggio Livelli essenziali di assistenza:**

***i punteggi di tutte le Regioni in base alla Griglia LEA 2017***

### **LEA - Livelli Essenziali di Assistenza Punteggi Griglia LEA 2017**



# Risultati griglia LEA 2012-2017

## Performance, Griglia LEA e spesa sanitaria\*



Note:  
 \* spesa totale pro-capite standardizzata  
 Contorno tratteggiato: spesa inferiore alla media nazionale  
 Contorno continuo: spesa superiore alla media nazionale  
 Area cerchi proporzionale allo spostamento dalla media nazionale (Italia=0)  
 Contorno verde: SSR aderente LEA  
 Contorno rosso: SSR non aderente LEA  
 Contorno grigio: SSR senza punteggio griglia LEA (utilizzato quello medio dello "stato" del SSR)

Fonte: elaborazione su preferenze espresse dal Panel - © C.R.E.A. Sanità

Regione	Punteggio complessivo 2017	Punteggio complessivo 2016	Punteggio complessivo 2015	Punteggio complessivo 2014	Punteggio complessivo 2013	Punteggio complessivo 2012
Piemonte	223	207	201	200	201	187
Veneto	218	209	202	189	190	197
Emilia Romagna	218	205	203	204	204	203
Toscana	216	206	212	217	215	195
Lombardia	212	198	195	197	187	184
Umbria	208	199	189	190	179	171
Abruzzo	202	189	182	163	152	143
Marche	201	192	190	182	191	161
Liguria	199	196	194	194	187	173
Friuli Venezia Giulia*	193					
Basilicata	189	179	170	173	165	160
P.A. Trento*	185					
Lazio	180	179	176	168	162	161
Puglia	178	169	155	162	134	145
Molise	167	164	151	159	140	148
Sicilia	160	163	152	170	160	157
Campania	139	124	128	139	139	111
Valle d'Aosta*	149					
Sardegna*	140					
Calabria	106	104	106	127	139	133
P.A. Bolzano*	120					

Legenda	Intervalli di valutazione 2017	Intervalli di valutazione 2016	Intervalli di valutazione 2015	Intervalli di valutazione 2014	Intervalli di valutazione 2013	Intervalli di valutazione 2012	
	Adempiente * 100 e superiore (100 - 100+) nessun indicatore in rosso (con punteggio di valutazione < 10)	Adempiente * 100 e superiore (100 - 100+) nessun indicatore in rosso (con punteggio di valutazione < 10)	Adempiente * 100 e superiore (100 - 100+) nessun indicatore in rosso (con punteggio di valutazione < 10)	Adempiente * 100 e superiore (100 - 100+) nessun indicatore in rosso (con punteggio di valutazione < 10)	Adempiente * 100	Adempiente * 100	Adempiente * 100
	Non aderente * 100 e inferiore (100 - 100-) almeno un indicatore in rosso (con punteggio di valutazione < 10)	Non aderente * 100 e inferiore (100 - 100-) almeno un indicatore in rosso (con punteggio di valutazione < 10)	Non aderente * 100 e inferiore (100 - 100-) almeno un indicatore in rosso (con punteggio di valutazione < 10)	Adempiente con impegno * 100 e superiore (100 - 100+) almeno un indicatore in rosso (con punteggio di valutazione < 10)	Adempiente con impegno * 100 e superiore (100 - 100+)	Adempiente con impegno * 100 e superiore (100 - 100+)	Adempiente con impegno * 100 e superiore (100 - 100+)

\* Regione/Provincia Autonoma non sottoposta a verifica adempimenti

Fonte: Ministero della Salute, Direzione generale della programmazione sanitaria, Ufficio 6

# Risultati griglia LEA 2012-2017

Regione	Punteggio complessivo 2017	Punteggio complessivo 2016	Punteggio complessivo 2015	Punteggio complessivo 2014	Punteggio complessivo 2013	Punteggio complessivo 2012
Piemonte	221	207	205	200	201	186
Veneto	218	209	202	189	190	193
Emilia Romagna	218	205	205	204	204	210
Toscana	216	208	212	217	214	193
Lombardia	212	198	196	193	187	184
Umbria	208	199	189	190	179	171
Abruzzo	202	189	182	163	152	145
Marche	201	192	190	192	191	165
Liguria	195	196	194	194	187	176
Friuli Venezia Giulia*	193					
Basilicata	189	173	170	177	146	169
P.A. Trento*	185					
Lazio	180	179	176	168	152	167
Puglia	179	169	155	162	134	140
Molise	167	164	156	159	140	146
Sicilia	160	163	153	170	165	157
Campania	153	124	106	139	136	117
Valle d'Aosta*	149					
Sardegna*	140					
Calabria	136	144	147	137	136	133
P.A. Bolzano*	120					

Legenda

Intervalli di valutazione 2017	Intervalli di valutazione 2016	Intervalli di valutazione 2015	Intervalli di valutazione 2014	Intervalli di valutazione 2013	Intervalli di valutazione 2012
<b>Adempiente</b> ≥ 140 e compreso tra 140 - 140 e nessun indicatore critico (senza punteggio di valutazione < 0)	<b>Adempiente</b> ≥ 140 e compreso tra 140 - 140 e nessun indicatore critico (senza punteggio di valutazione < 0)	<b>Adempiente</b> ≥ 140 e compreso tra 140 - 140 e nessun indicatore critico (senza punteggio di valutazione < 0)	<b>Adempiente</b> (≥ 140)	<b>Adempiente</b> (≥ 140)	<b>Adempiente</b> (≥ 140)
<b>Inadempiente</b> < 140 e compreso tra 140 - 140 con almeno un indicatore critico (senza punteggio di valutazione < 0)	<b>Inadempiente</b> < 140 e compreso tra 140 - 140 con almeno un indicatore critico (senza punteggio di valutazione < 0)	<b>Inadempiente</b> < 140 e compreso tra 140 - 140 con almeno un indicatore critico (senza punteggio di valutazione < 0)	<b>Adempiente con impegno</b> (≥ 130 e < 140)	<b>Adempiente con impegno</b> (≥ 130 e < 140)	<b>Adempiente con impegno</b> (≥ 130 e < 140)
			<b>Critica</b> (< 130)	<b>Critica</b> (< 130)	<b>Critica</b> (< 130)

\* Regione/Provincia Autonoma non sottoposta a verifica adempimenti

Fonte: Ministero della Salute, Direzione generale della programmazione sanitaria, Ufficio 6

# Performance, Griglia LEA e spesa sanitaria\*



Note:  
 \* spesa totale pro-capite standardizzata  
 Contorno tratteggiato: spesa inferiore alla media nazionale  
 Contorno continuo: spesa superiore alla media nazionale  
 Area cerchi proporzionale allo spostamento dalla media nazionale (Italia=0)  
 Contorno verde: SSR adempiente LEA  
 Contorno rosso: SSR non adempiente LEA  
 Contorno grigio: SSR senza punteggio griglia LEA (utilizzato quello medio dello "stato" del SSR)

Fonte: elaborazione su preferenze espresse dal Panel - © C.R.E.A. Sanità

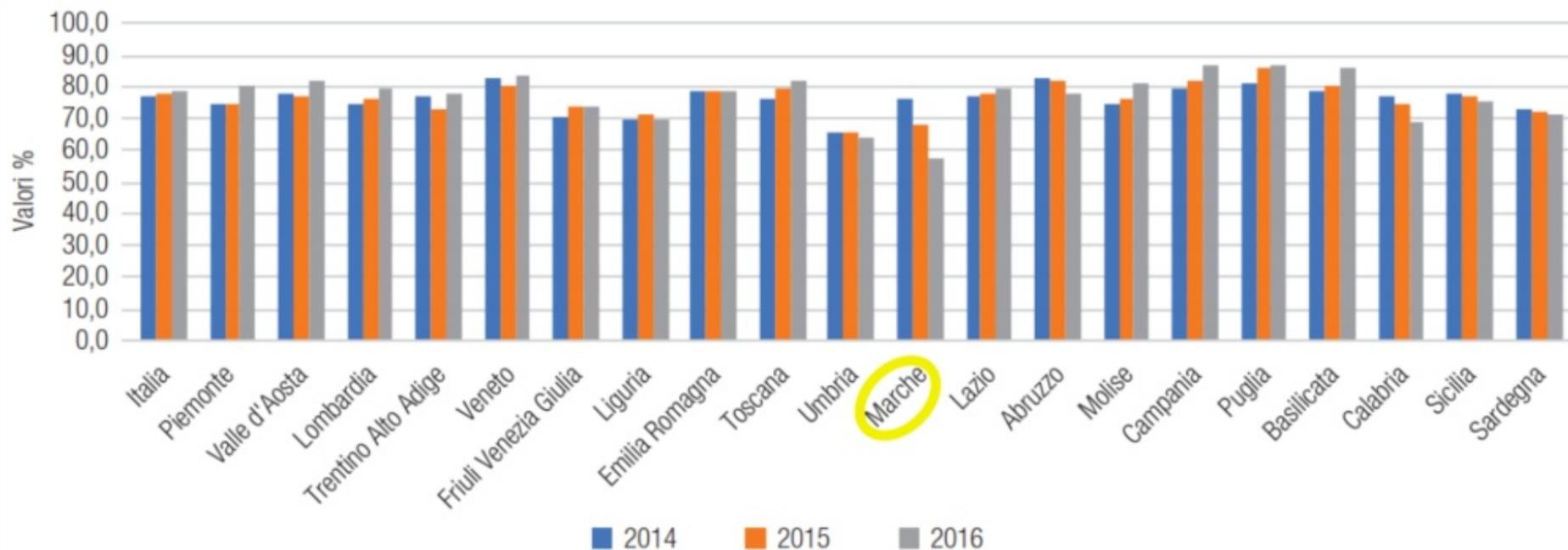
Abruzzo	
Marche	
Liguria	
Friuli Venezia Giulia*	
Basilicata	
P.A. Trento*	
Lazio	
Puglia	
Molise	
Sicilia	
Campania	
Valle d'Aosta*	
Sardegna*	
Calabria	
P.A. Bolzano*	

Intervalli di valutazione 2011	
Adempiente	≥ 180 e compreso tra 140 - 180
Inadempiente	< 140 e compreso tra 140 - 180

Legenda

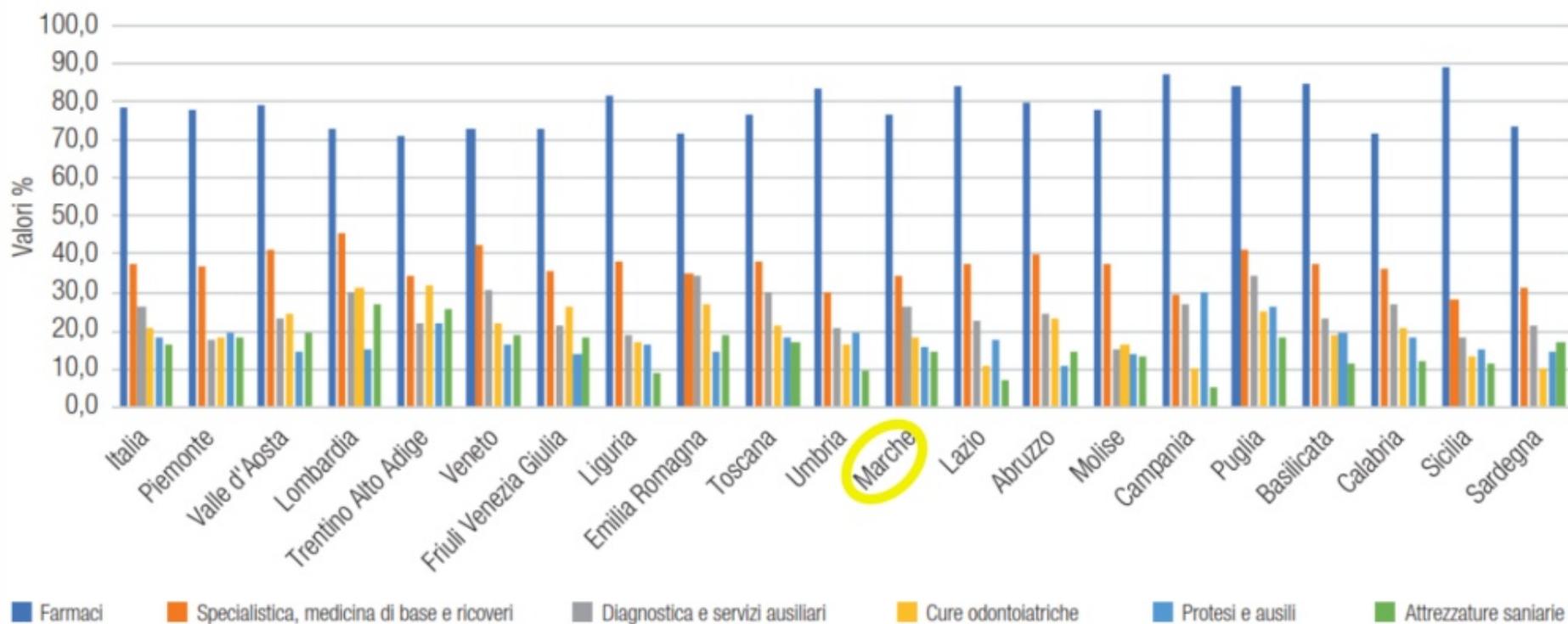
\* Regione/Provincia Autonoma non sottoposta a verifica  
 Fonte: Ministero della Salute, Direzione generale della pr

