

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Nazionalità  
Data di nascita  
**Luogo di nascita**

**STEFANO MARASCA**

Italiana

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date (da – a)  
Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Tipo di azienda o settore  
  
Tipo di impiego  
Principali mansioni e responsabilità

Direttore di Dipartimento universitario dal 1° novembre 2004 al 31 ottobre 2018  
Direttore del Dipartimento di Management dell'Università Politecnica delle Marche dal 1° novembre 2012 al 31 ottobre 2018.  
Componente del Senato Accademico dell'Università Politecnica delle Marche dal 1° novembre 2012 al 31 ottobre 2018.  
Componente del Consiglio di Amministrazione dell'Università Politecnica delle Marche dal 1° novembre 2018 per un mandato triennale.

Professore ordinario di Economia Aziendale dal 2000 ad oggi.  
Professore Associato di Economia aziendale presso l'Università degli Studi di Ancona, dal 1° novembre 1992 al 31 marzo 2000.  
Ricercatore di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Ancona, dall'11.4.1987 al 31.10.1992.

Negli ultimi anni accademici è titolare dei corsi di: Controllo strategico e Ragioneria internazionale, Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda, Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Aziende non profit. Inoltre è titolare dei corsi di Economia Aziendale impartiti presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università Politecnica delle Marche

Autore di numerose pubblicazioni e coordinatore di ricerche a livello locale ed interuniversitario sui temi della contabilità d'impresa, del bilancio, del controllo strategico, del controllo di gestione e, in particolare, dell'analisi di efficacia e dei costi aziendali. In termini applicativi le ricerche hanno riguardato sia aziende private sia aziende pubbliche di servizi territoriali, enti locali ed altre amministrazioni pubbliche. Sugli stessi temi partecipa da anni, in qualità di relatore, a convegni e seminari di studio.

Incarichi accademici e abilitazioni:

- ❖ Dal 18 dicembre 2018, Presidente di SIDREA (Società Italiana Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale) per un mandato triennale. L'associazione riunisce 805 docenti e ricercatori di tutte le università italiane afferenti al settore scientifico disciplinare "Economia Aziendale";
- ❖ Socio A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale), SIDREA e SISR (Società Italiana Storia della Ragioneria);
- ❖ Membro del Comitato Scientifico delle seguenti riviste: Management Control, Performance & Management e Il controllo nelle società e negli enti;
- ❖ Membro del comitato scientifico delle seguenti collane editoriali: Studi e ricerche di economia aziendale e Accounting and business studies; Componente il Collegio dei

Docenti della Scuola di Dottorato della facoltà di Economia "G. Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche dal 2010 al 2014;

- ❖ Componente il Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale presso l'Università Politecnica delle Marche dal 2005 ad oggi;
- ❖ Componente il Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Urbino dal 2000 al 2008;
- ❖ Coordinatore del C.d.L. specialistica in Economia e Management in vari anni accademici;
- ❖ Componente il Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Programmazione e Controllo presso l'Università degli Studi di Firenze dal 1998 alla chiusura;
- ❖ Iscritto all'Albo dei Revisori dei Conti fin dalla sua costituzione. Iscritto nell'elenco dei C.T.U. del Tribunale di Ancona dal 1994;
- ❖ Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti della circoscrizione di Ancona dal 1986 (Elenco Speciale);
- ❖ E' stato membro di commissioni di ricerca accademiche nazionali sui temi del bilancio dello stato, degli intangibles e delle valutazioni d'azienda, della valutazione di investimenti pubblici e privati, dei bilanci delle banche e dell'analisi gestionale delle banche.

