

## CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE DI NICOLETTA NATALINI

Ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del DPR n. 445/2000 la sottoscritta dichiara quanto segue:

<b><u>DATI PERSONALI</u></b>	
Cognome e Nome	<b>NICOLETTA NATALINI</b>
Data di nascita	
Indirizzo (residenza)	
Indirizzo (domicilio)	
Telefono	
E-mail PEC	
Nazionalità	
<p><b><u>Titoli accademici e di studio</u></b></p> <p><i>Elencare separatamente ciascun titolo accademico conseguito evidenziando per ognuno l'Ente e l'anno di conseguimento.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- lauree</li> <li>- specializzazioni</li> <li>- dottorati</li> <li>- master</li> <li>- corsi di perfezionamento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Laurea in Medicina e Chirurgia conseguita il 24/7/1992 presso l'Università di Modena e Reggio Emilia con punti 110/110 e lode</li> <li>• Abilitazione professionale conseguita nel 1992 con voto complessivo di 90/90</li> <li>• Specializzazione in Medicina Legale e delle assicurazioni conseguita il 16/12/1996 presso l'Università di Modena e Reggio Emilia con punti 50/50 e lode</li> <li>• Specializzazione in Igiene e medicina preventiva conseguita il 14/11/2006 presso l'Università di Modena e Reggio Emilia con punti 108/110</li> <li>• Iscritta all'albo speciale dei medici competenti in medicina del lavoro D.L.gvo 277/9 dal 15/7/2002 al 2007.</li> <li>• Certificato di formazione manageriale per direttore di struttura complessa- Regione Emilia Romagna- conseguito il 3/3/2017</li> <li>• Attestato di formazione manageriale per direttori generali di azienda sanitaria ed enti del servizio sanitario regionale conseguito il 22/10/2021 (D.Lgs n. 171 del 8/4/2016 e s.m.i. art. 1 comma 4 lettera c; Accordo Stato-Regioni n. 79 del 16/05/19)</li> <li>• Idoneità alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale (elenco pubblicato dal Ministero della Salute il 30 gennaio 2023)</li> <li>• Partecipazione allo STUDY TOUR SPAGNA-ITALIA per le direzioni strategiche delle aziende sanitarie, programma blended con apprendimento sul campo con la rete di cure primarie di Barcellona – El consorci Castelldefels Agent de Salut della durata di 32 ore, dal 19 al 22 giugno 2023, organizzato da Milano School of management dell'Università degli studi di Milano, in collaborazione e con il patrocinio di CARD e accreditato POLIS Lombardia</li> </ul>
<p><b><u>Tipologia delle istituzioni e tipologia delle prestazioni erogate</u></b></p> <p><i>Elencare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la tipologia delle istituzioni in cui il candidato ha svolto la sua attività</li> <li>- la tipologia delle prestazioni erogate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AST di Ascoli Piceno dal 17 luglio 2023 ad oggi. Trattasi di azienda sanitaria territoriale provinciale con 200.00 abitanti/assistiti circa, 2 ospedali in gestione diretta, 3 ospedali privati accreditati insistenti sul territorio, in rapporto con contratto di fornitura; 1 Hospice in gestione diretta; 1 carcere. 2500 dipendenti circa, fatturato di circa 450 mln di euro.</li> <li>- Azienda USL IRCCS di Reggio Emilia dal 20 luglio 2020 al</li> </ul>