# Quota di famiglie che sostengono spese per consumi sanitari (triennio 2014 - 2016)



Fonte: elaborazione su dati Istat, 2018 - © C.R.E.A. Sanità

# Quota di famiglie che sostengono spese per consumi sanitari per tipologia di spesa (anno 2016)



Fonte: elaborazione su dati Istat, 2017 - © C.R.E.A. Sanità



anno 2018  
qualche cifra

La  
popolazione:  
passato,  
presente e  
futuro

**Il bilancio  
demografico**

La piramide  
della  
popolazione

Speranza di  
vita

# REGIONE MARCHE - POPOLAZIONE RESIDENTE

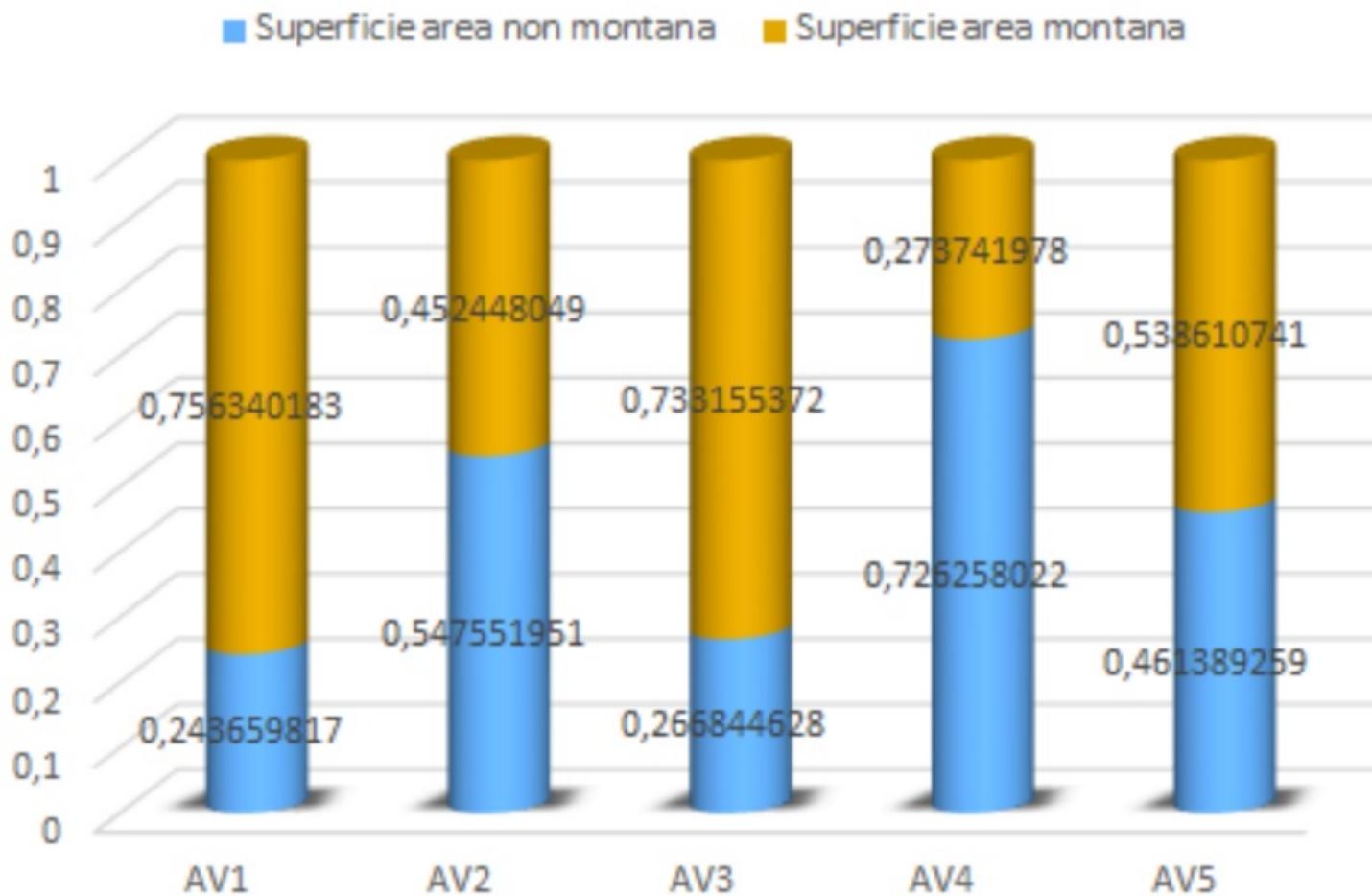
Fonte: ISTAT gennaio 2018

TERRITORIO	AREA NON MONTANA			AREA MONTANA			TOTALE COMPLESSIVO			
	N. COMUNI	POPOLAZIONE	SUPERFICIE (Kmq)	N. COMUNI	POPOLAZIONE	SUPERFICIE (Kmq)	TOTALE COMUNI	TOTALE POPOLAZIONE	TOTALE SUPERFICIE	Densità Demografica
AV1	17	239.674	625,66	37	120.451	1942,11	54	360.125	2567,78	140
AV2	36	407.376	1192,69	14	77.824	985,54	50	485.200	2178,23	223
AV3	17	208.326	684,28	35	95.387	1880,06	52	303.713	2564,33	118
AV4	33	163.350	626,59	7	10.988	236,18	40	174.338	862,77	202
AV5	19	185.174	566,71	14	23.203	661,56	33	208.377	1228,27	170
<b>Totale</b>	<b>122</b>	<b>1.203.900</b>	<b>3695,94</b>	<b>107</b>	<b>327.853</b>	<b>5705,44</b>	<b>229</b>	<b>1.531.753</b>	<b>9401,38</b>	<b>163</b>

TERRITORIO	AREA NON MONTANA			AREA MONTANA		
	COMUNI (non montani)	POPOLAZIONE (non montani)	SUPERFICIE (Kmq)	COMUNI (montani)	POPOLAZIONE (montani)	SUPERFICIE (Kmq)
AV1	31%	67%	24%	69%	33%	76%
AV2	72%	84%	55%	28%	16%	45%
AV3	33%	69%	27%	67%	31%	73%
AV4	83%	94%	73%	18%	6%	27%
AV5	58%	89%	46%	42%	11%	54%

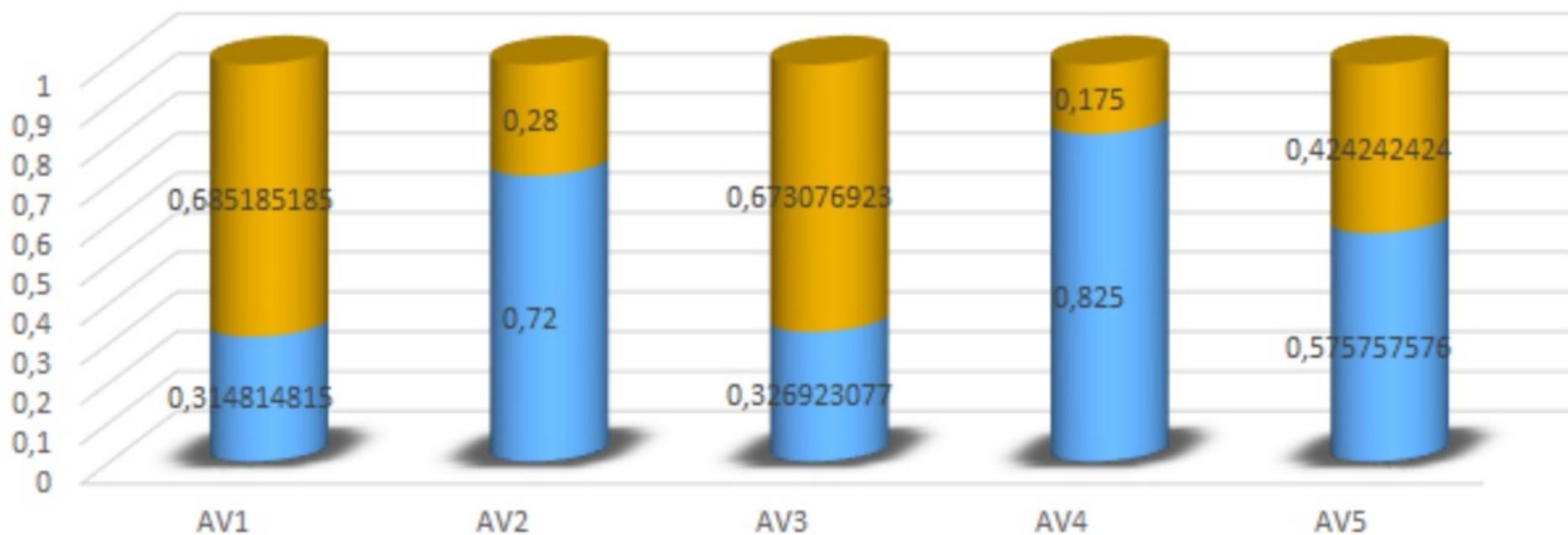


## Superficie Area Vaste



## COMUNI Aree Vaste

■ Comuni non montani      ■ Comuni Montani



# Popolazione a inizio e fine anno, saldo naturale e migratorio

		popolazione al 1° gennaio	saldo naturale	saldo migratorio interno	saldo migratorio estero	saldo per altri motivi	saldo totale	popolazione al 31° dicembre
<b>Marche</b>	<b>2012</b>	1.540.688	-3.920	2	6.358	2.027	4.467	1.545.155
	<b>2013</b>	1.545.155	-4.237	-1.200	3.761	9.659	7.983	1.553.138
	<b>2014</b>	1.553.138	-4.463	-36	3.102	-945	-2.342	1.550.796
	<b>2015</b>	1.550.796	-6.302	-409	2.709	-3.042	-7.044	1.543.752
	<b>2016</b>	1.543.752	-5.840	-739	2.915	-2.033	-5.697	1.538.055

<b>Italia</b>	<b>2016</b>	60.865.551	-141.823	-18.670	143.758	-59.371	-76.106	60.589.445
---------------	-------------	------------	----------	---------	---------	---------	---------	------------

FONTE: elab. su dati ISTAT

AREE VASTE		POPOLAZIONE AL 01/01/2018	
AV1	PESARO	360.125	24%
AV2	ANCONA	485.200	32%
AV3	MACERATA	303.713	20%
AV4	FERMO	174.338	11%
AV5	ASCOLI PICENO	208.377	14%
<b>TOTALE</b>		<b>1.531.753</b>	<b>100%</b>

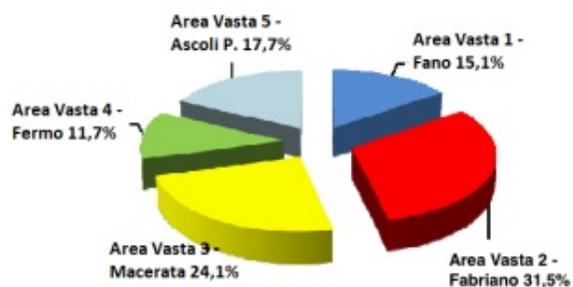
PERSONALE DIPENDENTE ASUR							
<b>TESTE AL 31/12/2014</b>	<b>N. ASSUNTI</b>		<b>N. CESSATI</b>		<b>TESTE AL 31/12/2015</b>	<b>UE 2014</b>	<b>UE 2015</b>
	TI	TD	TI	TD			
13.793	536	1.266	580	1.220	13.795	13.598	13.697
<b>TESTE AL 31/12/2015</b>	<b>N. ASSUNTI</b>		<b>N. CESSATI</b>		<b>TESTE AL 31/12/2016</b>	<b>UE 2015</b>	<b>UE 2016</b>
	TI	TD	TI	TD			
13.795	519	1.853	553	1.624	13.990	13.697	13.819
<b>TESTE AL 31/12/2016</b>	<b>N. ASSUNTI</b>		<b>N. CESSATI</b>		<b>TESTE AL 31/12/2017</b>	<b>UE 2016</b>	<b>UE 2017</b>
	TI	TD	TI	TD			
13.990	619	2.145	477	1.952	14.325	13.819	14.095
<b>TESTE AL 31/12/2017*</b>	<b>N. ASSUNTI</b>		<b>N. CESSATI</b>		<b>TESTE AL 31/12/2018</b>	* Senza Osimo	
	TI	TD	TI	TD			
14.130	193	218	147	250	14.144	dati PO ex Det. 741/18	

# L'ASUR conta 14.325 dipendenti (31/12/2017)

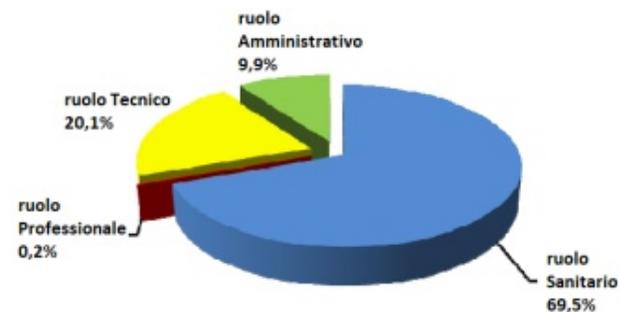
Suddivisione per Area Vasta e profilo contrattuale

DOTAZIONE PERSONALE AL 31/12/2017(TESTE)		TOTALE ASUR	AV1	AV2	AV3	AV4	AV5
RUOLO	AREA						
sanitario	dirigenza medica	2.328	249	616	496	237	358
	dirigenza non m.	327	109	197	156	82	139
	comparto san	7.302	1.080	2.264	1.840	864	1.283
professionale	dirigenza	16	5	1	4	3	2
	comparto	10	-	6	7	3	-
tecnico	dirigenza	32	9	10	5	3	5
	comparto tec	2.892	485	1.014	595	312	477
amministrativo	dirigenza	71	9	24	16	10	11
	comparto	1.347	214	375	336	161	256
		<b>14.325</b>	<b>2.157</b>	<b>4.507</b>	<b>3.455</b>	<b>1.675</b>	<b>2.531</b>

Distribuzione dipendenti ASUR per Area Vasta



Distribuzione dipendenti ASUR per ruolo





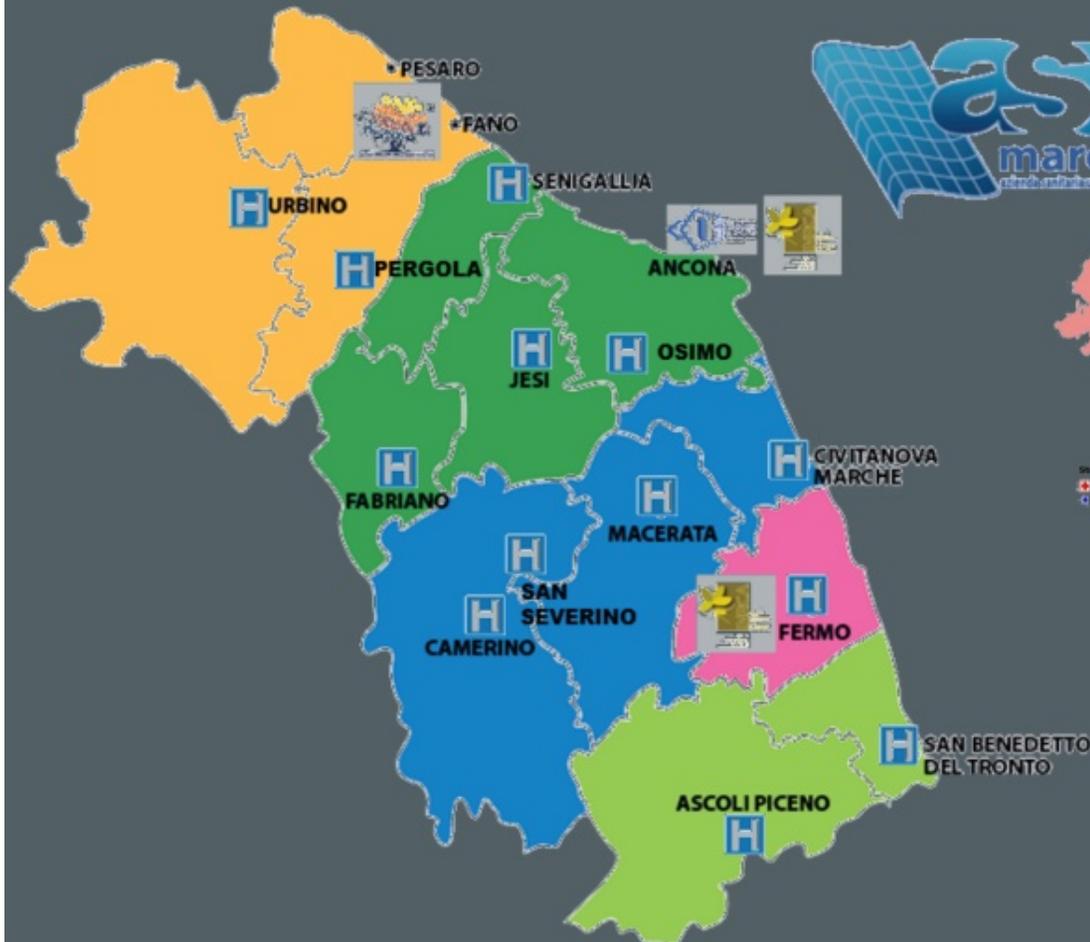
**Rete  
Ospedaliera**

**Ospedali di  
Comunità**

**Sistema della  
Residenzialità**

**Rete  
Emergenza**

# LA RETE OSPEDALIERA REGIONALE



## Le Strutture

L'azienda opera mediante 13 Istituti maggiori (ex ospedali di rete) e 13 stabilimenti minori (ex ospedali di polo) a cui si aggiungono 13 Case di Cura Private accreditate.