#### Principali incarichi professionali

- ❖ Componente del Consiglio di Amministrazione della società CLABO S.p.A., società quotata in borsa, in qualità di amministratore indipendente, dal 2014 ad oggi.
- ❖ Commissario Liquidatore dell'Istituto Superiore di Studi Musicali G.B. Pergolesi di Ancona, in liquidazione coatta amministrativa, nominato con Decreto Interministeriale, dei Ministri dell'Economia e dell'Istruzione, Università e Ricerca. Incarico terminato il 31.12.2017 per completamento della procedura di liquidazione.
- ❖ Componente del Consiglio di Amministrazione della banca CARILO S.p.A. dal 3 dicembre 2013 a fine aprile 2014.
- ❖ Componente del collegio Sindacale di Elica S.p.A., società quotata in borsa, dal 2006 all'aprile 2016.
- ❖ Componente, in alcuni casi con ruolo di Presidente, del collegio sindacale di società di medie dimensioni marchigiane con funzione e responsabilità di controllo legale dei conti e di revisione contabile, dal 2005 ad oggi.
- ❖ Membro di collegi peritali nominati dal G.I.P. del Tribunale di Ancona e da Procuratori della Repubblica di altri Tribunali italiani per procedimenti afferenti comportamenti amministrativi e rappresentazione in bilancio di operazioni di finanza straordinaria fra primarie aziende, valutazione d'azienda e di quote sociali, dal 2000 ad oggi.
- ❖ Componente del nucleo di valutazione della dirigenza per i seguenti enti pubblici:
  - Regione Marche dal febbraio 2011 al 31.01.2017, con funzioni di Presidente del COCIV – Comitato di Controllo Interno e di Valutazione.
  - A.S.U.R. Marche dal 2008 ad oggi, con funzioni di Presidente.
  - Università Politecnica delle Marche dal 2003 al 2013.
  - A.S.U.R. – Zona Territoriale 11 di Fermo dal 2003 al 2008.
  - Agenzia Regionale Protezione Ambientale delle Marche (ARPAM) dal marzo 2001 al maggio 2005.

- Provincia di Ancona, dall'ottobre 1998 al 2008.

- Comune di Ancona, dall'aprile 1998 all'aprile 2001.

- ❖ Socio fondatore e presidente dal 2007 al 2010 e consigliere di amministrazione dal 2007 al 2012 dello spin-off universitario LIVE - Laboratorio Intangibles per il Valore Economico dedicato alla ricerca applicata in tema di misurazione e gestione delle risorse immateriali aziendali. Attualmente collabora con lo spin-off universitario, che ha formulato un modello originale per la misurazione e valutazione di asset intangibili e per determinare l'impatto degli asset intangibili sul valore economico complessivo d'impresa e di singoli progetti di investimento.
- ❖ Tutor per progetti di implementazione e miglioramento di sistemi di controllo di gestione presso Amministrazioni Pubbliche Italiane, per conto della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica, a partire dal gennaio 2001.
- ❖ Componente del nucleo di controllo di gestione della Regione Marche dal giugno 1995 al giugno 2000.
- ❖ Commissario amministratore della Centrale de Latte di Ancona dal novembre 1993 al luglio 1997, con mandato finalizzato alla privatizzazione dell'azienda, avvenuta nel luglio 1996.
- ❖ Consigliere di Amministrazione di aziende speciali ed Enti Locali erogatrici di servizi pubblici territoriali.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a)

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Qualifica conseguita

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Laurea in Economia e Commercio presso l'Università di Ancona, A.A. 1983-1984, con valutazione di 110/110 lode.

- Macroeconomia;
- Microeconomia;
- Sociologia economica;
- Storia economica;
- Matematica e Statistica;
- Diritto commerciale;
- Diritto privato e pubblico;
- Economia aziendale;
- Management;
- Programmazione e controllo di gestione;
- Analisi dei costi;
- Finanza aziendale e valutazione degli investimenti
- Metodi didattici.

- Alcune Pubblicazioni

Chiucchi, M. S., Giuliani, M., & Marasca, S. (2018). Levers and barriers to the implementation of intellectual capital reports: A field study. *The routledge companion to intellectual capital*, 332-346.

Marasca, S., Montanini, L., Manelli, A., D'Andrea, A., Vallesi, M., Carignani, V., & Galassi, P. (2018). Social Reporting in a Health Care Organization: A Case