<p>dalle strutture medesime Il candidato in alternativa all'autodichiarazione può allegare attestazione rilasciata dall'Azienda presso la quale la suddetta attività è stata svolta</p>	<p>16 luglio 2023. Trattasi di azienda sanitaria territoriale con 530.000 abitanti/assistiti circa, 6 Ospedali in gestione diretta tra cui l'ex azienda Ospedaliera (incorporata nella AUSL) e l'integrato IRCCS oncologico, 2 Ospedali Privati accreditati insistenti sul territorio, in rapporto con contratto di fornitura; 11 Case della Salute in gestione diretta, 2 Hospice di cui 1 in gestione diretta e 1 in convenzione; 1 REMS (residenza per l'esecuzione delle misure di sicurezza); 1 carcere con 2 articolazioni temporanee di salute mentale (ATSM) con 48 p.l. 7000 dipendenti circa e oltre 1200 mln di euro di fatturato (che comprende il magazzino di Area Vasta Emilia Nord (AVEN) e l'Unità Logistica Centralizzata (ULC)).</p> <p>- Azienda USL di Ferrara dal 27/03/2017 al 19/07/2020. Trattasi di azienda sanitaria territoriale con 350.000 abitanti/assistiti, 3 ospedali distrettuali in gestione diretta, 1 Azienda Ospedaliero Universitaria e 2 Ospedali Privati accreditati insistenti sul territorio, in rapporto con contratto di fornitura; 7 Case della Salute + 1 interprovinciale in condivisione con Bologna (Pieve di Cento), 2 Hospice e 2 Ospedali di Comunità in gestione diretta. 2770 dipendenti circa e oltre 600 mln di euro di fatturato.</p> <p>- Azienda USL di Modena dal 10/01/2000 al 26/3/2017. Trattasi di azienda sanitaria territoriale con 750.000 abitanti/assistiti circa, con 6 distretti socio-sanitari, 6 ospedali in gestione diretta, 1 azienda ospedaliero-universitaria con contratto di fornitura, 4 ospedali privati accreditati con contratto di fornitura.</p>
<p><b><u>Esperienze lavorative</u></b></p> <p>Elencare separatamente ciascun impiego pertinente ricoperto evidenziando per ognuno:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nome e indirizzo dell'Azienda / Ente (specificare se pubblica o privata o accreditata con SSN)</li> <li>- periodo lavorativo (da gg.mm.aa. – a gg.mm.aa.)</li> <li>- qualifica ricoperta e tipologia del rapporto di lavoro (lavoro subordinato, incarico libero prof.le ecc.)</li> <li>- principali mansioni e responsabilità (specificare l'attribuzione di eventuali incarichi manageriali: direzione di moduli organizzativi, strutture semplici, strutture complesse e la normativa di riferimento)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Direttore Generale AST di Ascoli Piceno dal 17 luglio 2023 ad oggi. Provincia con 220.00 abitanti circa, 2 ospedali in gestione diretta, 2 ospedali privati accreditati insistenti sul territorio, in rapporto con contratto di fornitura; 1 Hospice in gestione diretta; 1 carcere. 2500 dipendenti circa, fatturano di circa 450 mln di euro.</li> <li>- Direttore Sanitario Azienda USL IRCCS di Reggio Emilia dal 20 luglio 2020 ad oggi. Provincia con 530.000 abitanti circa, 6 Ospedali in gestione diretta tra cui l'ex azienda Ospedaliera (incorporata nella AUSL) e l'integrato IRCCS oncologico, 2 Ospedali Privati accreditati insistenti sul territorio, in rapporto con contratto di fornitura; 11 Case della Salute in gestione diretta, 2 Hospice di cui 1 in gestione diretta e 1 in convenzione; 1 REMS (residenza per l'esecuzione delle misure di sicurezza); 1 carcere con 2 articolazioni temporanee di salute mentale (ATSM) con 48 p.l. 7000 dipendenti circa e oltre 1200 mln di euro di fatturato (che comprende il magazzino di Area Vasta Emilia Nord (AVEN) e l'Unità Logistica Centralizzata (ULC)).</li> <li>- Direttore ad interim del dipartimento di emergenza urgenza dell'azienda USL di Reggio Emilia dal 1/2/2023 al 30 giugno 2023</li> <li>- Direttore ad interim del dipartimento di salute mentale e dipendenze patologiche dell'azienda USL di Reggio Emilia dal 31/12/2020 al 31/1/2022</li> <li>- Commissario Straordinario con funzione di direttore sanitario dell'Azienda USL di Ferrara dal 01/03/2020 al 19/07/2020, in continuità con la funzione di Direttore Sanitario</li> <li>- <b>Direttore ad interim del dipartimento di cure primarie dell'azienda USL di Ferrara dal 17/2/2020 al 19/07/2020</b></li> <li>- Direttore Sanitario Azienda USL di Ferrara svolto dal 19/02/2018</li> </ul>

al 28/02/2020. Provincia con 350.000 abitanti, 3 ospedali distrettuali in gestione diretta, 1 Azienda Ospedaliero Universitaria e 2 Ospedali Privati accreditati insistenti sul territorio, in rapporto con contratto di fornitura; 7 Case della Salute + 1 interprovinciale in condivisione con Bologna (Pieve di Cento), 2 Hospice e 2 Ospedali di Comunità in gestione diretta. 2770 dipendenti circa e oltre 600 mln di euro di fatturato.

- componente del gruppo di coordinamento regionale della rete delle cure palliative in attuazione alla DGR 1639/2011 (Determina del Direttore Generale dell'Assessorato Cura della persona, salute e welfare n. 1654 del 9/2/2018)

- Direttore del distretto sanitario Ovest di Ferrara dal 27/3/2017 al 18/2/2018. Distretto costituito da 5 Comuni, 70.000 abitanti circa, 1 ospedale distrettuale di circa 160 posti letto, 1 casa della salute sul territorio + 1 in rapporto funzionale interprovinciale a Pieve di Cento (BO), 55 medici di medicina generale.

- Direttore ex art. 18 U.O.C. Ospedale di Carpi dell'azienda USL di Modena dal 12/12/2016 al 26/3/2017. Ospedale con 282 posti letto suddivisi tra le Unità Operative di: Medicina Interna, Neurologia, Nefrologia, Lungodegenza, Medicina Oncologica, Chirurgia Generale, Day Surgery Polispecialistico, Ortopedia, Urologia, Otorinolaringoiatria, Oculistica, Ginecologia, Ostetricia, Pediatria, Neonatologia, Cardiologia, Terapia Intensiva Coronarica, Rianimazione, Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso.

- **Direzione del Modulo Organizzativo semplice "assistenza domiciliare e cure palliative" del Dipartimento di Cure Primarie dell'Ausl di Modena dal 1/3/2015 al 11/12/2016** svolto nel Distretto di Carpi con 100.000 assistiti circa, 80 medici di medicina generale, 15 pediatri di libera scelta. Personale afferente: 2 medici, uno con le funzioni di medico autorizzatore e uno come referente CUP/SAUB; 4 unità di personale amministrativo dell'ufficio protesica distrettuale, 15 (+1 coordinatore) infermieri dell'Assistenza Domiciliare Integrata. Durante l'incarico ho ricoperto il ruolo di componente stabile del gruppo multidisciplinare di coordinamento della Rete Locale di Cure Palliative dell'Azienda USL di Modena, componente stabile del gruppo projet work aziendale per il governo dell'assistenza protesica, referente distrettuale per il programma regionale malattie rare.