Comune di Ascoli Piceno (Fianc. Modulo HSP 11 e HSP 11 bis Anno 2016)

AVV	Comune di Ascoli Piceno	Acquedotto	Comune di Ascoli Piceno	Comune di Ascoli Piceno
AV1	11001	PRESEDO OSPEDALIERO UNICO AV1	01	CSP S. MARIA DELLA MARIUCCA - OSPED.
			02	OSPEDALE DI SCHIRO E GIOIA - PERROLA
			03	OSPEDALE DI GIUGLIANO - GIUGLIANO
			04	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			05	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			06	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			07	PRESEDO OSPEDALIERO UNICO AV1
			08	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			09	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			10	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			11	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			12	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			13	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			14	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			15	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			16	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			17	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			18	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			19	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			20	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			21	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			22	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			23	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			24	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			25	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			26	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			27	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			28	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			29	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			30	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			31	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			32	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			33	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			34	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			35	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			36	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			37	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			38	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			39	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			40	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			41	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			42	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			43	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			44	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			45	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			46	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			47	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			48	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			49	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			50	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			51	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO
			52	OSPEDALE DI SAN MARCO - SAN MARCO

Strutture di ricovero  
 + Ospedali per Acuti  
 + Ospedali di Convalescenza

## POSTI LETTO ASUR

Anno	PL Day hospital	PL Day surgery	PL Degenza ordinaria Riab. e Lungod. (cod. 56-60)	PL Degenza ordinaria escluso precedenti	Totale Posti Letto
anno 2018	185	150	190	2172	2697
anno 2017	185	150	190	2172	2697
anno 2016	212	169	403	2267	3051
anno 2015	207	192	444	2347	3190

# Le Strutture

L'azienda opera mediante 13 (stabilimenti maggiori (ex ospedali di rete) e 13 stabilimenti minori (ex ospedali di polo) a cui si aggiungono 13 Case di Cura Private accreditate.



Strutture pubbliche (Fonte Modello HSP 11 e HSP 11 bis Anno 2016)

Area Vasta	Codice struttura	Descrizione struttura	Codice Stabilimento	Descrizione Stabilimento
AV1	110001	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AV1	01	OSP. S. MARIA DELLA MISERICORDIA - URBINO
			02	OSPEDALE SS. DONNINO E CARLO - PERGOLA
			03	OSPEDALE CELLI - CAGLI
			04	OSPEDALE LANCIARINI - SASSOCORVARO
			05	OSPEDALE CIVILE - FOSCOMBRONE
AV2	110002	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AV2	01	PRESIDIO OSPEDALIERO Z.T.4 - SENIGALLIA
			02	OSPEDALE CARLO URBANI
			03	OSP. SS. BENVENUTO E ROCCO - OSIMO
			04	OSPEDALE CIVILE E. PROFILI - FABRIANO
			05	OSPEDALE SANTA CASA - LORETO
			06	OSPEDALE GENERALE DI ZONA - CINGOLI
			07	OSP. S. ANTONIO ABA TE - SASSOFERRATO
			08	OSPEDALE M. MONTESSORI - CHIARAVALLE
AV3	110003	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AV3	01	OSPEDALE GENERALE DI ZONA - CIVITANOVA
			02	OSPEDALE GENERALE PROVINCIALE - MACERATA
			03	OSPEDALE S. MARIA DELLA PIETA' - CAMERINO
			04	OSPEDALE B. EUSTACCHIO - S. SEVERINO M.
			05	OSPEDALE DI TRBA
			06	OSPEDALE DI TOLENTINO
			07	OSPEDALE CIVILE SANTA LUCIA - RECANATI
			08	OSPEDALE S. SOLLECITO - MATELICA
AV4	110004	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AV4	01	OSPEDALE DI FERMO
			02	OSPEDALE VITTORIO EMANUELE I - A.MANDOLA
			03	OSPEDALE DI MONTEGIORGIO
AV5	110005	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AV5	01	MA.DONNA DEL SOCCORSO - S.BENEDETTO
			02	OSP. GEN. "C.G. MAZZONI" - ASCOLI PICENO

## POSTI LETTO ASUR

Anno	PL Day hospital	PL Day surgery	PL Degenza ordinaria Riab. e Lungod. (cod. 56-60)	PL Degenza ordinaria escluso precedenti	Totale Posti Letto
anno 2018	185	150	190	2172	2697
anno 2017	185	150	190	2172	2697
anno 2016	212	169	403	2267	3051
anno 2015	207	192	444	2347	3190

**La riforma** | dal 1 gennaio 2017

**13** 

**OSPEDALI DI COMUNITÀ**  
+ quello esistente di Arcevia

**16** 

**OSPEDALI CITTADINI**

**11** 

**CASE DI CURA  
CONVENZIONATE**

**ASUR REGIONALE**

**5 Aree vaste**

**1 Servizio salute**

**3 Aziende sanitarie**

Ospedali Riuniti di Ancona,  
Marche Nord e Inrca

**I POSTI LETTO\***

**FOSSOMBRONE**

10 riabilitazione estensiva  
30 cure intermedie  
20 posti gestiti da Marche Nord  
10 Hospice

**SASSOCORVARO**

30 cure intermedie  
12 gestiti da ex Montefeltro  
Salute

**SASSOFERRATO**

20 cure intermedie  
20 Residenza sanitaria  
assistita

**CINGOLI**

30 lungodegenza riabilitativa  
10 cure intermedie

**TREIA**

24 cure intermedie  
16 riabilitazione intensiva  
extraospedaliera  
10 riabilitazione estensiva

**RECANATI**

40 cure intermedie  
40 Rsa

**TOLENTINO**

50 cure intermedie

**LORETO**

40 cure intermedie  
8 hospice

**MATELICA**

10 riabilitazione intensiva  
extraospedaliera  
10 riabilitazione estensiva  
20 Rsa

**CHIARAVALLE**

24 cure intermedie  
10 hospice  
20 Rsa

**CAGLI**

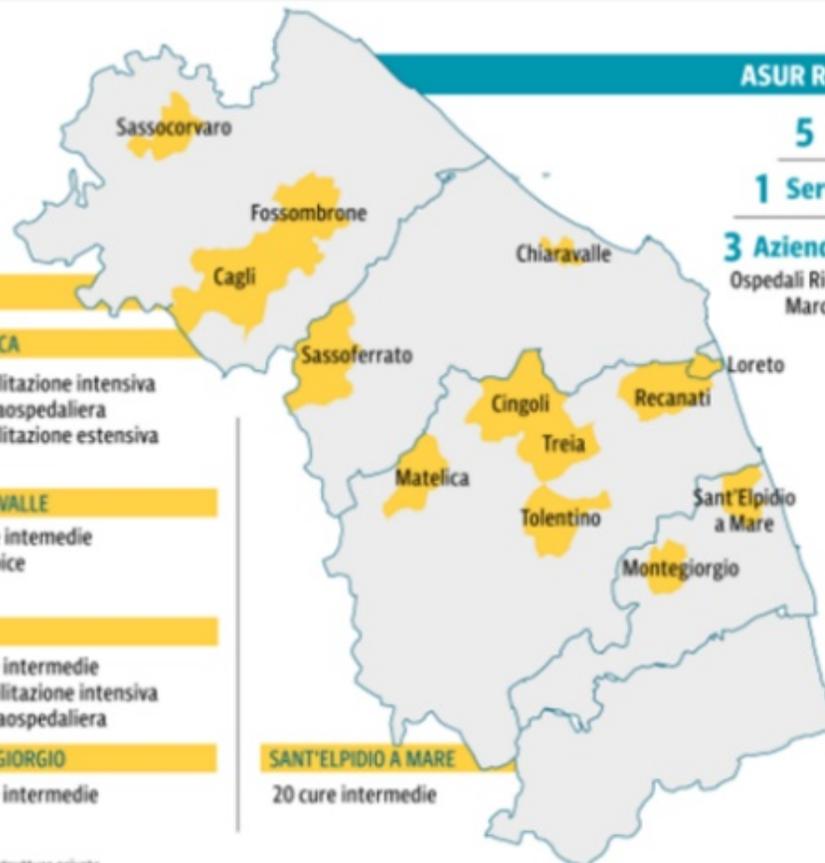
35 cure intermedie  
20 riabilitazione intensiva  
extraospedaliera

**MONTEGIORGIO**

20 cure intermedie

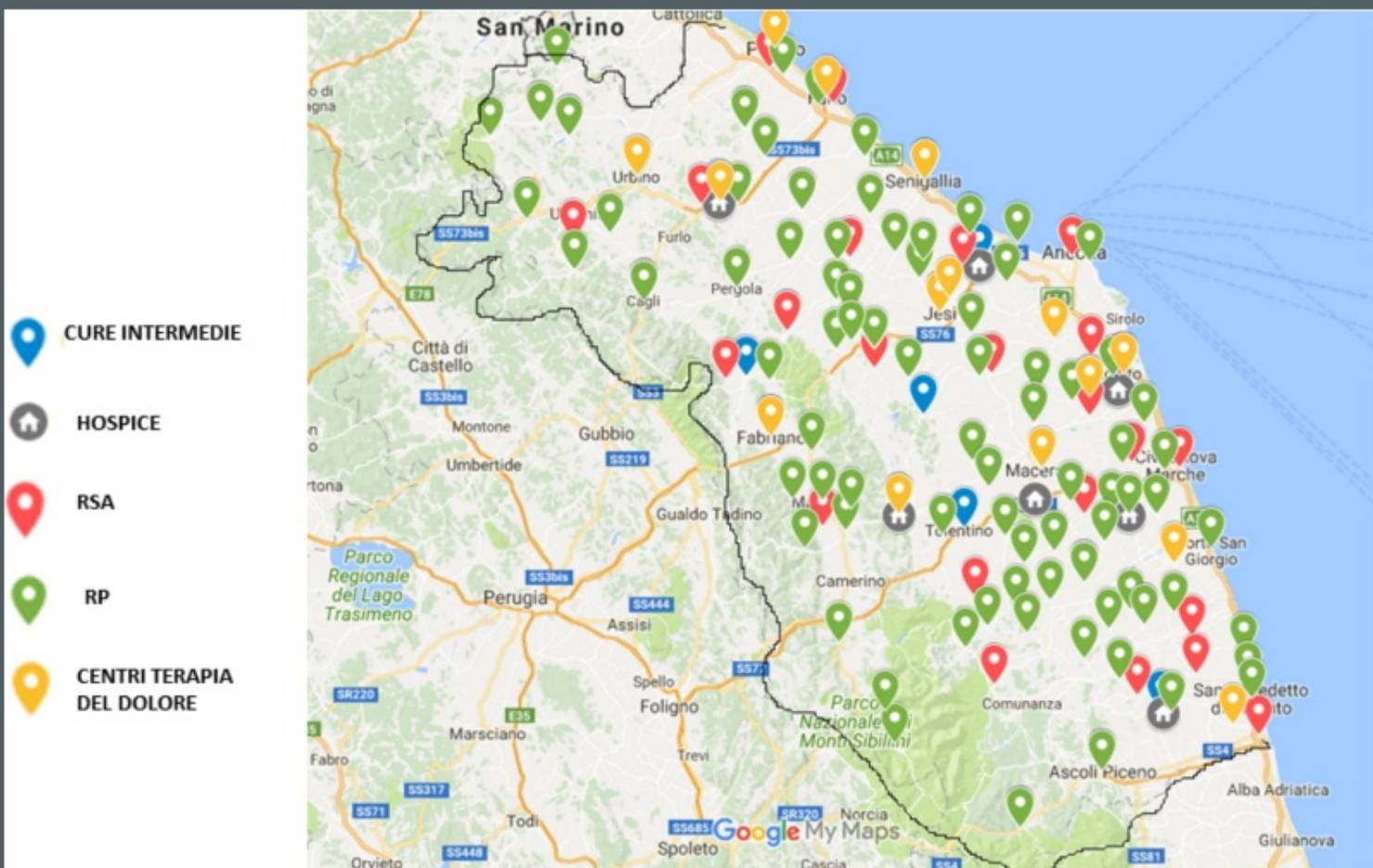
**SANT'ELPIDIO A MARE**

20 cure intermedie

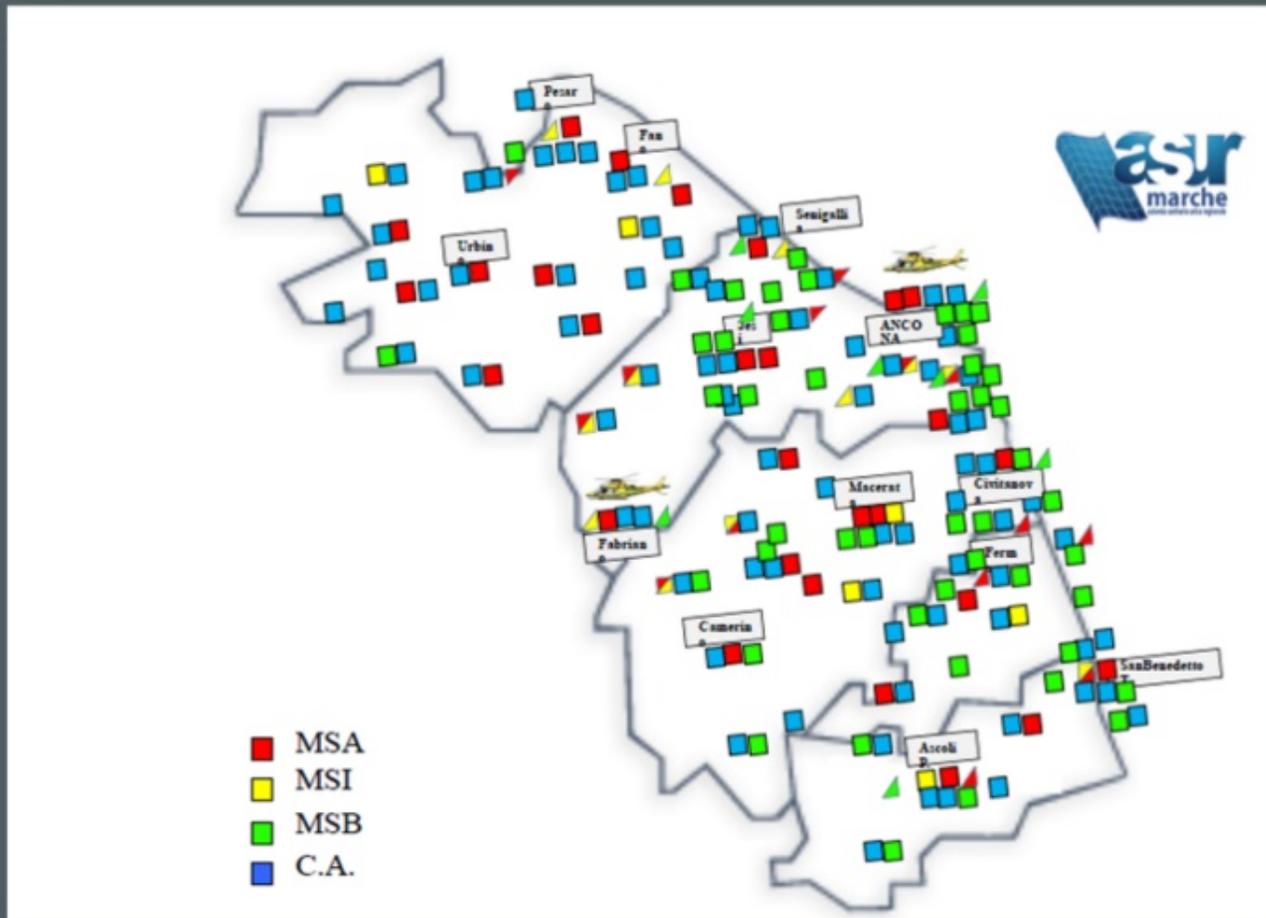


\*assetto previsto nella delibera di giunta del 22 dicembre 2015 nelle strutture parte della gestione dei posti letto è affidata a strutture private

