

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome Marco Ricci

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) *Dal 01 gennaio 2016 ad oggi*
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro **ASST RHODENSE**
 - Tipo di azienda o settore *Pubblica Amministrazione*
 - Tipo di impiego **Direttore Amministrativo** (Delibera del D.G. n.2 del 02.01.2016
Delibera del D.G. n. 1083 del 31.12.2018
Delibera del D.G. n.167 del 08.02.2019)
- Principali mansioni e responsabilità *Gestione Strategica in concorso e a supporto del Direttore Generale, l'incarico comporta il coordinamento di più strutture dirigenziali*
Fatturato: anno 2016 € 321.949.000 – dipendenti (FTE) n. 3.752,00
Fatturato: anno 2017 € 329.889.000 – dipendenti (FTE) n. 3.606,54
Fatturato: anno 2018 € 337.273.000 – dipendenti (FTE) n. 3.609,11
Fatturato: anno 2019 € 341.304.164 – dipendenti (FTE) n. 3.566,24
Fatturato: anno 2020 € 341.656.914 – dipendenti (FTE) n. 3.596,18
Fatturato: anno 2021 € 355.035.381 – dipendenti (FTE) n. 3.540,24
Fatturato: anno 2022 € 354.377.460 – dipendenti (FTE) n. 3.543,96

- Date (da – a) *Dal 16 novembre 2011 al 31.12.2015*
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro **ASL MILANO 2 ora ATS Città Metropolitana**
 - Tipo di azienda o settore *Pubblica Amministrazione*
 - Tipo di impiego **Dirigente Amministrativo Responsabile dell'U.O. Complessa Approvvigionamenti e Logistica**
- Principali mansioni e responsabilità *Diretta responsabilità di 11 risorse umane con un budget medio annuo di circa € 1.580.000,00.*
Su incarico della Direzione Generale Sanità, nel 2012 nel 2014 e nel 2015 è stato Rup della procedura di gara aggregata per tutte le Aziende sanitarie della Lombardia per l'acquisto di farmaci.
Capo Consorzio del Consorzio Asl Milano dal 2013

- Date (da – a) *Dal 20 novembre 2006 al 14 luglio 2011*
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro **COMUNE di MILANO - Settore Pubblicità**
 - Tipo di azienda o settore *Pubblica Amministrazione*
 - Tipo di impiego **Dirigente - Direttore del Settore Pubblicità**

- Principali mansioni e responsabilità

L'incarico ha comportato il coordinamento di 8 servizi presenti nel Settore. Il numero medio annuo di *risorse umane* gestite nel periodo dell'incarico è di circa 95. La media annua del *budget* gestito nel medesimo periodo è di circa 18 milioni di euro. Nell'anno 2008, creazione, redazione, applicazione del Nuovo Regolamento e del Piano Generale della Pubblicità della città di Milano.

Nell'anno 2009, attraverso modalità di fund raising, ha avviato ex-novo il servizio di trasporto pubblico locale di bike sharing in Milano. Tale servizio è risultato a costo zero per la Amministrazione grazie alla concessione di autorizzazioni pubblicitarie.

Nel periodo 2006 – 2009 in qualità di **Direttore** dei **Servizi Ambientali**, ha redatto e gestito il nuovo contratto AMSA del valore di 210 milioni circa all'anno, oltre alla gestione ed organizzazione del servizio di sgombero neve, per un costo annuo di circa 15 milioni di euro.

- Date (da – a)

Dal 10 febbraio 2006 al 30 maggio 2007

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

MINOPRIO Analisi Chimiche s.r.l. M.A.C.

- Tipo di azienda o settore

Società della Fondazione Minoprio che ne detiene la maggioranza del capitale sociale. MAC è accreditata ufficialmente dal 1995 dalla Regione Lombardia quale laboratorio della rete regionale di riferimento per le analisi dei suoli.

- Tipo di impiego

Amministratore Delegato

- Date (da – a)

Dal 6 settembre 2004 al 17 novembre 2006

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

FERROVIE NORD Milano Spa

- Tipo di azienda o settore

Società di Trasporto Pubblico

- Tipo di impiego

Responsabile dell'Unità Organizzativa Coordinamento Legale e Contratti

- Date (da – a)

Dal 1999 al 2004

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

FINREX

- Tipo di impiego

Consulente di contrattualistica

- Date (da – a)

Dal 1997 al 1999

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

FAGIOLI Spa

- Tipo di azienda o settore

Società di Trasporto Merci

- Tipo di impiego

Consulente legale area commerciale e assistente del Consigliere Delegato della DSI (Divisione Spedizioni Internazionali)

- Date (da – a)

Dal 14/10/1996 al 16/07/1997

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

IST. CLINICO HUMANITAS Spa

- Tipo di azienda o settore

Azienda Ospedaliera Privata

- Tipo di impiego

Area marketing, responsabile dell'Ufficio Convenzioni

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)

04 luglio 2003

- Nome e tipo di istituto di istruzione

Università degli Studi di Milano

- Qualifica conseguita

Diploma di Laurea, vecchio ordinamento, in *Giurisprudenza*

FORMAZIONE MANAGERIALE
IN SANITA'