- **Dirigente responsabile dell'assistenza protesica ed integrativa, dei rapporti con la medicina generale e della spesa farmaceutica territoriale del distretto di Carpi, con Incarico professionale altamente qualificato dal 8/9/2010 al 28/2/2015 nel Dipartimento di Cure Primarie dell'Ausl di Modena.** Budget gestito superiore a 2 milioni di euro. Personale afferente: 2 medici, uno con le funzioni di medico autorizzatore e uno come referente CUP/SAUB; 4 unità di personale amministrativo dell'ufficio protesica distrettuale.

- Direzione del Modulo Organizzativo semplice "medicina legale" della U.O.C. di Medicina legale e gestione del rischio in staff alla Direzione Sanitaria dell'Ausl di Modena dal 1/10/2007 al 7/9/2010. Personale afferente: 14 medici, 15 amministrativi e 1 assistente sociale, con responsabilità diretta su: 7 Commissioni mediche di prima istanza per l'accertamento dello stato di invalidità civile,

	<p>cieco civile, sordo, dello stato di handicap (L. 104/92) e per il collocamento al lavoro dei disabili (L. 68/99); Commissione medica provinciale per le patenti speciali; 7 ambulatori certificativi medico-legali (adozioni nazionali e internazionali, patenti autoveicoli e nautiche, porto d'armi, esonero cinture di sicurezza, certificato per deficit deambulatorio, ecc.);</p> <p>procedura per le domande di indennizzo ex L. 210/92 (trasfusione e vaccinazione); procedura per il rilascio di pareri medico-legali in tema di accertamento della dipendenza da causa di servizio, congedi straordinari, assenza dal lavoro per grave patologia, ecc.).</p> <p>- Dirigente con Incarico professionale altamente qualificato dal 16/10/2006 al 30/09/2007 presso U.O.C. di Medicina legale e gestione del rischio in staff alla direzione sanitaria dell'Azienda USL di Modena con ruolo di: Presidente di Commissione medica di prima istanza per l'accertamento dello stato di invalidità civile, cieco civile, sordo, dello stato di handicap (L. 104/92) e per il collocamento al lavoro dei disabili (L. 68/99); Presidente supplente del Collegio medico permanente pubblici dipendenti; Presidente supplente del Collegio medico provinciale ex art. 4 D.M. 09/10/98; Componente della Commissione Medica locale per le patenti di guida della provincia di Modena ex art. 330 del D.P.R. 16 dicembre 1992 n. 495 e s.m.i.; Componente del Collegio medico provinciale ex art. 5 L. 300/70 e art. 17 D. Lgs 626/94; Componente del collegio medico per l'accertamento della morte cerebrale (L. 578/93 e s.m.i.).</p> <p>- Dirigente con Incarico professionale altamente qualificato da 1/8/2005 al 15/10/2006 denominato "Settore Controlli sulla produzione sanitaria-assistenziale e attività medico-legali connesse" presso servizio Committenza dell'Ausl di Modena, in staff alla Direzione sanitaria aziendale.</p> <p>- Dirigente medico-legale presso il servizio Committenza - Settore controlli dell'AUSL di Modena dal 10/1/2000 al 31/7/2005 con funzioni di: committenza delle prestazioni sanitarie di degenza erogate dalle strutture private accreditate provinciali e regionali; attività di controllo delle prestazioni sanitarie di degenza delle strutture pubbliche e private accreditate provinciali e regionali erogate a favore di cittadini residenti nella provincia di Modena.</p> <p>- Dal 9/12/1998 al 8/12/1999 medico ammesso a frequenza volontaria presso il Servizio Committenza e Marketing dell'Azienda USL di Modena;</p> <p>- Dal 9/12/1997 al 8/12/1998 incarico libero professionale presso l'AUSL di Modena per l'espletamento di funzioni di controllo sulle prestazioni di degenza, specialistica e termale effettuate presso strutture pubbliche e private provvisoriamente accreditate.</p>
<p><b><u>Soggiorni di studio o di addestramento prof.le</u></b></p> <p><i>Elencare le singole attività attinenti la disciplina effettuate in rilevanti strutture italiane o estere di durata non inferiore a tre mesi con esclusione dei tirocinii obbligatori</i></p>	