# IL SISTEMA DELLA RESIDENZIALITA'



# LA RETE TERRITORIALE DELL'EMERGENZA



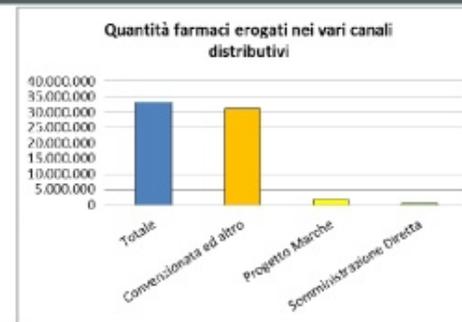
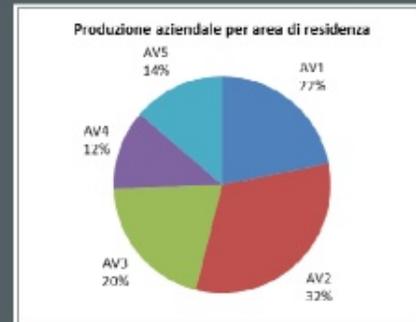
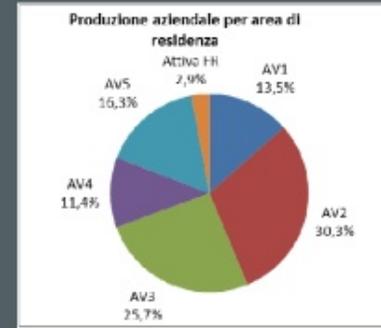
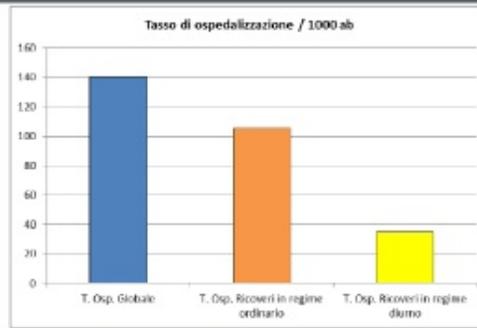
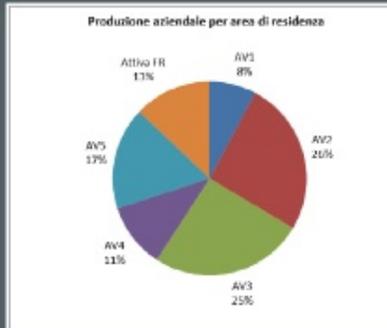
# Servizi Sanitari erogati

nel 2017:

141.822 ricoveri (compresi privati accreditati)

21.839.221 prestazioni specialistiche (compresi privati accreditati)

33.396.236 farmaci erogati nell'esercizio corrente



# Bilancio ASUR

Costi di Esercizio	Consuntivo	Consuntivo	Consuntivo	Consuntivo	Preventivo
	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019
					Budget PROVVISORIO Det. 359/2019
AV1	346.952.536	344.708.945	350.566.919	351.415.567	343.561.873
AV2	669.043.646	682.269.934	700.929.904	688.501.693	670.445.765
AV3	502.549.756	506.031.093	522.713.602	515.973.309	501.120.083
AV4	234.973.050	236.124.224	241.090.486	244.332.417	238.771.991
AV5	341.837.316	346.654.503	358.098.915	365.822.217	356.547.517
Direzione	206.839.262	206.284.567	219.195.677	252.677.259	243.912.903
<b>Tot. ASUR</b>	<b>2.302.195.566</b>	<b>2.322.073.266</b>	<b>2.392.595.503</b>	<b>2.418.722.462</b>	<b>2.354.360.132</b>

(\*) Nel 2018 in AV2 c'e stato lo scorporo di Osimo



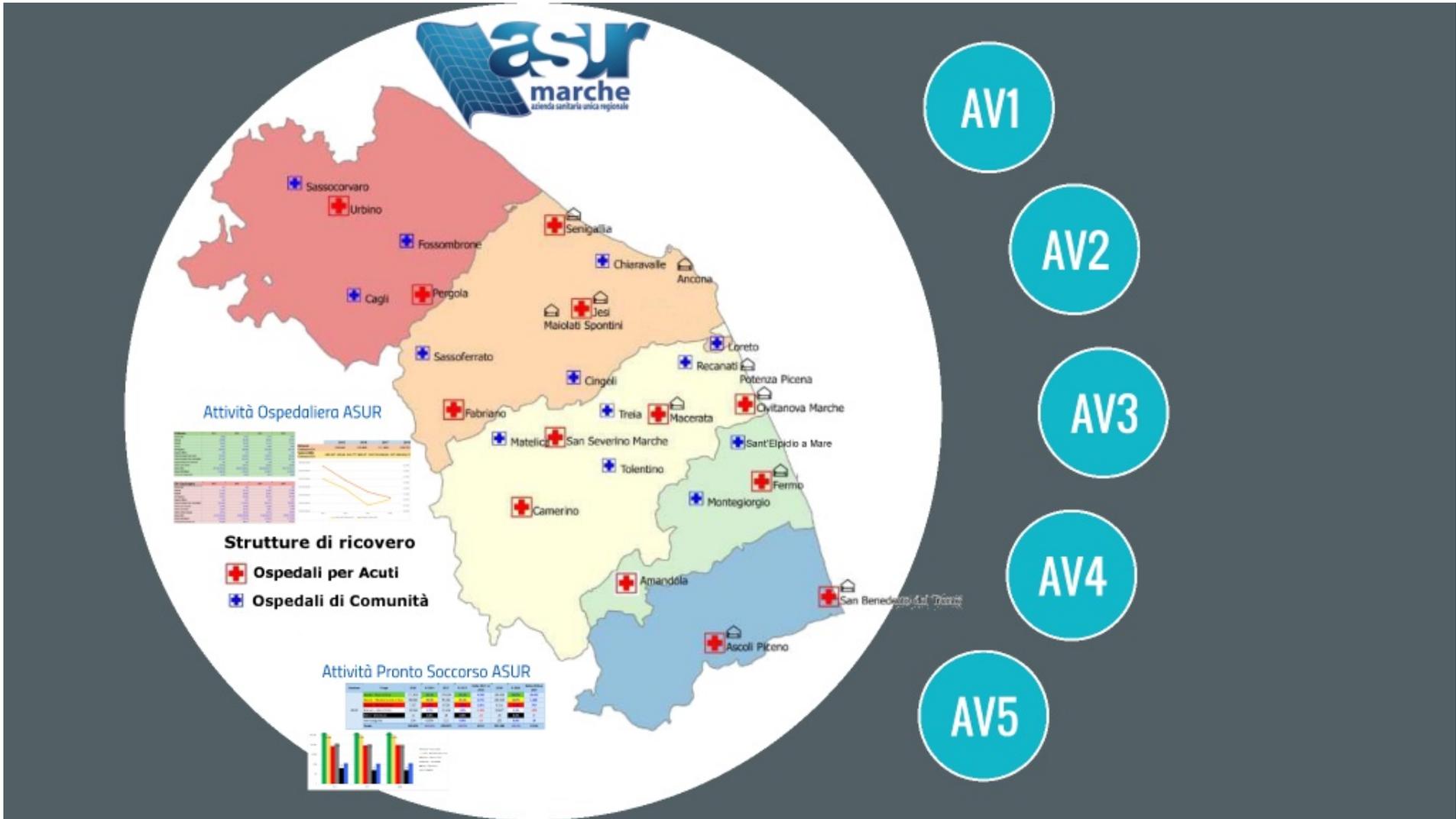
# Investimenti in ASUR

TIPOLOGIA DI INVESTIMENTI ASUR	Anno 2015		Anno 2016		% VAR. TOTALE 2015 2016	Anno 2017		% VAR. TOTALE 2016 2017	Anno 2018			% VAR. TOTALE 2017 2018
	Totale	di cui Fondi correnti	Totale	di cui Fondi correnti		Totale	di cui Fondi correnti e DGRM 562/2018		Totale	di cui DGRM 1778/2018 (CONTR.C/CAP REGIONE 15 MILIONUTILE ESERCIZI/UTILIZZO PLUSVALENZE)	di cui Fondi correnti	
Investimenti Tecnologici	11.177.668	9.984.256	10.705.785	9.258.359	-4,22%	13.389.318	12.270.294	25,07%	10.780.500	6.859.475	51.415	-19,48%
Investimenti Strutturali	15.384.529	7.504.312	17.306.141	10.673.569	12,49%	18.159.985	13.133.168	4,93%	13.248.955	7.227.493	2.234.164	-27,04%
Altre tipologie Investimenti	4.845.859	4.495.631	3.594.490	3.095.203	-25,82%	6.133.053	5.631.556	70,62%	4.361.051	3.234.027	261.714	-28,89%
<b>TOTALE</b>	<b>31.408.056</b>	<b>21.984.199</b>	<b>31.606.416</b>	<b>23.027.130</b>	<b>0,63%</b>	<b>37.682.356</b>	<b>31.035.018</b>	<b>19,22%</b>	<b>28.390.507</b>	<b>17.320.995</b>	<b>2.547.293</b>	<b>-24,66%</b>



# Azienda Sanitaria Unica della regione Marche 2015 - 2016 - 2017 - 2018 - 2019



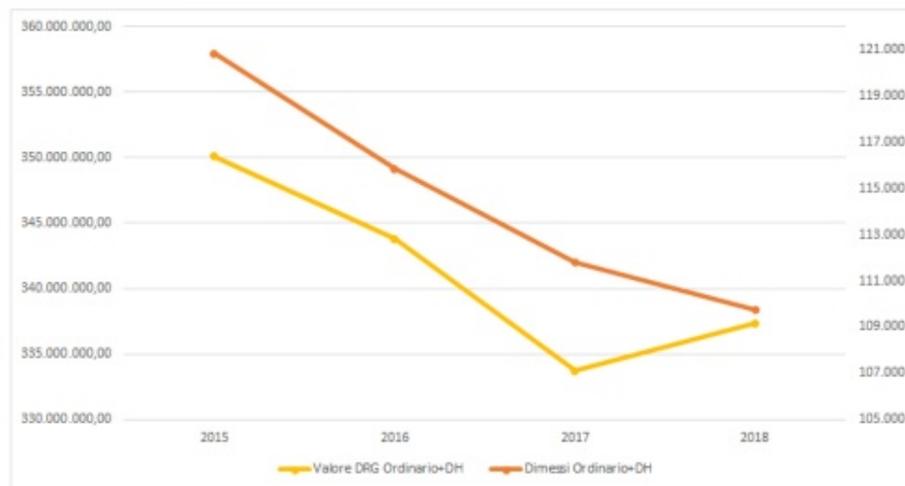


# Attività Ospedaliera ASUR

Ordinario	2015	2016	2017	2018
Posti Letto	2.698	2.651	2.319	2.251
Dimessi	99.688	95.088	89.802	88.297
Pazienti	79.644	75.826	72.144	70.432
Decessi	4.610	4.244	4.354	4.095
GG Degenza	753.476	739.558	676.035	670.155
Degenza Media	7,56	7,78	7,53	7,59
Tasso Occupaz Posti Letto	76,51%	76,22%	79,87%	73,44%
Tasso Occupaz Posti Letto Medi	80,11%	82,13%	81,04%	82,71%
Degenza Media Pre-Operatoria	1,26	1,39	1,46	1,33
Numero DRG Medici	65.752	63.077	59.620	58.024
Valore DRG	307.083.759,49	299.815.299,02	286.339.604,78	290.717.691,27
Valore DRG Medio	3.080,45	3.153,03	3.188,57	3.292,50
% Ricoveri Inappropriati	6,7%	6,5%	5,7%	5,4%

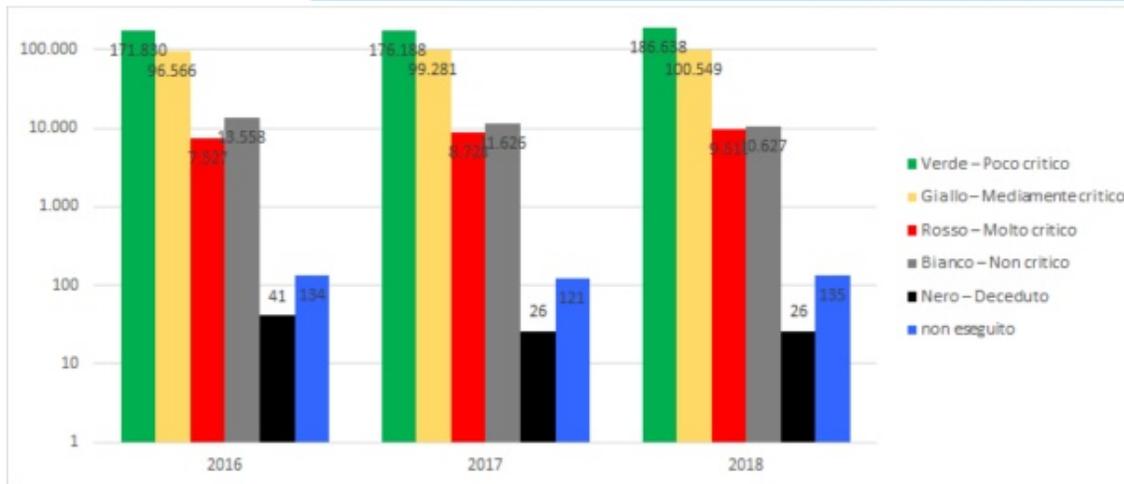
DH - Day Surgery	2015	2016	2017	2018
Posti Letto	347	358	302	249
Dimessi	21.152	20.772	22.000	21.464
Pazienti	19.327	18.994	20.051	19.484
GG Degenza	94.331	95.828	99.479	98.128
Degenza Media	4,46	4,61	4,52	4,57
Tasso Occupaz Posti Letto Medi	109,30%	113,32%	129,37%	146,48%
Numero DH Chirurgici	10.478	10.462	12.063	11.666
Numero DH Medici	10.674	10.310	9.937	9.798
Indice di Day Surgery	46,4%	45,6%	44,2%	43,8%
Valore DRG	43.013.363,40	43.962.663,95	47.362.694,78	46.641.132,80
Valore DRG Medio	2.033,54	2.116,44	2.152,85	2.172,99
Valorizzazione giornata DH	455,98	458,77	476,11	475,31

	2015	2016	2017	2018
Dimessi				
Ordinario+DH	120.840	115.860	111.802	109.761
Valore DRG				
Ordinario+DH	350.097.122,89	343.777.962,97	333.702.299,56	337.358.824,07



# Attività Pronto Soccorso ASUR

Struttura	Triage	2016	% 2016	2017	% 2017	Delta 2017 vs 2016	2018	% 2018	Delta 2018 vs 2017
ASUR	Verde – Poco critico	171.830	59,3%	176.188	59,5%	4.358	186.638	60,7%	10.450
	Giallo – Mediamente critico	96.566	33,3%	99.281	33,5%	2.715	100.549	32,7%	1.268
	Rosso – Molto critico	7.527	2,6%	8.728	2,9%	1.201	9.511	3,1%	783
	Bianco – Non critico	13.558	4,7%	11.626	3,9%	-1.932	10.627	3,5%	-999
	Nero – Deceduto	41	0,0%	26	0,0%	-15	26	0,0%	0
	non eseguito	134	0,05%	121	0,0%	-13	135	0,0%	14
	<b>Totale</b>		<b>289.656</b>	<b>100,00%</b>	<b>295.970</b>	<b>100,0%</b>	<b>6314</b>	<b>307.486</b>	<b>100,0%</b>