Corso di *formazione manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria* – Ed. SDS DIAS 1201/BI;
dal 13.03.2012 al 20.09.2012 (**185 ore** – 26 gg);
Eupolis Lombardia – Scuola di Direzione in Sanità

Misurazione e governo dei costi in sanità;
dal 12.12.2012 al 14.12.2012 (**3 gg.**);
SDA Bocconi

Corso di *alta formazione, seconda edizione: "acquisti di beni e servi della P.A. alla luce della e-tecnologia, della funzione di controllo e della spending review"*;
dal 17.02.2014 al 18.09.2014 - **91 ore** (13 gg.);
Scuola superiore dell'economia e delle finanze" Ezio Vanoni" – sede Milano

Corso di "*Management per la Direzione delle Organizzazioni Sanitarie*" Ed. 2017;
dal 25 al 29 ottobre 2017 – **50 ore** (5 gg);
PROGEA

Corso di "*Management, organizzazione e qualità per la direzione delle organizzazioni sanitarie*- Ed. 2018;
dal 10.10.2018 al 29.10. 2018 - **51 ore** (7 gg);
PROGEA

Master universitario di II Livello in "*Direzione e Management delle Aziende Sanitarie - MADIMAS*" conseguito il 12 marzo 2019 (**1500 ore**- 60 crediti formativi univ.);
Università LUM Jean Monnet

Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori amministrativi del SSL;
dal 16.03.2016 al 14.12.2016 (**6 gg**)
dal 20.02.2017 al 13.12.2017 (**6 gg**)
dal 24.01.2018 al 19.09.2018(**6 gg**) dalle ore 14.30 alle ore 16.30;
Polis-Lombardia – Accademia di formazione per il SSL

Corso di *formazione manageriale per Direttori Amministrativi;*
dal 12.06.2019 al 16.10.2019 – (**57 ore**);
Polis-Lombardia – Accademia di formazione per il SSL

Master universitario di II Livello in "*Management Strategico e Leadership delle Organizzazioni Sanitarie*" – A.A.2020/2021 - conseguito il 22 ottobre 2021 (**1500 ore** –Crediti formativi: 60);
Università degli Studi di Pavia

Corso di formazione manageriale per Direzioni Strategiche di Aziende Sanitarie "*Dirigere le aziende sanitarie. Trincee e sfide*".
Aprile / novembre 2022 – (**56 ore**)
Università degli Studi di Milano - Centro di Ricerca ed Alta Formazione in Health Administration (HEAD)

DOCENZA

- **Docenza** seminariale presso CLI *Corso Laurea Infermieristica dell'Università degli Studi di Milano* – Rho_10 - 11 - 13 gennaio/4 febbraio 2022 (**10 ore**);
- **Docenza** seminariale presso CLI *Corso Laurea Infermieristica dell'Università degli Studi di Milano* – Rho_27 nov./14 -17 dic. 2020/12 gennaio 2021 (**10 ore**);
- **Docenza** seminariale presso CLI *Corso Laurea Infermieristica dell'Università degli Studi di Milano* – Rho_4 - 20 dicembre 2019/15 - 17 gennaio 2020 (**10 ore**);
- **Relatore** alla giornata formativa del 27 marzo 2015 “Inquadramento normativo in tema di acquisti di beni e servizi in Sanità”- *ALE “Associazione Lombarda Economisti e Provveditori della Sanità”* (**1 g.**);
- **Direttore scientifico** del corso – Decreto Legislativo n. 33 del 14 marzo 2013 e disciplina generale dell’accesso ai documenti amministrativi - Cernusco sul Naviglio 13 dicembre 2013 (**1 g.**) – ASL Milano2;
- **Direttore scientifico** del corso – gli appalti pubblici: le procedure di gara - Cernusco sul Naviglio: 30 maggio 2013, 27 giugno 2013, 20 settembre 2013, 24 ottobre 2013 (**4 gg.**) - ASL Milano2;
- **Direttore scientifico** del corso – la gestione della gara d'appalto e il contenzioso relativo alle procedure di affidamento - Cernusco sul Naviglio 19 e 21 dicembre 2012 (**2 gg.**) – ASL Milano2;