<p>precisando struttura, attività svolta, periodo (da gg.mm.aa. – a gg.mm.aa.)</p>	
<p><b><u>Attività didattica</u></b></p> <p><i>Elencare le singole attività didattiche presso corsi di studio per il conseguimento del diploma universitario, di laurea o di specializzazione ovvero presso scuole per la formazione di personale sanitario con indicazione dell'anno accademico, della materia e delle ore annue di insegnamento.</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Incarico di insegnamento conferito da UNIMORE per la scuola di specializzazione di psichiatria, a partire dall'anno accademico 2019/2020 per 8 ore 1 CFU per l'insegnamento di "Management ed organizzazione dei servizi sanitari"</li> <li>2. Incarico di insegnamento conferito da UNIMORE per il Corso di laurea Magistrale in Medicina e Chirurgia a partire dall'anno accademico 2021/2022 per 60 ore per l'insegnamento "Igiene e sanità Pubblica" modulo "tirocinio di igiene generale ed applicata"</li> <li>3. Incarico di insegnamento conferito da UNIMORE per in Corso di Laurea in Fisioterapia, Terapia occupazionale, Logopedia, Tecnica della riabilitazione psichiatrica a partire dall'anno accademico 2022/2023 per 10 ore di insegnamento "Organizzazione Aziendale" all'interno del modulo "Management in sanità"</li> <li>4. Docente al Master di II livello in Direzione delle professioni sanitarie dell'Università di Ferrara, I edizione, anno accademico 2018-2019 nell'ambito del modulo "Leadership e gestione delle risorse umane (motivazione, valutazione, age/diversity management, gruppi di lavoro, ...). 30/5/2019</li> </ol>
<p><b><u>Corsi, congressi, convegni e seminari</u></b></p> <p><i>Elencare le singole partecipazioni a corsi, congressi, convegni e seminari, anche effettuati all'estero, purchè abbiano in tutto o in parte, finalità di formazione e di aggiornamento professionale e di avanzamento di ricerca scientifica, nonché alle pregresse idoneità nazionali. Indicare per ogni evento il titolo, la durata, con /senza esame finale. Evidenziare la partecipazione in qualità di docente o relatore</i></p>	<p>Partecipazione allo STUDY TOUR SPAGNA-ITALIA per le direzioni strategiche delle aziende sanitarie, programma blended con apprendimento sul campo con la rete di cure primarie di Barcellona – El consorci Castelldefels Agent de Salud della durata di 32 ore, dal 19 al 22 giugno 2023, organizzato da Milano School of management dell'Università degli studi di Milano, in collaborazione e con il patrocinio di CARD e accreditato POLIS Lombardia.</p> <p><b>Docenze, relazioni, responsabilità scientifiche degli ultimi 10 anni</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Docente "Benessere Psicologico e organizzazione dei Servizi Sanitari in Emilia Romagna: le linee di indirizzo regionali e la realtà di Reggio Emilia", Reggio Emilia, 08 giugno 2022.</li> <li>2. Tutor "Aggiornamento su gestione del paziente covid a domicilio", Reggio Emilia, 30 dicembre 2021</li> <li>3. Docente per il Programma formativo VaccinaRe, al "Corso aziendale specifico vaccinatori covid 19" ed. 1 e 2, Reggio Emilia, 03 giugno 2021 (4+4 ECM)</li> <li>4. Docente per il Programma formativo Obiettivo VaccinaRe "La campagna vaccinale COVID MMG 2021- 3 ed., Reggio Emilia, dal 16 al 18/2/2021 (1+1+1 ECM)</li> <li>5. Relatore nella "Conferencia Internacional de Salud en Chile, CISACH 2020, con la presentazione della "Gestión de la Pandemia COVID-19 en Italia y en la Región Emilia Romagna", 6 ottobre 2020.</li> <li>6. Docente al corso "L'azienda USL di Ferrara e il percorso di accreditamento regionale", Ferrara, 23/01/2020 (1 ECM)</li> <li>7. Tutor di tesi al Master di II livello in economia e management dei servizi sanitari (UNIFE), "Riorganizzazione UOC psicologia Azienda USL di Ferrara in integrazione con AOU" anno</li> </ol>

accademico 2018-2019

8. Tutor di tesi al Master di II livello in economia e management dei servizi sanitari (UNIFE) “Ridefinizione dei percorsi di preservazione della fertilità con particolare riferimento alle possibili interazioni tra riduzione della natalità e procreazione medicalmente assistita”, anno accademico 2018-2019
9. Tutor di tesi al Master di II livello in economia e management dei servizi sanitari (UNIFE) “Accoglienza e umanizzazione dei percorsi di preservazione della fertilità”, anno accademico 2018-2019
10. Relatore al corso “Piano di riordino territoriale dell’Azienda USL di Ferrara: presentazione del documento”, Ferrara, 26/11/2019
11. Tutor all’evento formativo: “Prendersi cura di chi arriva da vicino ma è partito da lontano: la salute dei migranti nella Casa della Salute”, Cento, 29/3/2018
12. Docente del corso “Connessioni di Salute: attiviamo la CDCA nel nostro distretto”, Cento, 13/9/2017-25/1/2018
13. Tutor del corso di Formazione sul campo (FSC) “LA RETE delle CURE PALLIATIVE nel DISTRETTO OVEST: stato dell’arte 2017 ed evoluzioni anno 2018”, Cento, ottobre-dicembre 2017
14. Relatore all’evento pubblico “I sintomi dell’infarto nell’uomo e nella donna”, Cento, 4/12/2017
15. Relatore all’assemblea pubblica “Casa della Salute: progetto, finanziamenti, tempi di realizzazione”, Bondeno (FE), 16/5/2017
16. Responsabile scientifico del corso di formazione “le cure palliative: clinica, etica, spiritualità, norme di riferimento ed organizzazione provinciale”, Carpi, 27 settembre 2016 (1,20 crediti ECM)
17. Responsabile scientifico “donazione delle cornee in Ospedale: la procedura per l’Ospedale di Mirandola”, Mirandola (MO), 29 marzo 2016 (1,3 crediti ECM)
18. Responsabile scientifico del corso “Oculistica: i percorsi nel distretto di Mirandola e in Azienda USL di Modena”, Mirandola (MO), 12 marzo 2016 (1,2 crediti ECM)
19. Docente “La formazione continua degli inter pares nelle cure palliative anno 2015”, Carpi-Mirandola (MO), 11 febbraio-17 dicembre 2015 (50 crediti ECM)
20. Responsabile scientifico del corso “vecchi e nuovi problemi in psichiatria-geriatria”, Carpi (MO), 17 ottobre 2015 (1,2 crediti ECM)
21. Responsabile scientifico del corso “aggiornamenti in gastroenterologia”, Carpi, 3 giugno 2015 (1,2 crediti ECM)
22. Relatore/Moderatore al corso “Liberi dal dolore. BtcP: dalle evidenze alla pratica clinica. La gestione del dolore”, Carpi, 8 maggio 2015
23. Tutor della formazione sul campo “integrazione della medicina generale e delle cure primarie in ambito distrettuale”, Carpi, 24 febbraio 2015 (19,5 crediti ECM)
24. Docente al corso “formazione dei medici di continuità assistenziale su cure palliative e fine vita”, Mirandola (MO), 3 dicembre 2014 (4 crediti ECM)
25. Responsabile scientifico del Corso “La nefrologia tra ospedale e