# Azienda Sanitaria Unica della regione Marche 2015 - 2016 - 2017 - 2018 - 2019



# Rete del territorio

Specialistica  
Ambulatoriale

Farmaceutica

Trasporti

Domiciliarità

SIRTE

PACS

## Prestazioni Specialistica Ambulatoriale

- L'ASUR offre prestazioni ambulatoriali in maniera distribuita sul territorio regionale attraverso una rete di strutture ospedaliere, poliambulatoriali, distrettuali e consultoriali.
- Per il governo dei tempi di attesa e delle liste di attesa, l'ASUR adotta meccanismi di controllo dell'offerta e della domanda sul territorio, mantenendo un registro nell'area trasparenza del sito istituzionale

**Analisi  
Domanda  
Offerta**

**Liste di  
Attesa**

# Analisi delle prestazioni erogate rispetto la residenza dei pazienti

## CARDIOLOGIA

Color Doppler cardiaca

AV di residenza	AV 1	AV 2	AV 3	AV 4	AV 5
AV 1	602	94	2	3	1
AV 2	62	1396	45	5	33
AV 3	8	541	614	6	6
AV 4	5	76	125	192	121
AV 5	4	41		9	152

Elettrocardiogramma

AV di residenza	AV 1	AV 2	AV 3	AV 4	AV 5
AV 1	2669	182	1		2
AV 2	26	3240	56	12	56
AV 3	6	188	1874	51	35
AV 4	4	35	116	890	159
AV 5	6	38	8	28	1242

Visita cardiologica

AV di residenza	AV 1	AV 2	AV 3	AV 4	AV 5
AV 1	1027	84	1		2
AV 2	89	2224	58	6	58
AV 3	5	93	1081	44	39
AV 4	2	42	87	618	184
AV 5	2	6	5	20	919

## OCULISTICA

Visita Oculistica

AV di residenza	AV 1	AV 2	AV 3	AV 4	AV 5
AV 1	2998	112			
AV 2	15	2094	117	4	2
AV 3	4	164	1555	39	8
AV 4	5	18	112	750	78
AV 5	2	6	8	22	1419

## GINECOLOGIA

Ecografia Ostetrica - Ginecologia

AV di residenza	AV 1	AV 2	AV 3	AV 4	AV 5
AV 1	496	14	1		1
AV 2	79	165	36	2	17
AV 3	7	32	89	8	9
AV 4		8	9	50	37
AV 5	2	25	2	1	227

Visita Ginecologica

AV di residenza	AV 1	AV 2	AV 3	AV 4	AV 5
AV 1	1005	68			
AV 2	19	1555	16		7
AV 3	3	76	489	12	
AV 4	3	13	22	125	18
AV 5	1	5	2	2	329

## GASTROENTEROLOGIA

Visita Gastroenterologica

AV di residenza	AV 1	AV 2	AV 3	AV 4	AV 5
AV 1	209	42			
AV 2	10	126	12	14	9
AV 3		28	24	39	2
AV 4		10	6	110	4
AV 5		5	2	12	97

## RADIOLOGIA - ECO

Ecografia Addome

AV di residenza	AV 1	AV 2	AV 3	AV 4	AV 5
AV 1	1260	153	1	4	3
AV 2	62	2864	35	15	6
AV 3	3	252	967	109	21
AV 4	1	109	76	1607	909
AV 5	2	58	3	81	1515

# CRITERI DI FORMAZIONE DELLE LISTE DI ATTESA

(art. 41, co.6 D.Lgs. 33/2013, come modificato dall'art. 33, co. 1 lett. C D.Lgs.97/2016)

- Le liste di attesa seguono le indicazioni regionali (aggiornate con DGRM n. 640/2018) e prevedono la gestione di agende in base alle seguenti classi di prestazioni:
  - U: urgenza da effettuarsi entro le 72 ore;
  - B: breve: 10 gg;
  - D: differite: 30 gg per prime visite, 60 gg per accertamenti diagnostici;
  - P: programmate: 180 gg.
- Priorità clinica indicata dal medico prescrittore

Le liste di attesa si compongono di una serie di prestazioni previste dai Piani Nazionale e Regionale sul Governo liste di attesa (PNGLA e PRGLA)



# CRITERI DI FORMAZIONE DELLE LISTE DI ATTESA

(art. 41, co.6 D.Lgs. 33/2013, come modificato dall'art. 33, co. 1 lett. C D.Lgs.97/2016)

Numero progressivo	Descrizione Prestazione	Gruppi Area Trasparenza
1	Visita cardiologia	<b>Visite Specialistiche</b>
2	Visita chirurgia vascolare	
3	Visita endocrinologica	
4	Visita neurologica	
5	Visita oculistica	
6	Visita ortopedica	
7	Visita ginecologica	
8	Visita otorinolaringoiatrica	
9	Visita urologica	
10	Visita dermatologica	
11	Visita fisiatrica	
12	Visita gastroenterologica	
13	Visita oncologica	
14	Visita pneumologica	
16	TC senza e con contrasto Torace	<b>TAC c/s contrasto</b>
17	TC senza e con contrasto Addome superiore	
18	TC senza e con contrasto Addome inferiore	
19	TC senza e con contrasto Addome completo	
20	TC senza e con contrasto Capo	
21	TC senza e con contrasto rachide e speco vertebrale	
22	TC senza e con contrasto Bacino	

Numero progressivo	Descrizione Prestazione	Gruppi Area Trasparenza
23	RMN Cervello e tronco encefalico	<b>Risonanze Magnetiche</b>
24	RMN Pelvi, prostata e vescica	
25	RMN Muscoloscheletrica	
26	RMN Colonna vertebrale	
27	Ecografia Capo e collo	<b>Ecografie</b>
28	Ecocolordoppler cardiaca	
29	Ecocolordoppler dei tronchi sovra aortici	
30	Ecocolordoppler dei vasi periferici	
31	Ecografia Addome	
32	Ecografia Mammella	
33	Ecografia Ostetrica - Ginecologica	
34	Colonscopia	<b>Gastroenterologia</b>
35	Sigmoidoscopia con endoscopio flessibile	
36	Esofagogastroduodenoscopia	
37	Elettrocardiogramma	<b>Elettrocardiogrammi</b>
38	Elettrocardiogramma dinamico (Holter)	
39	Elettrocardiogramma da sforzo	
15	Mammografia	<b>altre</b>
40	Audiometria	
41	Spirometria	
42	Fondo Oculare	
43	Elettromiografia	

Report Ex  
Ante priorità  
B

Report Ex  
Ante priorità  
D

Report Ex  
Ante priorità  
P

## Rispetto dei Tempi di Attesa delle prestazioni con priorità B

Gruppi di Prestazioni	Gennaio			Febbraio			Marzo		
	Prestazioni totali	Prestazioni erogate FUORI Tempo Massimo	Percentuale di Prestazioni erogate FUORI Tempo Massimo	Prestazioni totali	Prestazioni erogate FUORI Tempo Massimo	Percentuale di Prestazioni erogate FUORI Tempo Massimo	Prestazioni totali	Prestazioni erogate FUORI Tempo Massimo	Percentuale di Prestazioni erogate FUORI Tempo Massimo
Visite Specialistiche	1.571	38	2,42%	1.693	63	3,72%	1.755	40	2,28%
TAC c/s contrasto	186	11	5,91%	159	5	3,14%	141	9	6,38%
Risonanze Magnetiche	285	21	7,37%	237	17	7,17%	197	23	11,68%
Gastroenterologia	116	2	1,72%	109	11	10,09%	105	7	6,67%
Elettrocardiogrammi	299	8	2,68%	315	10	3,17%	319	14	4,39%
Ecografie	468	12	2,56%	548	17	3,10%	494	13	2,63%
altre	148	11	7,43%	140	7	5,00%	138	11	7,97%
<b>Totale</b>	<b>3.073</b>	<b>103</b>	<b>3,35%</b>	<b>3.201</b>	<b>130</b>	<b>4,06%</b>	<b>3.149</b>	<b>117</b>	<b>3,72%</b>

Prestazioni erogate nella prima settimana del mese di riferimento.

Anno 2019.

## Rispetto dei Tempi di Attesa delle prestazioni con priorità D

Gruppi di Prestazioni	Gennaio			Febbraio			Marzo		
	Prestazioni totali	Prestazioni erogate FUORI Tempo Massimo	Percentuale di Prestazioni erogate FUORI Tempo Massimo	Prestazioni totali	Prestazioni erogate FUORI Tempo Massimo	Percentuale di Prestazioni erogate FUORI Tempo Massimo	Prestazioni totali	Prestazioni erogate FUORI Tempo Massimo	Percentuale di Prestazioni erogate FUORI Tempo Massimo
Visite Specialistiche	2.276	84	3,69%	2.312	110	4,76%	2.449	149	6,08%
TAC c/s contrasto	163	4	2,45%	169	13	7,69%	154	13	8,44%
Risonanze Magnetiche	438	33	7,53%	331	29	8,76%	305	58	19,02%
Gastroenterologia	172	11	6,40%	187	28	14,97%	184	20	10,87%
Elettrocardiogrammi	449	32	7,13%	425	31	7,29%	426	32	7,51%
Ecografie	749	34	4,54%	716	50	6,98%	672	78	11,61%
altre	221	17	7,69%	227	29	12,78%	273	43	15,75%
<b>Totale</b>	<b>4.468</b>	<b>215</b>	<b>4,81%</b>	<b>4.367</b>	<b>290</b>	<b>6,64%</b>	<b>4.463</b>	<b>393</b>	<b>8,81%</b>

Prestazioni erogate nella prima settimana del mese di riferimento.

Anno 2019.

## Rispetto dei Tempi di Attesa delle prestazioni con priorità P

Gruppi di Prestazioni	Gennaio			Febbraio			Marzo		
	Prestazioni totali	Prestazioni erogate FUORI Tempo Massimo	Percentuale di Prestazioni erogate FUORI Tempo Massimo	Prestazioni totali	Prestazioni erogate FUORI Tempo Massimo	Percentuale di Prestazioni erogate FUORI Tempo Massimo	Prestazioni totali	Prestazioni erogate FUORI Tempo Massimo	Percentuale di Prestazioni erogate FUORI Tempo Massimo
Visite Specialistiche	3.759	468	12,45%	3.781	673	17,80%	3.932	821	20,88%
TAC c/s contrasto	207	45	21,74%	240	81	33,75%	217	83	38,25%
Risonanze Magnetiche	505	107	21,19%	369	113	30,62%	371	138	37,20%
Gastroenterologia	248	119	47,98%	228	109	47,81%	164	81	49,39%
Elettrocardiogrammi	937	199	21,24%	924	303	32,79%	910	301	33,08%
Ecografie	2.061	747	36,24%	1.885	882	46,79%	1.778	909	51,12%
altre	1.181	449	38,02%	1.155	511	44,24%	1.212	611	50,41%
<b>Totale</b>	<b>8.898</b>	<b>2.134</b>	<b>23,98%</b>	<b>8.582</b>	<b>2.672</b>	<b>31,13%</b>	<b>8.584</b>	<b>2.944</b>	<b>34,30%</b>

Prestazioni erogate nella prima settimana del mese di riferimento.

Anno 2019.



**Farmaceutica**



Convenzionata

ASUR MARCHE	Pop.Ass.	N° Ricette	%Var.	Lordo	%Var.	Netto	%Var.	Ricette x AB.	%Var.	Lordo x AB.	%Var.	Netto x AB.	%Var.
<b>ANNO 2015</b>	1.553.138	17.204.475	-0,92%	€ 292.958.538,41	-0,29%	€ 246.146.455,97	-0,75%	11,08	-0,92%	€ 188,62	-0,29%	€ 158,48	-0,75%
<b>ANNO 2016</b>	1.543.752	17.262.482	0,34%	€ 289.793.592,41	-1,08%	€ 242.947.210,34	-1,30%	11,18	0,79%	€ 187,72	-0,63%	€ 157,37	-0,85%
<b>ANNO 2017</b>	1.543.752	17.293.806	0,18%	€ 286.941.287,61	-0,98%	€ 241.203.898,29	-0,72%	11,20	0,18%	€ 185,87	-0,98%	€ 156,25	-0,72%
<b>ANNO 2018</b>	1.543.752	16.581.901	-4,14%	€ 265.285.075,77	-7,57%	€ 218.736.954,87	-9,33%	10,74	-4,14%	€ 171,84	-7,57%	€ 141,69	-9,33%

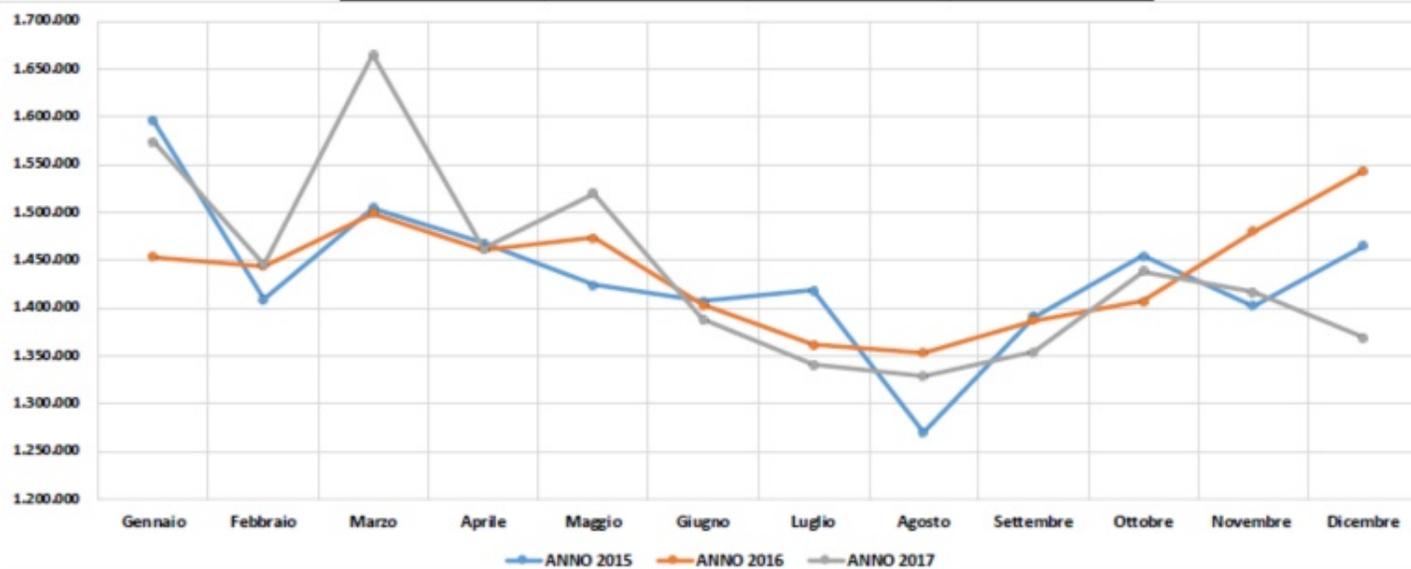
	SPESA LORDA 2015 * Classe A-SSN (milioni €)	SPESA LORDA 2016 * Classe A-SSN (milioni €)
Piemonte	742	717
Valle d'Aosta	20	19
Lombardia	1.743	1.726
P.A. Bolzano	62	62
P.A. Trento	76	76
Veneto	747	728
Friuli Venezia Giulia	212	210
Liguria	281	272
Emilia Romagna	636	613
Toscana	579	571
Umbria	159	158
<b>Marche</b>	<b>293</b>	<b>289</b>
Lazio	1.168	1.138
Abruzzo	281	275
Molise	58	54
Campania	1.151	1.124
Puglia	845	838
Basilicata	105	103
Calabria	396	387
Sicilia	947	905
Sardegna	340	317
<b>ITALIA</b>	<b>10.840</b>	<b>10.582</b>

\* Spesa di fascia A, al netto di quella per medicinali di fascia C rimborsata per i titolari di pensione di guerra diretta vitalizia ai sensi della L.n.203/2000 e dell'ossigeno