- Study of a Regional Italian Hospital. In *Sustainability and Social Responsibility: Regulation and Reporting* (pp. 333-367). Springer, Singapore.
- Giuliani, M. & Marasca. S. (2018). Gli approcci valutativi alla stima del marchio: un'introduzione. *Rivista Dei Dottori Commercialisti*, vol. 3, 463-465.
- Giuliani, M. & Marasca. S. (2018). La valutazione degli intangibles aziendali. *Giuffrè*. Milano (curatela)
- Giuliani, M. & Marasca. S. (2018). La valutazione degli intangibles: considerazioni introduttive. in Giuliani, M. & Marasca. S. (2018). La valutazione degli intangibles aziendali. *Giuffrè*. Milano
- Marchi L., Marasca S., Chiucchi M.S. (2018) Controllo di gestione. G. *Giappichelli Editore*. Torino – ISBN: 9788892118430
- GIULIANI M. MARASCA S. (2017), LA VALUTAZIONE DELLE AZIENDE BANCARIE, *Rivista di Dottori Commercialisti*, n. 2. Editore Giuffrè, Milano
- MARASCA S. MONTANINI L. D'ANDREA A. CERIONI E. (2017), Adapting the Integrated Reporting Framework to the public sector: a case study in healthcare. Contributo in Atti del Convegno "Intangibles and Intellectual Capital" – XIII edizione del convegno europeo sul tema
- GIULIANI M. CHIUCCHI M.S. MARASCA S. (2016), A HISTORY OF INTELLECTUAL CAPITAL MEASUREMENTS: FROM PRODUCTION TO CONSUMPTION, *Journal of Intellectual Capital*, Vol. 17, n. 3, pp. 590-606
- CHIUCCHI M.S. GIULIANI M. MARASCA S. (2016), THE RISE AND FALL OF IC REPORTING IN ITALY: EVIDENCE FROM THE FIELD, *Proceedings of the 8th European Conference on Intellectual Capital*, pp. 54-60.
- MARASCA S. (2015) FATTORI DI INCERTEZZA NELLA VALUTAZIONE D'AZIENDA. TASSONOMIA E MODALITÀ DI GESTIONE, *Rivista dei Dottori Commercialisti*, Vol. 3, pp. 405-424;
- GIULIANI M. MARASCA S. (2015), LA VALUTAZIONE DELLA RICERCA TRAMITE INDICI BIBLIOMETRICI: RIFLESSIONI DA UN APROSPETTIVA EOCNOMICO-AZIENDALE, in *Management Control*, Vol. 1/2015, pp. 133-151;
- MARASCA S. (2014), I PRINCIPALI FATTORI DI INCERTEZZA NELLA VALUTAZIONE D'AZIENDA, *Giuffrè Editore*;
- CHIUCCHI M.S. GIULIANI M. MARASCA S., CONVERTING KNOWLEDGE INTO FINANCIAL VALUE: LESSONS FROM A JOINT-VENTURE PROJECT, *Managing the intangibles: Business and Entrepreneurship perspectives in a global context*, *Conference Proceedings*;
- CHIUCCHI M.S. GIULIANI M. MARASCA S. (2014), THE DESIGN, IMPLEMENTATION AND USE OF INTELLECTUAL CAPITAL MEASUREMENTS: A CASE STUDY, in *Management Control*, Vol. 2/2014, pp. 143-166;
- MARASCA S. D'ANDREA A. PIANI M. (2013) I COSTI CONGIUNTI DEGLI EMOCOMPONENTI: IL CASO DELLA REGIONE MARCHE, pp. 61-74 *MECOSAN Editore: SIPIS, ROMA*
- MARASCA S, PETTINARI G (2013). LA CONTABILITÀ ANALITICA. In: MARCHI L., MARASCA S., RICCABONI A.. *Controllo di gestione. Metodologie e strumenti*. p. 163-186, AREZZO: Knowità, ISBN: 978-88-95786-13-1
- MARASCA S, CHIUCCHI M. S., PETTINARI G (2013). METODOLOGIE DI CALCOLO DEL COSTO DI PRODOTTO. In: MARCHI L., MARASCA S., RICCABONI A.. *Controllo di gestione. Metodologie e strumenti*. p. 187-214, AREZZO: Knowità, ISBN: 978-88-95786-13-1
- MARASCA S, PETTINARI G (2013). INFORMAZIONI DI COSTO PER LE DECISIONI. In: MARCHI L., MARASCA S., RICCABONI A.. *Controllo di gestione. Metodologie e strumenti*. p. 215-238, AREZZO: Knowità, ISBN: 978-88-95786-13-1
- MARASCA S (2013). IL BUDGET: PROSPETTIVE EVOLUTIVE. In: MARCHI L., MARASCA S., RICCABONI A.. *Controllo di gestione. Metodologie e strumenti*. p. 627-646, AREZZO: Knowità, ISBN: 978-88-95786-13-1