territorio” Carpi, 22 novembre 2014 (0,9 crediti ECM)

26. Tutor “il lavoro di equipe: i professionisti sanitari con la loro specificità ed individualità si confrontano e collaborano per migliorare gli aspetti organizzativi e assistenziali (S.A.D.I. Carpi)”, Carpi, 27/02-13/11/2014 (7,5 crediti ECM)
27. Tutor “implementazione delle competenze e condivisione dei progetti/percorsi regionali e aziendali”, Carpi, 1 maggio-12 dicembre 2013 (20 crediti ECM)
28. Relatore al corso di formazione obbligatoria per medici di medicina generale su “Rete territoriale cure palliative: dove siamo arrivati e dove stiamo andando dopo 1 anno dall’avvio del progetto”, Carpi, 14 dicembre 2013
29. Relatore al corso di formazione per medici di medicina generale su “La gestione integrata dei pazienti diabetici: percorsi condivisi”, Carpi 19 ottobre 2013
30. Docente “Protocollo clinico-organizzativo interaziendale sull'erogazione di scarpe e plantari a carico del SSN”, Modena, 13 maggio 2013 (2 crediti ECM)
31. Relatore al corso di formazione per medici di medicina generale su “La gestione integrata dei pazienti diabetici: percorsi condivisi”, Carpi 19 ottobre 2013
32. Docente al corso di formazione aziendale “Protocollo clinico-organizzativo interaziendale sull'erogazione di scarpe e plantari a carico del SSN”, Modena, 7 ottobre 2013 (2 crediti ECM)

**Partecipazione ad eventi formativi (corsi, convegni, meeting, workshop, seminari) negli ultimi 10 anni**

1. Partecipazione allo STUDY TOUR SPAGNA-ITALIA per le direzioni strategiche delle aziende sanitarie, programma blended con apprendimento sul campo con la rete di cure primarie di Barcellona – El consorci Castelldefels Agent de Salut della durata di 32 ore, dal 19 al 22 giugno 2023, organizzato da Milano School of management dell’Università degli studi di Milano, in collaborazione e con il patrocinio di CARD e accreditato POLIS Lombardia
2. Laboratorio formativo interaziendale “dal dire al fare: prospettive attuative della sanità di prossimità in aree urbane e rurali”, Università Cattolica del Sacro Cuore Milano, 25/05/2023
3. 15<sup>a</sup> Conferenza Nazionale GIMBE, Bologna, 31/03/2023
4. Programmazione e controllo del percorso chirurgico e performances delle sale operatorie” Laboratorio Logistica del paziente – Community; Cerismas, Milano, 13/03/2023
5. Pratiche attuative del DM 77/2022: implicazioni organizzative e gestionali per le aziende del SSN”, webinar interattivo sincrono, CERISMAS, 02/03/2023
6. La rete oncologica ed emato-oncologica della regione Emilia Romagna, Bologna, 16/02/2023
7. Il nuovo ruolo e la nuova governances del distretto; Arezzo, 24/11/2022 (4 ECM)
8. 17° Forum Risk Management, Arezzo, 24-25/11/2022
9. Ricerca Scientifica: dal metodo alla divulgazione; Reggio