Fonte: Osservatorio Nazionale sull'impiego dei Medicinali. L'uso dei farmaci in Italia. Rapporto Nazionale 2015-2016. Roma: Agenzia Italiana del Farmaco 2016-2017

## Spesa Farmaceutica Convenzionata: N° di Ricette

MESE	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
Gennaio	1.595.634	1.452.815	1.573.780
Febbraio	1.408.201	1.443.979	1.445.446
Marzo	1.504.356	1.498.455	1.664.800
Aprile	1.467.098	1.460.895	1.461.816
Maggio	1.423.808	1.472.828	1.519.791
Giugno	1.406.296	1.402.888	1.387.556
Luglio	1.418.004	1.360.766	1.340.055
Agosto	1.269.593	1.352.730	1.328.353
Settembre	1.390.708	1.386.900	1.353.128
Ottobre	1.453.980	1.406.955	1.437.736
Novembre	1.401.905	1.480.169	1.416.207
Dicembre	1.464.892	1.543.102	1.368.516
<b>TOTALE</b>	<b>17.204.475</b>	<b>17.262.482</b>	<b>17.297.184</b>



## Tetti di spesa per i Trasporti

AREA VASTA	EMERGENZA			
	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
AV1	€ 2.628.808	€ 2.503.627	€ 1.605.908,33	€ 1.605.908,33
AV2	€ 3.082.568	€ 2.935.755	€ 3.777.377,44	€ 3.777.377,44
AV3	€ 1.951.224	€ 1.858.356	€ 2.662.603,93	€ 2.662.603,93
AV4	€ 1.648.250	€ 1.569.721	€ 2.019.728,42	€ 2.019.728,42
AV5	€ 1.189.150	€ 1.132.541	€ 1.477.251,85	€ 1.477.251,85
<b>TOTALE ASUR</b>	<b>€ 10.500.000,00</b>	<b>€ 10.000.000,00</b>	<b>€ 11.542.869,97</b>	<b>€ 11.542.869,97</b>

AREA VASTA	TRASPORTI PREVALENTEMENTE SANITARI (TPS)			
	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
AV1	€ 2.588.208	€ 2.588.208	€ 2.454.969,30	€ 2.454.969,30
AV2	€ 3.363.995	€ 3.363.995	€ 3.208.435,10	€ 3.208.435,10
AV3	€ 1.404.456	€ 1.404.456	€ 2.163.988,30	€ 2.163.988,30
AV4	€ 893.903	€ 893.903	€ 1.183.918,07	€ 1.183.918,07
AV5	€ 861.438	€ 861.438	€ 1.424.619,26	€ 1.424.619,26
<b>TOTALE ASUR</b>	<b>€ 9.112.000,00</b>	<b>€ 9.112.000,00</b>	<b>€ 10.435.930,03</b>	<b>€ 10.435.930,03</b>

AREA VASTA	TRASPORTI NON PREVALENTEMENTE SANITARI (TNPS)			
	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
AV1	€ 313.550	€ 297.873	€ 313.150	€ 313.150
AV2	€ 611.815	€ 581.224	€ 611.815	€ 611.815
AV3	€ 376.330	€ 357.514	€ 376.330	€ 376.330
AV4	€ 145.015	€ 137.764	€ 145.015	€ 145.015
AV5	€ 253.290	€ 240.626	€ 253.290	€ 253.290
<b>TOTALE ASUR</b>	<b>€ 1.700.000,00</b>	<b>€ 1.615.000,00</b>	<b>€ 1.699.600</b>	<b>€ 1.699.600,00</b>

# Domiciliarità

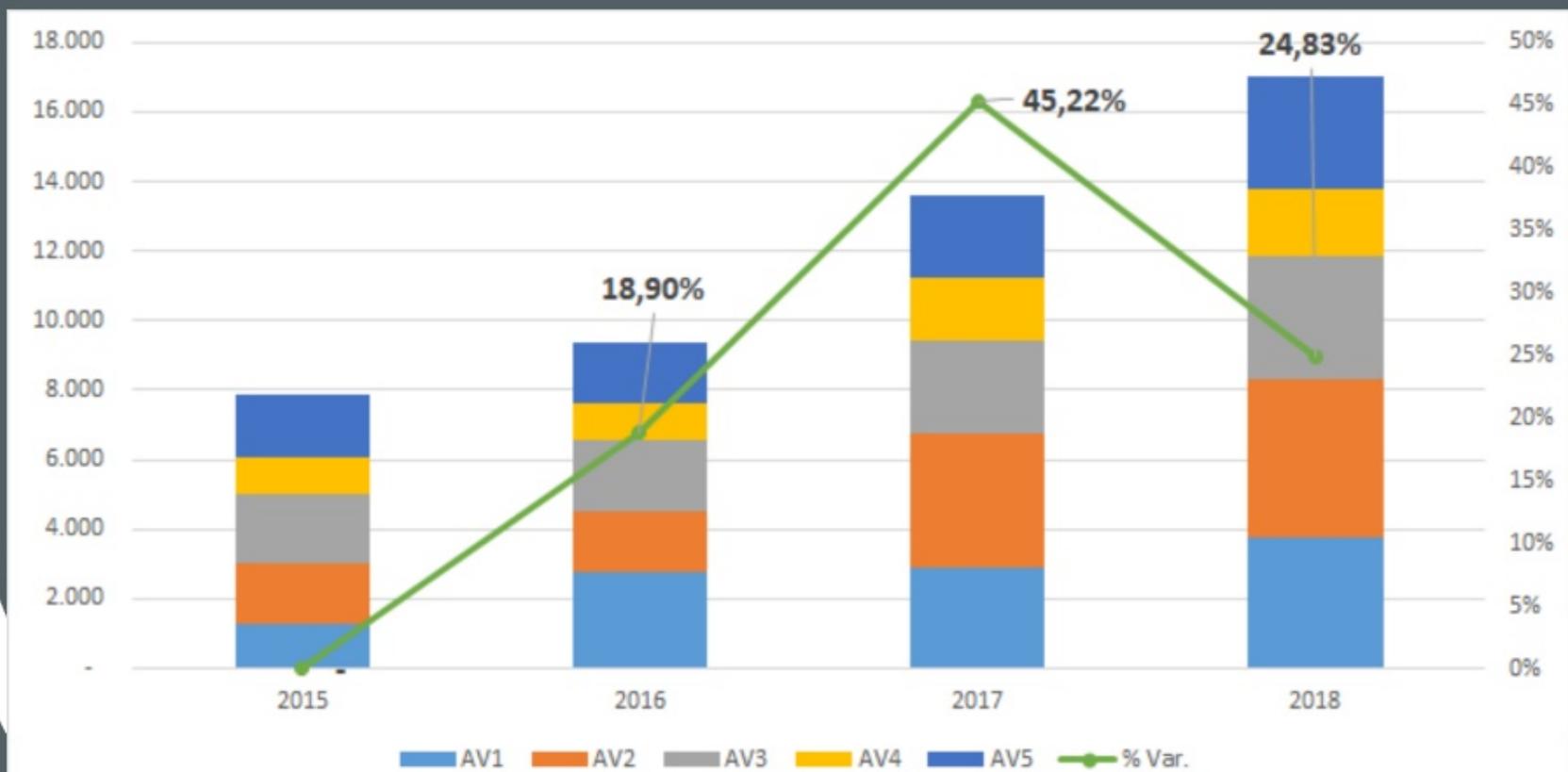
ADI  
Prese in  
Carico

ADI  
Erogata

Progetto  
Rete ADI

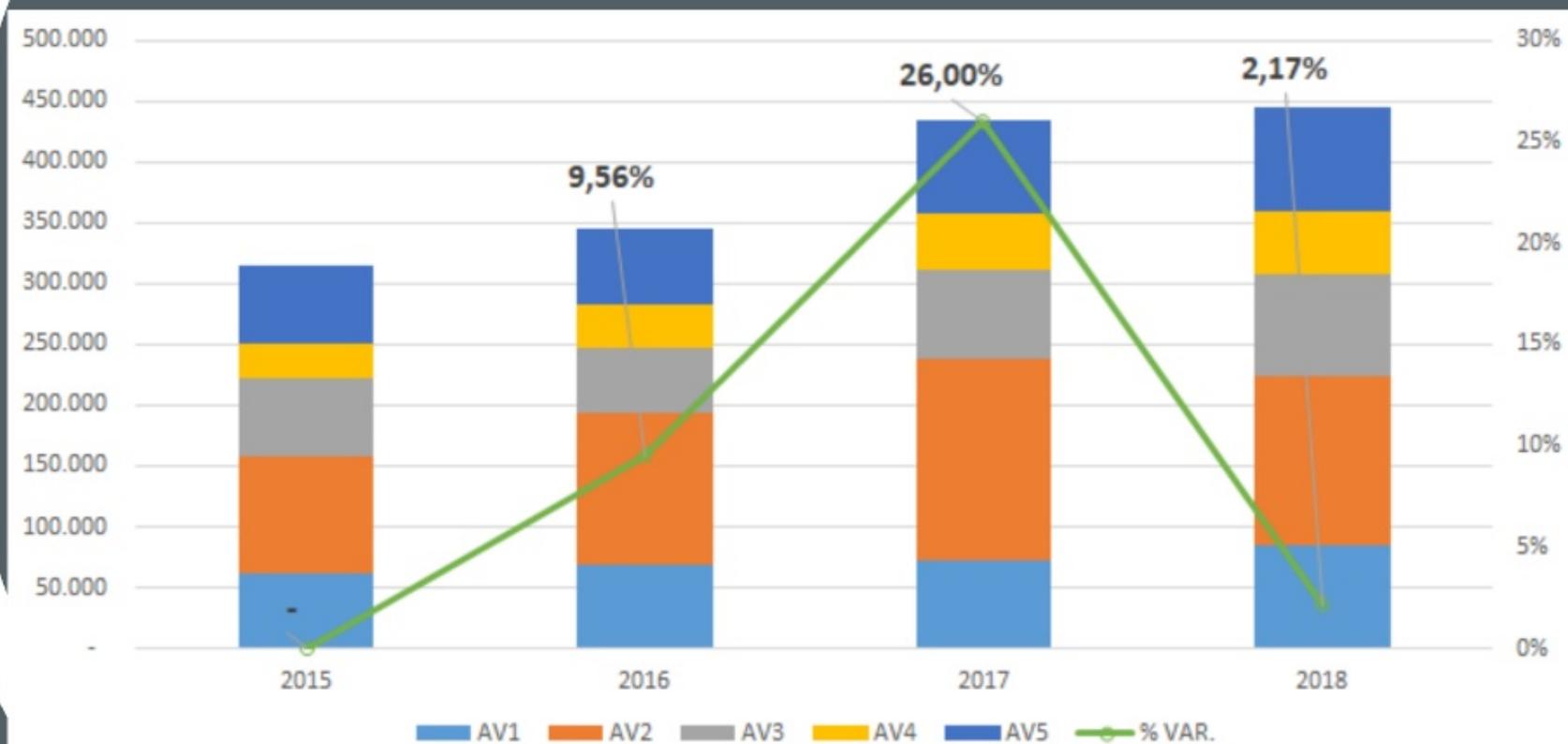
# Prese In Carico (PIC) per Area Vasta

## - Anni 2015/16/17/18



# Giornate Effettive di Assistenza Erogata

## - Anni 2015/16/17/18





## Percorsi assistenziali personalizzati nelle senseable city DEL FUTURO

- Una rete infrastrutturale di Welfare, su misura dell'utente, per gestire le attività dell'Assistenza Domiciliare di ASUR, per integrare le persone con disagi e diventare uno standard per collegare i domicili di tutti i cittadini
- Progetto sperimentale di un sistema per la gestione delle attività on field dell'Assistenza Domiciliare
- *"Realizzazione di una rete infrastrutturale di welfare che utilizzi tecnologie innovative"* con un progetto di diffusione del sistema denominato *"Percorsi Assistenziali Personalizzati nella senseable city del futuro W2CITY"*
- **OBIETTIVO** del progetto è l'estensione del sistema su tutto il **territorio regionale** in grado di **servire 12.000 assistiti** in ADI in contemporanea

# Sistema Informativo per la Rete del Territorio della Regione Marche (SIRTe) - Dimissioni Protette

## Contesto



## Esigenze

- **Per il cittadino:** facilitare il percorso di presa in carico del paziente fragile.

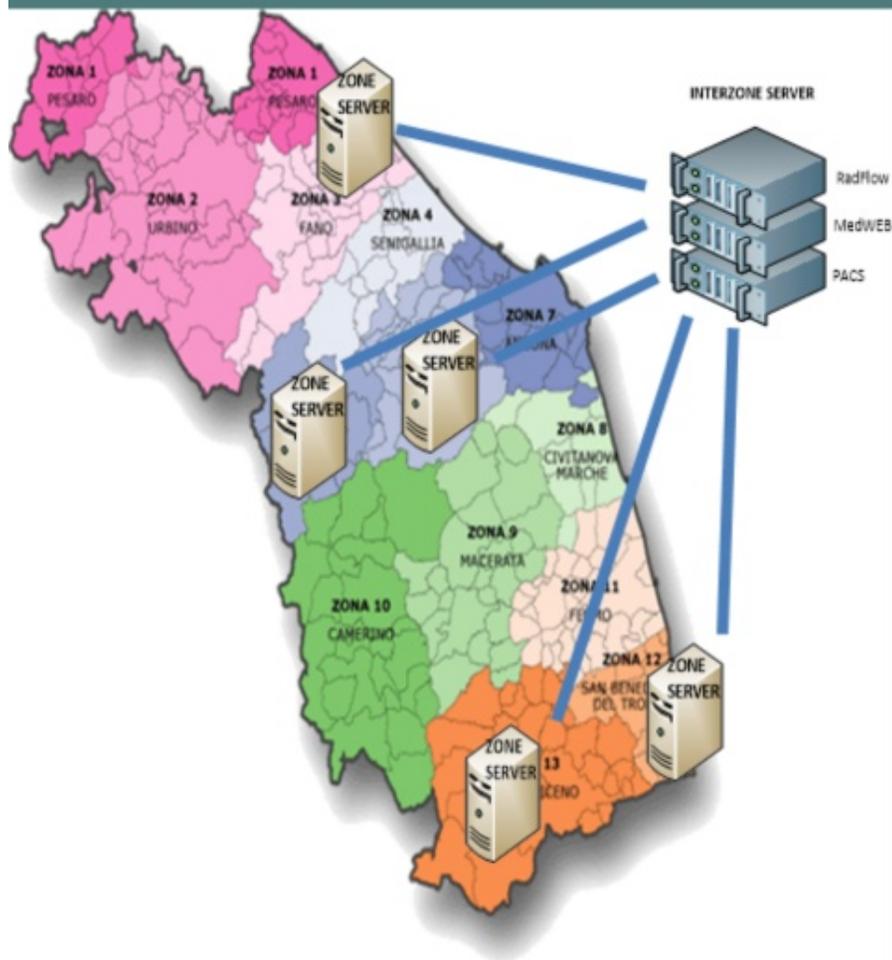
### Per il management aziendale:

- uniformare il processo di dimissione protetta nell'intera regione (ASUR e Aziende Ospedaliere);
- programmare l'offerta di presa in carico partendo da dati attendibili e aggiornati;
- governare il processo di dimissione e presa in carico, indirizzando il comportamento degli operatori.

### Per gli operatori sanitari:

- facilità di comunicazione/invio informazioni ai vari attori del sistema;
- consultazione storico e disponibilità di un quadro d'insieme degli eventi pregressi riguardanti il paziente.