- MARASCA S, SCARPONI D. (2013). IL PERFORMANCE BUDGETING. In: MARCHI L., MARASCA S., RICCABONI A.. Controllo di gestione. Metodologie e strumenti. p. 647-672, AREZZO: Knowità, ISBN: 978-88-95786-13-1
- GIULIANI M., MARASCA S. (2011). Construction and valuation of intellectual capital: a case study. JOURNAL OF INTELLECTUAL CAPITAL, vol. 12, p. 377-391, ISSN: 1469-1930, doi: 10.1108/14691931111154698
- MARASCA S. (2011). Mappe manageriali e indicatori di performance. Un'integrazione virtuosa. PERFORMANCE & MANAGEMENT, vol. 1, p. 16-25, ISSN: 2039-0327
- S. MARASCA, DEL BENE L (2009). Misurare le performance per migliorare la gestione: il caso della Provincia di Ancona. AZIENDA PUBBLICA, vol. 2, p. 285-310, ISSN: 1127-5812
- POLI S., MARASCA S (2010). Il bilancio di gruppo: funzione informativa, obiettivi, tipologie. In: BRANCIARI S., MARCHI L., ZAVANI M. Economia dei gruppi e bilancio consolidato: una interpretazione degli andamenti economici e finanziari. ISBN: 9788834815458
- MARASCA S. (2010). Intangibles e creazione di valore. fra relazioni causali e "legami mancanti". In: MARCHI L., MARASCA S.. Le risorse immateriali nell'economia delle aziende. Vol. II. Profili di misurazione e di comunicazione . p. 15-39, Bologna:Il Mulino, ISBN: 9788815139283
- MARASCA S, BRANCIARI S (2010). L'acquisizione/utilizzo del fattore lavoro. In: MARCHI L.. Contabilità d'impresa e valori di bilancio. Quarta edizione. p. 225-255, TORINO:Giappichelli, ISBN: 978-88-348-0629-6
- MARCHI L, MARASCA S (a cura di) (2010). Le risorse immateriali nell'economia delle aziende. Vol. I. Profili di management. BOLOGNA:Il Mulino, ISBN: 978-88-15-13927-6
- MARCHI L, MARASCA S (a cura di) (2010). Le risorse immateriali nell'economia delle aziende. Vol. II. Profili di misurazione e di comunicazione. BOLOGNA:Il Mulino, ISBN: 978-88-15-13928-3
- MARCHI L, MARASCA S, RICCABONI A (a cura di) (2009). Controllo di gestione. Metodologie e strumenti. KNOWITA':arezzo, ISBN: 8895786033
- COMUZZI E, MARASCA S, OLIVOTTO L (a cura di) (2009). Intangibles. Profili di gestione e di misurazione. MILANO:FrancoAngeli, ISBN: 978-88-568-1277-0
- MARASCA S, M. GIULIANI (2009). Il processo di valutazione degli intangibles: riflessioni critiche su un caso aziendale. In: COMUZZI E., MARASCA S., OLIVOTTO L.. Intangibles. Profili di gestione e di misurazione. p. 183-204, MILANO:FrancoAngeli, ISBN: 978-88-568-1277-0
- MARCHI L, MARASCA S (2009). Il sistema delle operazioni e la dinamica dei processi. In: MARCHI L.. Introduzione all'economia aziendale. Settima edizione. p. 65-100, TORINO:Giappichelli, ISBN: 978-88-348-9639-6
- MARASCA S., CHIUCCHI M.S. (2008). La BSC come promotore del cambiamento del sistema di controllo di gestione: il caso della Lega del Filo d'Oro. FINANZA MARKETING E PRODUZIONE, vol. Anno XXVI - n. 1, p. 15-41, ISSN: 1593-2230
- MARASCA S, BRANCIARI S (2007). L'acquisizione/utilizzo del fattore lavoro. In: MARCHI L. A CURA DI. Contabilità d'impresa e valori di bilancio. Terza edizione. ISBN: 978-88-348-7559-9
- MARASCA S (2006). La managerializzazione della P.A. richiede la "forma aziendale"?. In: FORTE F., ROBOTTI L.. LA GESTIONE MANAGERIALE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE. p. 59-78, MILANO:FrancoAngeli, ISBN: 978-88-464-8168-9
- MARASCA S., CHIUCCHI M.S. (2004). La progettazione del sistema di misurazione del capitale intellettuale: il caso iGuzzini illuminazione. In: AIDEA E UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI UDINE DIPARTIMENTO DI FINANZA DELL'IMPRESA E DEI MERCATI FINANZIARI. Knowledge Management e Successo Aziendale. p. 1095-1114, Udine:Arti Grafiche Friulane, ISBN: 9788878570009
- MARASCA S., SILVI R. (2004). Sistemi di controllo e cost management tra teoria e prassi. TORINO. Giappichelli.
- MARASCA S (2003). I sistemi di contabilità analitica nelle indagini empiriche: una lettura diacronica. CONTABILITÀ E CULTURA AZIENDALE, ISSN: 1721-5242
- MARASCA S (2003). Bilancio e banche locali. In: SALVIONI D. L'efficacia della comunicazione economico-finanziaria nelle interrelazioni tra aziende.