Emilia, 19/11/2022

10. L'APP BeBa per la salute dei bambini: un'esperienza di co-creazione e mobilwe-health. Reggio Emilia, 24/10/2022
11. OPEN SPACE TECHNOLOGY: priorità e bisogni nella ricerca sanitaria sul territorio, Milano, 01/06/2022 (6 ECM)
12. Leadership e motivazione, Reggio Emilia, 12/05/22 (12.80 ECM)
13. Violenza nei confronti degli operatori sanitari: educare per prevenire; Piacenza, 11/03/2022
14. Benessere psicologico e organizzazione dei Servizi Sanitari in Emilia-Romagna, Bologna, 04/03/2022 (6 ECM)
15. Facciamo il punto sulla nostra rete di cure palliative; Reggio Emilia, 23/02/22 (0.6 ECM)
16. Network DASP La Community dei direttori delle Aziende Sanitarie pubbliche, ed 2020/2021 dal 28/9/2020 al 22/11/2021
17. Vaccini anticovid: niente sarà più come prima. Reggio Emilia, 3/11/2021 (1.5 ECM)
18. Il percorso diagnostico terapeutico assistenziale del paziente con tumori testa collo, Reggio Emilia, 11/10/2021
19. Vaccinazione covid 19: gli esperti rispondono, Reggio Emilia, 7/1/2021 (2.25 ECM)
20. L'Azienda USL di Ferrara e il percorso di accreditamento regionale, Ferrara, 22/1/2020 (3.30 ECM)
21. Umanizzazione delle cure e personalizzazione dell'assistenza al cittadino, Argenta, 31/05/2019 (4 crediti ECM)
22. Nuovi standard per i pronto soccorsi in Emilia Romagna, Bologna, 13/5/2019 (1 credito ECM)
23. Nuovi standard per i pronto soccorsi in Emilia Romagna: linee di indirizzo per la riorganizzazione, Bologna, 13/5/2019 (1.2 crediti ECM)
24. Costruiamo insieme il piano di riordino dell'assistenza territoriale della provincia di Ferrara, Ferrara, 5-6/4/2019 (14 crediti ECM)
25. FIASO Convention 2018, Roma, 7-8-9/11/2018
26. Evento: "Lo stemma dei Piani di Zona: 2018-2020", Carpi (MO), 30/10/2018
27. Seminario "Il disagio psichico perinatale", Bologna, 17/9/2018 (5.6 crediti ECM)
28. Coordinamento della Commissione Consultivo-tecnica scientifica sul Percorso Nascita, Bologna, 18/7/2018
29. Effetti della leadership dei coordinatori", Bologna, 27/4/2018
30. La preservazione della fertilità – la maternità dopo la diagnosi di tumore, Comacchio, 12/4/2018 (6 crediti ECM)
31. Le disposizioni anticipate di trattamento o "biotestamento", Ferrara, 24/3/2018 (4 crediti ECM)
32. IV riforma del lavoro nelle PA e nelle Aziende sanitarie, Ferrara, 9/3/2018 (7 crediti ECM)
33. Valorizzazione dei professionisti e valutazione delle prestazioni, Ferrara, 26/10/2017 (12,8 crediti ECM)
34. I percorsi di attività motoria adattata, S.Agostino (FE),

- 19/10/2017 (6,4 crediti ECM)
35. Centrale di dimissione e continuità assistenziale, Ferrara, 23/9/2017 (5 crediti ECM)
  36. Connessioni di salute: attiviamo la CDCA, Ferrara, 7/6-30/9/2017 (25 crediti ECM)
  37. Conferenza Nazionale Cure Domiciliari e Piano delle cronicità, Bologna, 8-10/6/2017
  38. Morte improvvisa nello sport, Cento (FE) 26 maggio 2017
  39. Problematiche psichiatriche nell'ambulatorio del medico di medicina generale: rapporti con il DAISM SP DP, S.Agostino (FE), 18/5/2017 (4 crediti ECM)
  40. Le Aziende sanitarie ferraresi nel bersaglio, Ferrara, 28/3/2017 (2,1 crediti ECM)
  41. Obiettivi, progetti e budget trapianti anno 2017 e resoconti 2016, Bologna, 2/3/2017
  42. Corso "le cure palliative: clinica, etica, spiritualità, norme di riferimento ed organizzazione provinciale", Carpi, 29 settembre 2016 (4,00 crediti ECM)
  43. Evento regionale "Il fine vita nei pazienti con tumore in Emilia Romagna", Bologna, 15 settembre 2016
  44. Corso "L'equipe di cure palliative: aspetti relazionali, professionali ed organizzativi. Infermieri, medici inter-pares nell'esperienza aziendale e nei nuovi modelli organizzativi", San Cesario sul Panaro (MO), 7 maggio 2016 (4 crediti ECM)
  45. Workshop "Intensità di cura: le esperienze della regione Emilia Romagna", Bologna, 6 maggio 2016
  46. Convegno "responsabilità professionale del personale sanitario: riflessioni sul disegno di legge approvato alla camera", Bologna, 26 febbraio 2016
  47. Formazione residenziale "gruppi operativi in rete per il controllo delle infezioni e delle antibiotico-resistenze. Una sfida continua", Bologna, 10 febbraio 2016 (1,4 crediti ECM)
  48. Componente della commissione "Valutazione qualitativa idoneità dei beni e servizi in oggetto delle procedure di acquisizione (organizzato da Intercent-er)", Bologna, dal 1 gennaio al 31 dicembre 2015 (25 crediti ECM)
  49. Corso "la gestione integrata territoriale del diabete: misurare e valutare le attività per migliorare l'assistenza", Modena, 17 dicembre 2015 (7 crediti ECM)
  50. Workshop "misurare l'attività clinica nelle cure primarie: il ruolo dei sistemi informativi", Modena, 3 dicembre 2015 (3 crediti ECM)
  51. Corso "cambiare per essere ...cambiare per fare ...cambiare per divenire ...nuove sfide nei contesti sanitari: l'OS.CO" Vignola (MO) 1 dicembre 2015 (3,5 crediti ECM)
  52. Corso "La formazione continua degli esperti Interpares nelle cure palliative anno 2014", Carpi-Mirandola (MO), 15 gennaio – 2 dicembre 2014 (49,5 crediti ECM)
  53. Corso "La nefrologia tra ospedale e territorio" Carpi, 22 novembre 2014 (3 crediti ECM)