## Servizi RIS/PACS con servizio di Teleconsulto



### RIS/PACS con servizio di teleconsulto

- Servizio Web Based
- Richiedibile da qualsiasi postazione PC
- Consulenza effettuabile tramite identificazione

# Azienda Sanitaria Unica della regione Marche 2015 - 2016 - 2017 - 2018 - 2019



# Prevenzione Primaria Collettiva

Sanità  
Pubblica

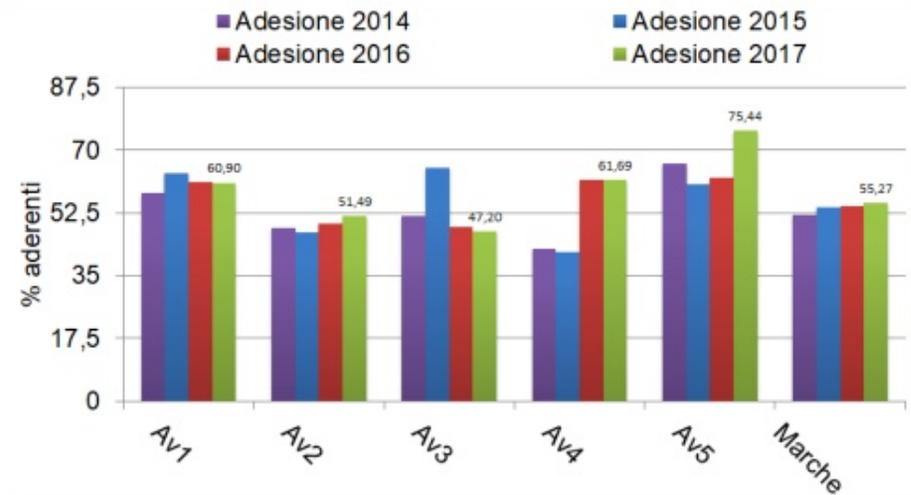
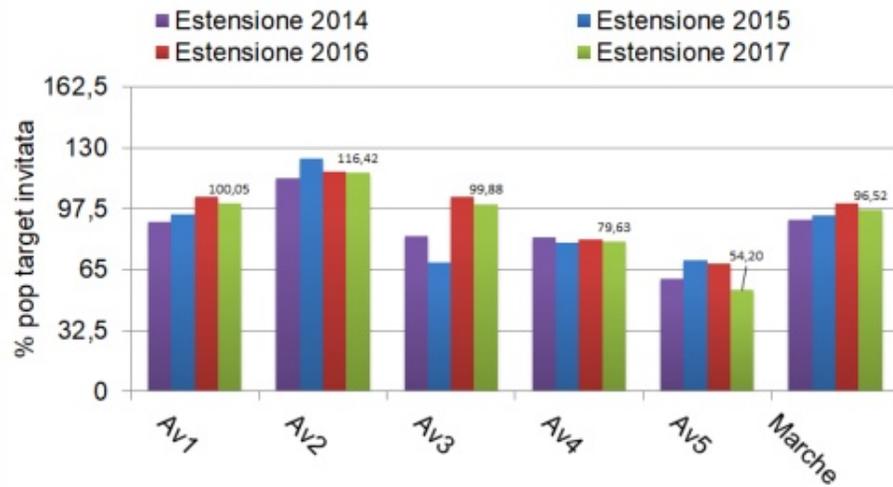
Veterinaria  
e Sicurezza  
Alimentare

Scuola in  
Movimento



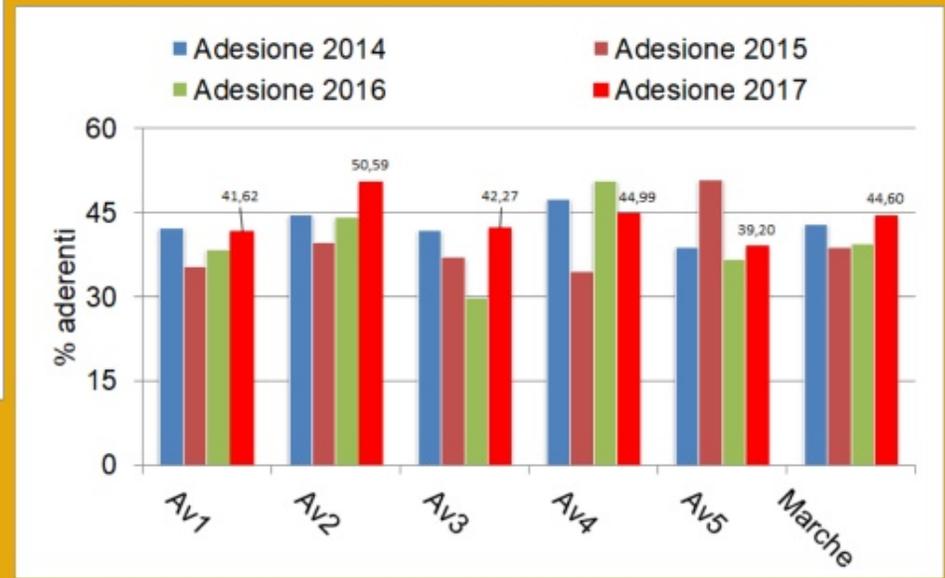
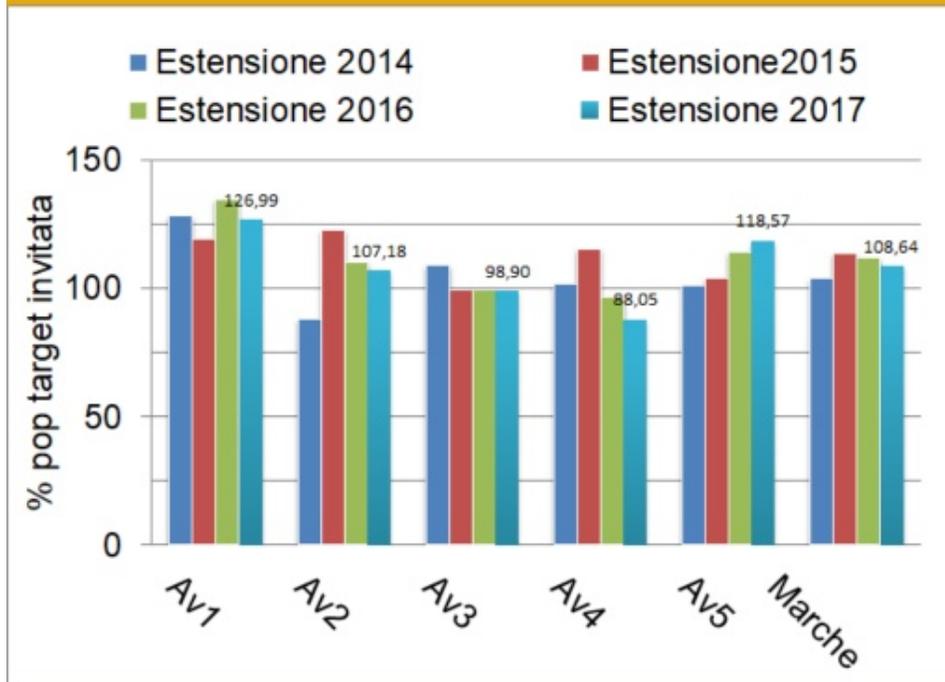
# Screening Tumore Mammella

(mammografia ogni due anni alle donne dai 50 ai 69 anni)



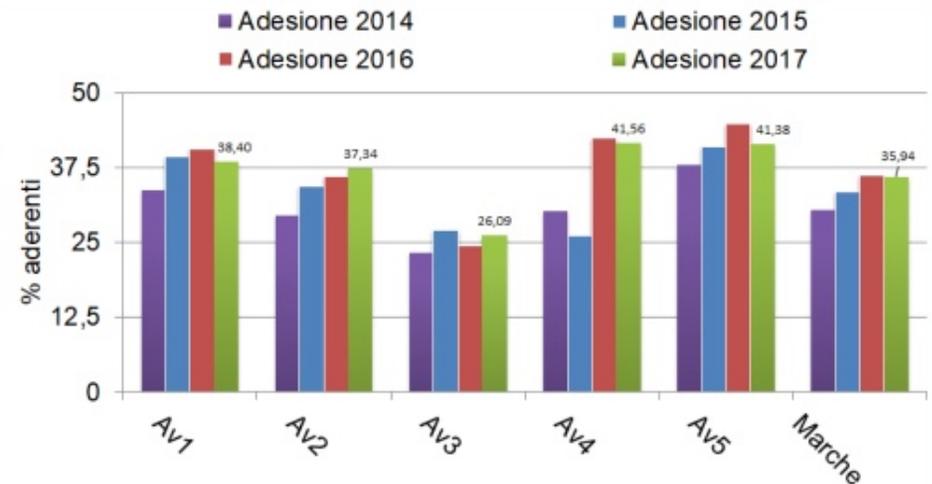
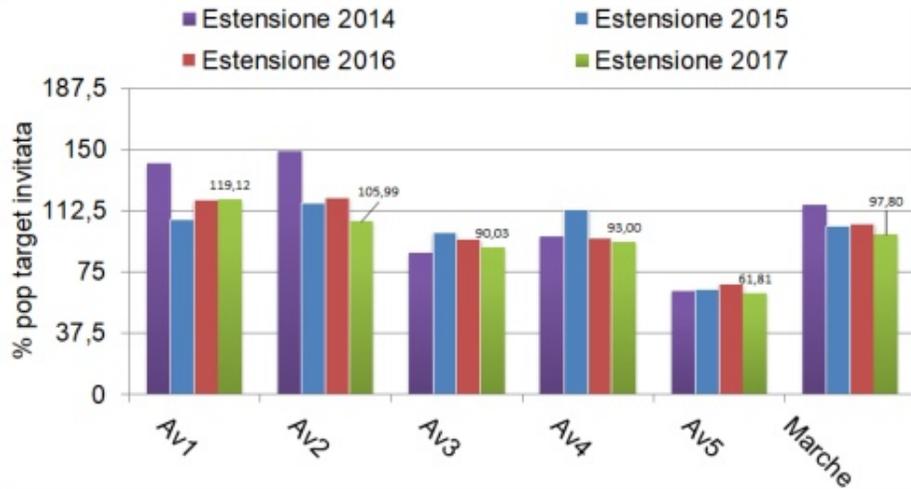
# Screening Tumore Cervice Uterina

(pap-test ogni tre anni alle donne dai 25 ai 64 anni)



# Screening Tumore Colon-retto

(sangue occulto fecale ogni 2 anni a uomini e donne dai 50 ai 69 anni)



## Report Vaccini 2015-16-17-18

- prevenzione primaria delle malattie infettive
- copertura vaccinale del 95%, soglia raccomandata dall'OMS per "immunità di gregge"
- trend in diminuzione dal 2013
- inversione di tendenza dal 2016
- permangono lacune e coperture inferiori alla soglia

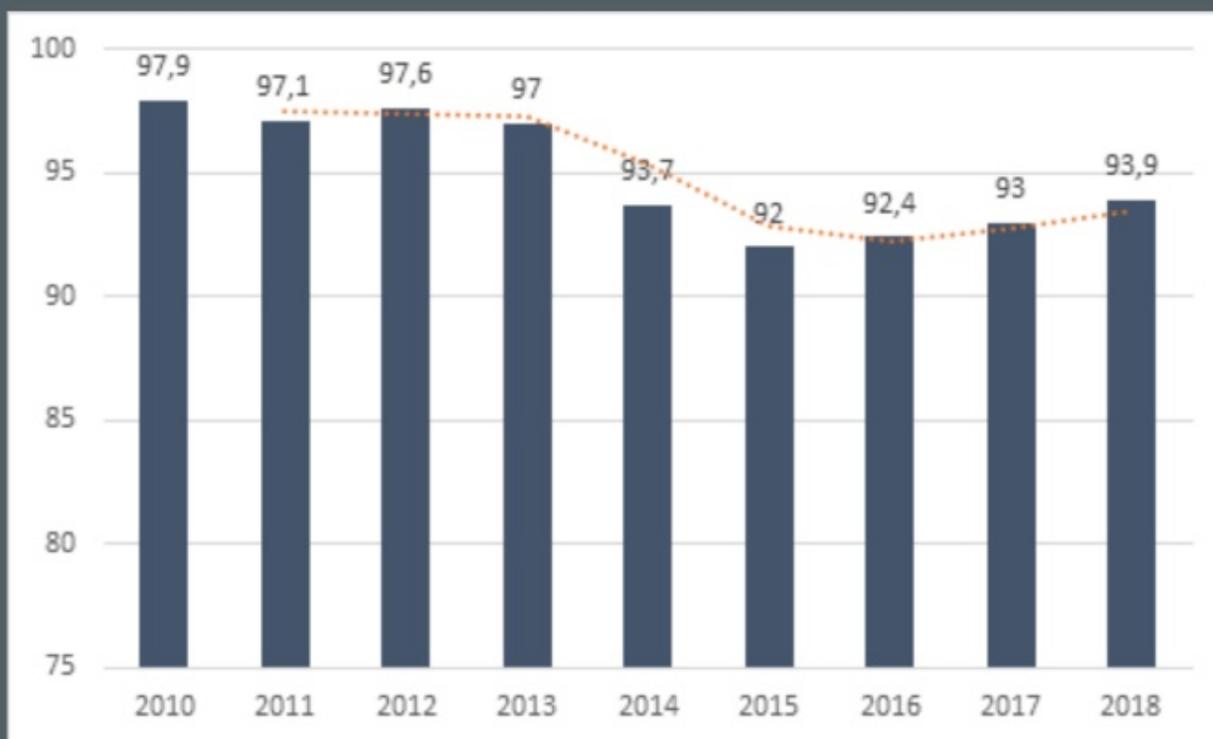
Vaccinazioni

Malattie  
Infettive

# Copertura Vaccinale Esavalente

Andamento delle coperture vaccinali per esavalente\*. Regione Marche. Periodo 2010-2018

\* Ciclo completo, a 24 mesi di vita



# Copertura Vaccinale Trivalente

Andamento delle coperture vaccinali per MPR\*. Regione Marche. Periodo 2010-2018

\* Ciclo completo, a 24 mesi di vita.