- MARASCA S. (2003). La domanda di informativa economico-finanziaria delle banche locali. In: SALVIONI D. L'efficacia della comunicazione economico-finanziaria nelle interrelazioni tra aziende.
- MARASCA S (2003). Il processo valutativo. In: MARASCA S. Il bilancio di esercizio di banche, assicurazioni e fondi pensione.
- MARASCA S, MARCHI L. (2003). Il sistema delle operazioni e la dinamica dei processi. In: MARCHI L.. Introduzione all'economia aziendale. Il sistema delle operazioni e le condizioni di equilibrio aziendale. TORINO:Giappichelli
- MARASCA S (2003). La comunicazione economico-finanziaria delle imprese di assicurazione. In: MARASCA S. Il bilancio di esercizio di banche, assicurazioni e fondi pensione.
- MARASCA S (2003). Le finalità informative e la struttura del bilancio. In: MARASCA S. Il bilancio di esercizio di banche, assicurazioni e fondi pensione.
- MARASCA S (2000). Il contenuto informativo della relazione dei sindaci: un'analisi empirica. REVISIONE CONTABILE, ISSN: 1974-8094
- MARASCA S. (2001). La valutazione delle prestazioni nelle Amministrazioni Pubbliche Locali. Teoria e best practices. TORINO. Giappichelli.
- MARASCA S (2001). Sistemi di controllo e sistemi di valutazione: criticità e prospettive nelle Amministrazioni Pubbliche Locali. In: MARASCA S.. La valutazione delle prestazioni nelle Amministrazioni Pubbliche Locali. Teoria e best practices. TORINO:Giappichelli
- MARASCA S (2000). L'esercizio delle deroghe civilistiche. In: MARCHI L.. L'applicazione dei principi contabili nei bilanci delle imprese.
- MARASCA S., CHIUCCHI M.S. (1998). Analisi di redditività in un gruppo di aziende: l'approccio Activity Based. BUDGET, vol. N. 15, p. 38-57, ISSN: 1974-8086 Contributo in volume (Capitolo o Saggio)
- MARASCA S (1998). Fabbisogno informativo e variabili organizzative: il "valore aggiunto" dei processi implementativi. In: AUTORI VARI. Il controllo di gestione degli enti locali. Strumenti di analisi e di sintesi. TORINO:Giappichelli
- MARASCA S (1998). L'introduzione del controllo di gestione: profili teorici e problemi applicativi. In: MARCHI L., PAOLONI M.. Il processo di trasformazione contabile e finanziario dei Comuni e delle Province. rimini:Maggioli
- MARASCA S (1997). La performance gestionale degli enti locali: possibilità e limiti di un nuovo strumento di misurazione comparata. In: FARNETI G.,VAGNONI E.. I controlli nelle pubbliche amministrazioni. rimini:Maggioli
- MARASCA S (1995). Analisi degli indici di redditività ed efficienza. In: MARASCA S., MORO O., VALLETTA M., ZORZOLI S.. L'applicazione del decreto 87/92. Analisi comparativa dei bilanci bancari. MILANO:EGEA
- Monografia o trattato scientifico
- MARASCA S (1999). Le valutazioni nel bilancio d'esercizio. TORINO:Giappichelli Curatela
- MARASCA S, SILVI R (a cura di) (2003). Sistemi di controllo e cost management tra teoria e prassi. TORINO:Giappichelli
- MARASCA S (a cura di) (2001). La valutazione delle prestazioni nelle Amministrazioni Pubbliche Locali. Teoria e best practices. TORINO:Giappichelli
- MARASCA S (a cura di) (1998). Sistemi di controllo e cost management tra teoria e prassi. Di MARASCA S.. TORINO:Giappichelli

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura

#### **INGLESE**

[ livello: buono ]

[ livello: buono ]

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura

#### **FRANCESE**

[ livello: buono ]

[ livello: buono ]

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE**

##### **RELAZIONALI**

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

Acquisite in relazione agli incarichi direttivi svolti in Università ed altri Enti.

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE**

##### **ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

Acquisite in relazione agli incarichi direttivi svolti in Università ed altri Enti.

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE**

##### **TECNICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Conoscenze software di base;  
Pacchetto office;  
Capacità di utilizzo sistemi Business Intelligence.