54. Corso “vaccinazioni nell’adulto e nel bambino. Malattie infettive emergenti e riemergenti”, Carpi, 8 novembre 2014 (4 crediti ECM)
55. XXI Congresso Nazionale SICP, Arezzo, 9-12 ottobre 2014
56. Corso “la segnalazione degli eventi avversi: strumenti e modalità”, Carpi, 8 ottobre 2014 (4 crediti ECM)
57. Corso “Disturbi comportamentali nei pazienti con demenza. Gli strumenti di valutazione e di cura alla portata del MMG”, Carpi, 20 settembre 2014 (0,9 crediti ECM)
58. Corso “Salute e territorio. Le cure primarie nelle Terre D’Argine: quale sfida per il futuro?” Carpi, 21 giugno 2014 (3 crediti ECM)
59. Corso “Etica medicina e diritto”, Carpi, 14 giugno 2014 (4 crediti ECM)
60. Corso “Cure Palliative. Aspetti clinici e lavoro d’equipe: occlusione intestinale, singhiozzo e vomito”, Carpi, 24 maggio 2014 (5 crediti ECM)
61. Convegno regionale Società italiana Cure Palliative (SICP) Emilia Romagna “competenze e qualità in Cure Palliative”, Forlì 22 maggio 2014
62. 1° Congresso Nazionale NICSO (Network Italiano Cure di Supporto in Oncologia), Roma, 12 maggio 2014
63. Corso “Le terapie anticoagulanti orali: modalità prescrittive e percorsi diagnostico-terapeutici”, Carpi (MO), 10 maggio 2014
64. Corso “Percorsi diagnostici per la patologia mammaria2, Carpi (MO), 22 febbraio 2014 (4 crediti ECM)
65. Corso “cancro del retto: cosa è cambiato negli ultimi 20 anni”, Carpi, 8 febbraio 2014 (0,8 crediti ECM)
66. Corso “rete territoriale cure palliative: dove siamo arrivati e dove stiamo andando ad 1 anno dall’avvio del progetto”, Carpi (MO), 14 dicembre 2013 (5 crediti ECM)
67. Corso “l’assistenza protesica nell’Azienda USL di Modena: il percorso dipartimentale nell’anno 2012”, Modena 14 febbraio-5 dicembre 2013 (50 crediti ECM)
68. Corso “la formazione continua degli esperti inter pares nelle cure palliative”, Carpi-Mirandola (MO) 6 febbraio-4 dicembre 2013 (50 crediti ECM)
69. Corso “La valutazione in ambito clinico-organizzativo”, 23 ottobre – 8 novembre 2013 (24 crediti ECM)
70. Corso “le malattie digestive nell’ambulatorio del mmg: criteri per la gestione dei sintomi e dei segni”, Carpi, 21 settembre 2013 (3 crediti ECM)
71. Corso “l’equità in pratica”, 19 settembre 2013 (3 crediti ECM)
72. Seminario: “AFT/UCCP alle regioni: meno costoso di quanto pensano; ai medici: meno difficile di quanto temono”, Milano, 8 giugno 2013
73. Corso “Malattia di Parkinson: assistenza tra ospedale e territorio”, Carpi, 18 maggio 2013 (4 crediti ECM)
74. Corso “profili di interesse per il mmg delle attività ostetrico-ginecologiche territoriali ed ospedaliere”, Carpi (MO), 16 marzo (3 crediti ECM)

	<p>75. Corso “presentazione del progetto aziendale cure palliative”, Carpi (MO), 16 febbraio 2013 (4 crediti ECM)</p> <p>76. Corso: “Le case della salute idee da coltivare: dalla semina alla fioritura”, Modena 26 gennaio 2013 (2 crediti ECM)</p> <p>77. Corso: “Le case della salute: idee da coltivare”, Modena 12 gennaio 2013 (2 crediti ECM)</p>
<p><b><u>Produzione scientifica</u></b></p> <p><i>Elencare le singole pubblicazioni edite a stampa indicando per ognuna: titolo, autori, rivista scientifica.</i></p> <p><i>Ai sensi dell’art. 8 – comma 5 – i singoli lavori devono essere allegati alla domanda in originale o in fotocopia con dichiarazione di conformità all’originale (allegare elenco numerato progressivamente in relazione alla corrispondente pubblicazione).</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. M. Pescetelli, V. Lavecchia, S. Storani, F. Violi, M. Pellati, E. Terzi, A. Fontò, F. Pignatti, M. martinelli, S. Begotti, S. Romani, D. Ugoletti, M. Greci, N. Natalini: “NAT (Nucleo di Assistenza territoriale): un nuovo modello di erogazione delle cure primarie per sopperire alla carenza dei MMG”, poster, XX Congresso nazionale CARD, Trento, 13-15 ottobre 2022</li> <li>2. F. Signani, N. Natalini, C. Vagnini: “Minori gender variant: il ruolo che un’azienda sanitaria può (deve?) svolgere”. GenIUS, maggio 2020</li> <li>3. G. Bonaldo, S. Bianchi, D. Ancona, C. Procacci, N. Natalini, F.V. Rizzi, A. Terlizzi, D. Motola, A. Vaccheri: “Prescrizione di antibiotici da parte dei medici di medicina generale: differenze tra nord e sud Italia”, XXVIII Seminario nazionale “la valutazione dell’uso e della sicurezza dei farmaci: esperienze in Italia”, Istituto Superiore di Sanità, Roma, 10 dicembre 2019</li> <li>4. V. Semeraro, C. Benvenuti, R. Bacchi, N.Natalini, C. Vagnini: “La centrale di dimissione e continuità assistenziale: modello unico e integrato per il governo delle dimissioni difficili”. Annuario socio-economico ferrarese, anno 2018</li> <li>5. V. Semeraro, C. Benvenuti, R. Bacchi, N.Natalini, C. Vagnini: “Le case della Salute: modello di welfare consapevole e partecipato”. Annuario socio-economico ferrarese, anno 2018</li> <li>6. L. Buonaccorso, G. Miccinesi, C. Belloni, N. Natalini, G. Tassoni, C.I. Ripamonti: “La terapia della dignità per pazienti oncologici, familiari e operatori nelle cure palliative domiciliari: l’esperienza dello psicologo”, Riv. It. Cure Palliative, 2016; 18(3):131-137</li> <li>7. G. Tassoni, D. Novi, M.A.Ghelfi, N.Natalini, L. Buonaccorso: “Essere nelle cure palliative”, Convegno Regionale SICP Emilia Romagna, Modena, 8 aprile 2016</li> <li>8. N. Natalini: “Indagine di soddisfazione degli operatori sul modello di erogazione diffusa delle Cure Palliative Area Nord, Ausl Modena”, poster presentato XXII Congresso Nazionale SICP, Sorrento, 4-7 novembre 2015</li> <li>9. M. Ghelfi, S. Corradi, G. Tassoni, M. Cruciani, N. Natalini, N. Viani:</li> </ol>