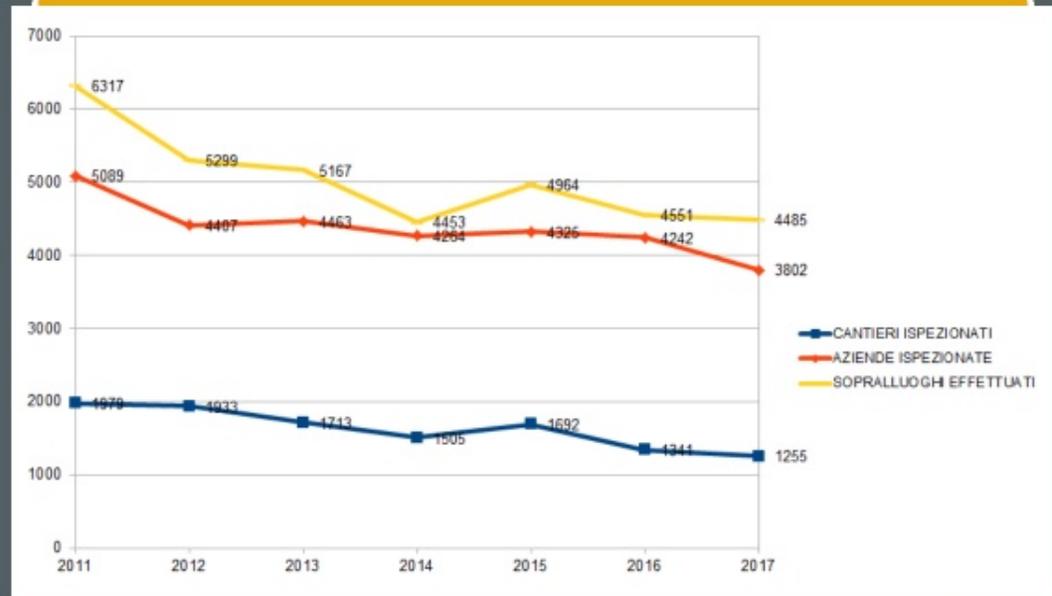
# Malattie infettive notificate nel corso del 2018

MALATTIA	N.	% CUM.	MALATTIA	N.	% CUM.
VARICELLA	1058	53,1	LISTERIOSI	7	0,4
SCABBIA	215	10,8	EPATITE VIRALE B	5	0,3
SCARLATTINA	145	7,3	MALATTIA DI LYME	3	0,2
INFEZIONI DA SALMONELLA	117	5,9	LEISHMANIOSI VISCERALE	3	0,2
TUBERCOLOSI	95	4,8	LEISHMANIOSI CUTANEA	3	0,2
LEGIONELLOSI	82	4,1	FEBBRE TIFOIDE E PARATIFOIDE	2	0,1
PERTOSSE	37	1,9	DENGUE	2	0,1
MORBILLO	29	1,5	LEPTOSPIROSI	2	0,1
MENINGITI VIRALI	28	1,4	EPATITI VIRALI ACUTE ALTRE	1	0,1
INFLUENZA	22	1,1	INFEZIONE GONOCOCCICA (BLENORRAGIA)	1	0,1
MALATTIA BATTERICA INVASIVA	22	1,1	ROSOLIA	1	0,1
MALARIA	19	1	EPATITE VIRALE C	1	0,1
TOSCANA VIRUS	17	0,9	TOXOPLASMOSI	1	0,1
EPATITE VIRALE E	15	0,8	FEBBRE VIRALE WEST NILE	1	0,1
PAROTITE EPIDEMICA	14	0,7	RICKETTSIOSI DA ZECCHE	1	0,1
EPATITE VIRALE A	12	0,6	GIARDIASI	1	0,1
SIFILIDE	10	0,5	TETANO	1	0,1
INFEZIONI, TOSSINFEZIONI DI ORIGINE ALIMENTARE	10	0,5	<b>Totale complessivo</b>	<b>1992</b>	<b>100</b>
INFEZIONE INTESTINALE DA CAMPYLOBACTER	9	0,5			

# Sicurezza Ambienti di Lavoro

Situazione Regione Marche

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
CANTIERI ISPEZIONATI	1979	1933	1713	1505	1692	1341	1255
AZIENDE ISPEZIONATE	5089	4407	4463	4264	4325	4242	3802
SOPRALLUOGHI EFFETTUATI	6317	5299	5167	4453	4964	4551	4485
INFORTUNI INDAGATI	903	861	908	814	679	701	681
MALATTIE PROFESSIONALI	402	528	404	624	424	344	204
INCASSI SANZIONI	1.286.769,00 EUR	889.395,00 EUR	713.170,00 EUR	551.238,00 EUR	717.240,00 EUR	649.011,00 EUR	849.899,42 EUR



Attività di  
Controllo

Informazione

# Ve SA

Il sistema di Sanità Pubblica Veterinaria e Sicurezza Alimentare è presidio integrato per la tutela della salute attraverso la rete di competenze espletate nei seguenti ambiti con un approccio *'dal campo alla tavola'*:

- salute e benessere degli animali
- controlli sanitari sulle filiere alimentari, dalla produzione alla distribuzione e somministrazione
- controlli sanitari sulle importazioni di alimenti di origine vegetale e animale
- controlli sanitari sulle importazioni di animali vivi, prodotti di origine animale, mangimi, medicinali veterinari
- controlli sanitari sui residui di sostanze pericolose in animali e alimenti
- controlli salubrità delle acque e bevande

**Sicurezza  
Alimentare**

**Sanità  
Pubblica  
Veterinaria**

# Controlli Ufficiali

## Contesto: Filiera Alimentari

Ispezioni e  
Campionamenti

Molluschi  
Bivalvi

Acque  
Potabili

OGM

Farmaco  
Veterinario

AMBITO TERRITORIALE	Dlgs 111/1992 Prodotti destinati ad una alimentazione particolare		DPR 514/97, ASR 04/2010 Additivi Alimentari		Reg. 2009/1069/CE Sottoprodotti Origine Animale		Reg. 2004/853/CE Stabilimenti Riconosciuti		Reg. 2004/852/CE Imprese alimentari		Reg. 2005/183/CE Settore mangimi e alimentazione animale (ATTIVE)	
	Numero imprese	Numero attività	Numero imprese	Numero attività	Numero imprese	Numero attività	Numero imprese	Numero attività	Numero imprese	Numero attività	Numero imprese	Numero attività
Area Vasta N. 1	4	10	1	2	10	16	106	207	6753	8540	454	498
Area Vasta N. 2	4	8	4	7	37	64	117	248	9237	11395	387	427
Area Vasta N. 3	4	11	2	4	40	53	125	263	6527	6986	275	308
Area Vasta N. 4	4	7	2	4	4	6	132	153	4083	4973	145	156
Area Vasta N. 5	2	3	2	6	9	15	95	184	4737	5672	194	198
<b>Totale</b>	<b>18</b>	<b>39</b>	<b>11</b>	<b>23</b>	<b>100</b>	<b>154</b>	<b>575</b>	<b>1.055</b>	<b>31.337</b>	<b>37.566</b>	<b>1.455</b>	<b>1.587</b>

Fonte dati: S.Inte.S.I. (31/12/2017)

Fonte dati: SINVSA-DATAFARM (31/12/2017)

Fonte dati Rendicontazione Ministeriale (Dato validato dai Direttori Servizi Veterinari)				
AREA VASTA	Numero stabilimenti Registrati e Riconosciuti		Numero attività produttive Registrate e Riconosciute	
	SIAOA	SIAN	SIAOA	SIAN
Area Vasta N. 1	3.264	3.489	5.051	5.162
Area Vasta N. 2	4.325	4.912	6.483	7.111
Area Vasta N. 3	3.070	3.457	3.529	3.174
Area Vasta N. 4	1.601	2.482	2.491	2.993
Area Vasta N. 5	2.275	2.462	3.210	3.791
<b>Totale</b>	<b>14.535</b>	<b>16.802</b>	<b>20.764</b>	<b>22.231</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>31.337</b>		<b>42.995</b>	

# Ispezioni e Campionamenti

## Controlli ufficiali Regolamenti Comunitari "Pacchetto Igiene"

Anno	Controlli ufficiali: ispezioni, audit		Controlli ufficiali: Campionamenti		
	Ispezioni negli esercizi di somministrazione (pubblica e collettiva)	Ispezioni nelle imprese alimentari	Piano controlli conformità delle matrici alimentari	Piano Nazionale Residui (PNR)	Piano residui fitosanitari (DM 23/12/1992)
2015	2.687	7.452	1.748	357	290
2016	2.596	7.655	1.764	564	287
2017	2.028	8.546	2.013	487	265
2018	2.435	8.740	2.122	532	241

# Acque Potabili

Controlli ufficiali acque potabili DLgs 02/02/2001 , n. 31

Ambito territoriale	ANNO 2018		RILIEVI SANITARI	
	N. Punti controllo acqua potabile	Controlli analitici acque potabili	Non idonea al consumo umano	Idone al consumo umano, ma migliorabile
AREA VASTA 1	973	2532	40	61
AREA VASTA 2	654	1150	26	9
AREA VASTA 3	581	2139	21	39
AREA VASTA 4	123	544	0	0
AREA VASTA 5	303	700	9	67
<b>ASUR</b>	<b>2634</b>	<b>7065</b>	<b>96</b>	<b>176</b>

# Contesto: Allevamenti animali da reddito

## Controlli Ufficiali

Malattie  
trasmissibili  
all'uomo

Encefalopatie  
spongiformi

I&R

Igiene  
urbana  
veterinaria

AREA VASTA	Bovini/Bufalini		Ovini/Caprini		Suini		EQUIDI	Numero Strutture Commercianti	Avicoli			
	Numero allevamenti	Numero capi	Numero allevamenti	Numero capi	Numero allevamenti	Numero capi	Numero allevamenti		Linea Uova		Linea Carne	
									Numero allevamenti	Numero capi	Numero allevamenti	Numero capi
Area Vasta N. 1	767	12.339	935	26.780	2238	14.771	1.571	89	9	176075	8	418
Area Vasta N. 2	1.248	8.768	1.105	18.210	3020	37.097	1.184	53	9	307408	74	2.100.877
Area Vasta N. 3	1.370	17.736	1.050	52.922	3996	31.130	1.287	52	11	81736	71	713.854
Area Vasta N. 4	526	3.638	480	18.936	1695	27.482	576	8	26	461664	24	167.705
Area Vasta N. 5	761	6.151	778	23.187	2842	15.678	652	21	12	79635	15	621.403
<b>Totale</b>	<b>4.672</b>	<b>48.632</b>	<b>4.348</b>	<b>140.035</b>	<b>13.791</b>	<b>126.158</b>	<b>5.270</b>	<b>223</b>	<b>67</b>	<b>1.106.518</b>	<b>192</b>	<b>3.604.257</b>

Fonte dati: BDN. Popolazione animali da reddito al 31/12/2017

## Progetto Marche in movimento con lo sport di classe



- Il Piano di Prevenzione Regionale trasforma le indicazioni del Piano Nazionale della Prevenzione in azioni concrete per il nostro territorio. Ministero della Salute e Regioni riaffermano così l'importanza primaria della prevenzione.
- Promozione di stili di vita salutari, raggiungimento della popolazione in tutto l'arco della vita e individua due **contesti specifici: scolastico e lavorativo**.
  - La Scuola è il luogo fondamentale per un'azione educativa e culturale che riconosca nell'**attività fisica** e nella **corretta alimentazione** strumenti fondamentali per l'acquisizione di uno stile di vita sano in grado di migliorare la qualità della vita delle persone.

### I soggetti coinvolti nel progetto

- Regione Marche
- CSI Marche
- Comitato Regionale CSI Marche
- Centro Sportivo Italiano - CSI
- Ufficio Scolastico Regionale
- Comitato Organizzatore Provinciale

### Le componenti del progetto

- Sport di Classe
- Scuole in Movimento
- Incentivamento sportivo

### 2018: Adesioni delle scuole

PROVINCIA	ESPOSIZIONE	ESPOSIZIONE	ESPOSIZIONE	ESPOSIZIONE	ESPOSIZIONE
ANCONA	100	100	100	100	100
MACERATA	100	100	100	100	100
PERUGIA	100	100	100	100	100
SENIGALLIA	100	100	100	100	100
TOTALE	100	100	100	100	100

### 2018: Adesioni in percentuale

PROVINCIA	ESPOSIZIONE	ESPOSIZIONE	ESPOSIZIONE	ESPOSIZIONE	ESPOSIZIONE
ANCONA	100	100	100	100	100
MACERATA	100	100	100	100	100
PERUGIA	100	100	100	100	100
SENIGALLIA	100	100	100	100	100
TOTALE	100	100	100	100	100

## I soggetti coinvolti nel progetto

- Regione Marche
- ASUR Marche
- Comitato Regionale CONI Marche
- Centro Sportivo Italiano - CSI
- Ufficio Scolastico Regionale
- Comitato Regionale Paralimpico

## Le componenti del progetto

- Sport di Classe
- Scuola in Movimento
- Orientamento sportivo

# 2018: Adesioni delle scuole

SPORT DI CLASSE	CLASSI	1 <sup>^</sup>	2 <sup>^</sup>	3 <sup>^</sup>	4 <sup>^</sup>	5 <sup>^</sup>	PLURI
ANCONA	748	146	144	146	151	154	7
ASCOLI PICENO	359	68	68	72	72	72	7
FERMO	260	52	51	47	51	47	12
MACERATA	454	84	86	90	84	83	27
PESARO	469	88	91	91	93	94	12
<b>totali</b>	<b>2290</b>	<b>440</b>	441	448	451	450	65
Ore totali di attività							
Classi I II e III	1360 (x 23 ore)			31.280 ore di lezione			
Classi IV e V	930 (x 23 ore)			21.390 ore di lezione			
Orientamento sportivo IV e V	505 (x 22 ore)			11.110 ore di lezione			

# 2018: Adesioni in percentuale

	I			II			III			IV			V			PLURI		
	Classi iscritte	Totale classi	%	Classi iscritte	Totale classi	%												
<b>ANCONA</b>	146	203	74%	144	203	72%	146	212	70%	151	223	68%	154	224	69%	7	15	47%
<b>ASCOLI PICENO FERMO</b>	120	154	78%	119	155	77%	119	155	77%	123	156	79%	119	155	77%	19	28	68%
<b>MACERATA</b>	84	135	62%	86	136	63%	90	144	63%	84	140	60%	83	140	59%	27	29	93%
<b>PESARO</b>	88	156	56%	91	159	57%	91	162	56%	93	166	56%	94	166	58%	12	29	41%
<b>Totali per classi</b>	<b>438</b>	<b>648</b>	<b>68%</b>	<b>440</b>	<b>653</b>	<b>68%</b>	<b>446</b>	<b>673</b>	<b>66%</b>	<b>451</b>	<b>685</b>	<b>66%</b>	<b>450</b>	<b>685</b>	<b>66%</b>	<b>65</b>	<b>101</b>	<b>64%</b>
Totale generale classi																36 Pluriclassi I II e III		
2290																29 Pluriclassi IV e V		

**2290 classi aderenti** per un totale di circa **45000 alunni**

# Azienda Sanitaria Unica della regione Marche 2015 - 2016 - 2017 - 2018 - 2019





**STDP**



SERT

# Numero Assisti presso i SERT

AreaVastaSERT	ZonaSERT	DescrizioneSERT	2015	2016	2017
AV1	101	SERT PESARO	426	393	412
AV1	102	SERT URBINO	182	169	195
AV1	103	SERT FANO	266	311	259
AV1	103	SERT FOSSOMBRONE	168	188	176
<b>AV1</b>	<b>Totale</b>		<b>1.042</b>	<b>1.061</b>	<b>1.042</b>
AV2	104	SERT SENIGALLIA	340	353	340
AV2	105	SERT JESI	269	299	305
AV2	106	SERT FABRIANO	120	101	127
AV2	107	SERT ANCONA	726	903	907
<b>AV2</b>	<b>Totale</b>		<b>1.455</b>	<b>1.656</b>	<b>1.679</b>
AV3	108	SERT CIVITANOVA	478	444	457
AV3	109	SERT MACERATA	432	453	344
AV3	110	SERT CAMERINO	156	146	94
<b>AV3</b>	<b>Totale</b>		<b>1.066</b>	<b>1.043</b>	<b>895</b>
AV4	111	SERT FERMO	582	577	488
<b>AV4</b>	<b>Totale</b>		<b>582</b>	<b>577</b>	<b>488</b>
AV5	112	SERT SAN BENEDETTO	357	351	322
AV5	113	SERT ASCOLI PICENO	524	512	501
<b>AV5</b>	<b>Totale</b>		<b>881</b>	<b>863</b>	<b>823</b>
<b>Totale</b>			<b>5.026</b>	<b>5.200</b>	<b>4.927</b>

# Azienda Sanitaria Unica della regione Marche 2015 - 2016 - 2017 - 2018 - 2019



# Reti Cliniche

Breast Unit

Gastro e  
Otorino

Rete  
Gastroenterolo  
gica

Terapia del  
dolore

Reti  
Cliniche

Rete  
Neurologica

Reti  
Cliniche

Anestesia  
Rian.  
Trauma

Conferenza  
Consenso

Tavoli  
Aperti

# Azienda Sanitaria Unica della regione Marche 2015 - 2016 - 2017 - 2018 - 2019