FORMAZIONE E SVILUPPO COMPETENZE

- Corso “Stile di Leadership in Sanità: sviluppo delle capacità in termini di comportamento organizzativo, leadership e comunicazione” - 13.11.2018 (**8 ore**);
- Corso “ESSERE PROSSIMI: La prossimità’ delle cure quale modello di presa in carico del bisogno” -27.01.2018 (**4 ore**);
- Business Workshop - *Sviluppo delle competenze di processo relazionali e comunicative* – 24.05.2016 (**8 ore**);
- Bandi e avvisi di gara – profili generali e disciplina positiva nel settore dei contratti pubblici e delle concessioni di servizi”. Codice evento sds 12055_AI –Milano 21/24 settembre 2012 (**2 gg.**) - Eupolis Lombardia – scuola di direzione in Sanità;
- Ambito di applicazione dell’art. 59 del D.lgs 163/06’ (accordo quadro) e figura del RUP alla luce del nuovo regolamento di attuazione del codice degli appalti pubblici – 22 giugno 2012 (**1 g.**) – Asl Milano;
- Contrasto alla criminalità organizzata e alle infiltrazioni negli appalti pubblici – Milano 26 e 27 marzo 2012 (**2 gg.**) – Eupolis Lombardia;
- La gestione degli impianti pubblicitari locali con riferimento anche alle gare pubbliche per la concessione del suolo pubblico e per l’affidamento dei servizi – Milano 30 giugno 2009 (**1 g.**)– Formel;
- Privacy e Pubblica Amministrazione – Milano 18 giugno 2008(**1 g.**) - Comune di Milano;
- Valutare per dare più valore – Milano 18 febbraio 2008 (**1 g.**)– Comune di Milano;
- Principi e tecniche di redazione degli atti amministrativi – Milano 8-9 novembre 2007 (**2 gg.**)– Cisel;
- L’imposta comunale sulla Pubblicità , il Diritto sulle pubbliche affissioni e il canone per l’installazione dei mezzi pubblicitari – Milano 10 maggio 2007 (**1g.**)– Cisel;

- Responsabilità amministrativa D.lgs 231/01, misure interdittive e modelli di controllo - Milano 28 febbraio e 1 marzo 2006 (2 gg.) - ITA Formazione;
- Forum Società D.Lgs 231/01 - Milano 21-22-23 giugno 2005 (3 gg.) - Sinergia Formazione;

PUBBLICAZIONI

Ho pubblicato il testo “ *Progettare, innovare, sviluppare: la sfida del Welfare aziendale*” a cura di Pietro Previtali in

“Nuovi Modelli in Sanità – *Organizzazione, Innovazione tecnologica e processi decisionali* “ P. Previtali (curatore) - Egea Editore Spa - prima edizione febbraio 2022

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

FRANCESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

buono

buono

buono

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

buono

buono

buono

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

Dirigente appassionato con vasta esperienza e predisposizione alla gestione del personale con una buona capacità di comunicazione e di analisi organizzativa, buon stratega in grado di definire nuovi processi aziendali e re-ingegnerizzazione di quelli esistenti; spiccata attitudine alla gestione delle relazioni sindacali. Personalità multidisciplinare con spiccate capacità di “goal setting” e di “problem solving”.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

Gestione e conduzione di gruppi di lavoro di una certa entità e direzione di strutture con consistente dotazione di risorse umane. Particolare competenza nei temi dal management della sanità pubblica con particolare riferimento allo sviluppo di progetti complessi. Capacità di autonomia nell'organizzazione del lavoro e determinazione nel raggiungimento degli obiettivi prefissati. Infine gli incarichi dirigenziali svolti hanno comportato la gestione delle risorse finanziarie ed economiche complessive di un Ente Pubblico, con la responsabilità verso l'esterno della gestione diretta di budget consistenti connessi alle attività di indirizzo e coordinamento delle direzioni amministrative, svolgendo attività di supporto ed integrazioni delle attività stesse dei Responsabili.

ULTERIORI INFORMAZIONI

- ✓ Membro del Consiglio Direttivo del Parco Nazionale dello Stelvio dal 27.12.2005 al 28.12.2010;
- ✓ Membro del Consiglio Regionale del CONI della Lombardia dal 2005 al 2007;
- ✓ Membro del Consiglio Nazionale dell'ANCI – Associazione Nazionale dei Comuni Italiani - dal 2005 al 2006;

- ✓ Membro del Comitato Scientifico per la Formazione Permanente dell'ASST Rhodense;
- ✓ Consigliere di Amministrazione della Fondazione Minoprio dal 03.07.2002 al 22.03.2012;
- ✓ Presidente Regionale dell'ASI dal 2003 al 2008 ente di promozione sportiva riconosciuto dal CONI Ente di promozione sportiva riconosciuto dal CONI, dal Ministero degli Interni e dal Ministero dell'Ambiente;
- ✓ iscritto all'Albo della Regione Lombardia dei Direttori Sociosanitari delle ATS / ASST(DGR n. 1225 del 07/02/2019);
- ✓ iscritto all'Albo della Regione Lombardia dei Direttori Amministrativi delle ATS / ASST(DGR n. 1225 del 07/02/2019);
- ✓ iscritto all'Albo della Regione Liguria dei Direttori Amministrativi delle aziende e degli enti del SSR della regione Liguria (D.G.R. n. 912/2019);
- ✓ iscritto nell'elenco nazionale idonei alla nomina a direttore generale in ambito sanitario – Ministero della Salute - 1 aprile 2020;
- ✓ iscritto nell'elenco degli idonei alla nomina a direttore generale delle Aziende ed Enti del Servizio sanitario regionale della Regione Lazio (Determinazione 13 ottobre 2020, n. G11775);
- ✓ iscritto nell'elenco degli idonei alla nomina a direttore generale delle Aziende ed Enti del Servizio sanitario regionale della Regione Emilia Romagna (Determinazione n. 8582 del 06/05/2022);

PATENTI A e B

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art.76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 D. Lgs. 30 giugno 2003 n°196 – "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Milano, 25 gennaio 2023