	<p>“Aspetti farmacologici di (in)compatibilità delle miscele in pompa elastomerica”, comunicazione orale (con abstract) XXII Congresso Nazionale SICP, Sorrento, 4-7 novembre 2015</p> <p>10. M.Cruciani, D. Artioli, N.Natalini, L. Rossi, V. Culpò, L. Buonaccorso: “La comunicazione della sedazione palliativa: Diary-Book interattivo per pazienti, familiari ed equipe”, comunicazione orale (con abstract) XXII Congresso Nazionale SICP, Sorrento, 4-7 novembre 2015</p> <p>11. M. Ghelfi, S. Corradi, R. Franchetto, N. Natalini: “Il corretto utilizzo delle pompe elastomeriche nel setting delle cure domiciliari e cure palliative. Procedura dell’Azienda USL di Modena”, comunicazione orale (con abstract) XXII Congresso Nazionale SICP, Sorrento, 4-7 novembre 2015</p> <p>12. N. Natalini: “Appropriatezza clinica ed organizzativa nelle Cure Palliative e di supporto territoriali: l’esperienza di un’équipe di Cure Palliative domiciliari distrettuale dell’azienda USL di Modena”, poter presentato al XXI Congresso Nazionale SICP, Arezzo, 9-12 aprile 2014</p> <p>13. N. Natalini: “Chirurgia dell’obesità e problematiche medico-legali”, in “Sessualità e diritto. Atti congressuali XXXII Congresso SIMLA 24-28 settembre 1996, Modena</p> <p>14. G.Gualandri, N. Natalini: “Un caso di impiccamento accidentale in corso di manovre autoerotiche” in “Sessualità e diritto. Atti congressuali XXXII Congresso SIMLA 24-28 settembre 1996, Modena.</p>
<p><b><u>Tipologia quantitativa e qualitativa delle prestazioni effettuate</u></b></p> <p><i>Concerne l’attività/casistica misurabile in termine di volume e complessità. Ai sensi dell’art. 8 –comma 5 del DPR n. 484/97 tale attività non può essere auto dichiarata ma deve essere <u>certificata dal Direttore Sanitario sulla base dell’attestazione del dirigente di II° livello responsabile del competente dipartimento o unità operativa della USL o dell’Az. ospedaliera (art. 6 – comma 2 – DPR n. 484/97)</u></i></p>	<p>Vedi allegati:</p> <p>Tipologia quali-quantitativa dell’attività svolta dal 20/07/2020 al 16/07/2023 presso l’Azienda USL IRCCS di Reggio Emilia</p> <p>Tipologia quali-quantitativa dell’attività svolta dal 17/03/2017 al 19/07/2020 presso l’Azienda USL di Ferrara</p> <p>Tipologia quali-quantitativa dell’attività svolta dal 1997 al 2017 presso l’Azienda USL di Modena</p>
<p><b><u>Attività di ricerca</u></b></p> <p><i>Elencare le singole attività di ricerca pertinenti svolte.</i></p>	
<p><b><u>Capacità e competenze personali, capacità e competenze organizzative, relazionali, tecniche, manageriali</u></b></p>	<p>Consolidata e comprovata capacità organizzativa maturata in ambito professionale ed extralavorativo</p> <p>Leadership riconosciuta</p>

<i>Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite</i>	Capacità di gestione del gruppo e del lavoro in team Conoscenza dei fondamenti del management in sanità e dell'organizzazione sanitaria Capacità di gestione dell'attività sanitaria sia ospedaliera che territoriale
<b><u>Ulteriori informazioni</u></b>	

Ascoli Piceno li, 05/09/2023

Dr.ssa Nicoletta Natalini